

南通三建



用心营造美好未来
南通三建控股集团主办
内部资料 免费交流

2020年4月30日
农历庚子年四月初八
星期四



第4期 总第130期 准印证号:S(2020)06000105 承印单位:海门日报印务中心

黄裕辉董事长荣获 首届“张謇式”优秀企业家提名奖



在新冠肺炎疫情防控形势持续向好、生产生活秩序加快恢复、全市上下奋力夺取疫情防控和经济社会发展“双胜利”的关键时刻,4月3日,海门市委、市人民政府召开全市经济工作会议。大会表彰了3位优秀企业家和120家企业。南通三建控股集团董事长黄裕辉作为颁奖嘉宾和受表彰优秀企业家出席大会,并在主席台就座。

大会开始前,“海企通”APP平台正式上线,这是海门构建“亲”“清”新型政商关系的重要平台,以此为依托,进一步

密切了政府与企业家的联系。黄裕辉董事长作为优秀企业家代表,与市领导共同为“海企通”APP上线启幕。

市委书记陈勇发表重要讲话。他高度肯定了南通三建的发展质态,赞扬了黄裕辉董事长“强毅力行,通达天下”的实干家精神,饮水思源、反哺社会,在提升综合实力的同时,为地方增收和地方建设积极作为,成为担当社会责任的表率,为海门经济社会发展作出了重要贡献。他指出,打造“实力海门”永远是海门高质量发展的

“头版头条”,企业和企业家永远是海门高质量发展的宝贵财富。全市上下要学习苏州“三大法宝”的拼抢精神,坚定发展信心,鼓励做大做强,营造最优环境,打造“实力海门”。他号召政企互助,携手并进,奋力夺取疫情防控和经济社会发展“双胜利”,全力推动“实力海门”迈上新台阶,为实现“三年财政冲百亿,百强排名升五位”奋斗目标、高质量建设“强富美高”新海门作出新的更大贡献。

根据海门市委、市政府出台的《海门市“张謇式”优秀企

业家培育服务实施意见》,从2019年开始,每年组织开展全市“张謇式”优秀企业家评选活动,参评对象为企业在海门市注册的企业独立法人。评选活动由市委、市政府组织,下设市“张謇式”优秀企业家评选领导小组。评选分为人选推荐、初评,候选人确定及公示、网络投票,党代表、人大代表和政协委员评选,市委、市政府确定等六个步骤进行,每年评选产生海门市“张謇式”优秀企业家1名、提名奖2名。

(董事会办公室 张灵姝)



制度,企业管理法典

□ 评论员

为进一步完善企业制度体系,更好地为企业发展战略提供制度保障,集团公司启动了企业制度全面修订工程,同时推出新的规章制度。没有规矩不成方圆,没有章法难以运行。企业制度就是企业的规矩和章法,是企业的运行规则、生存之道,是企业实施管理法典。制度使企业有章可循、健康运行,保证企业持续发展、基业长青;制度使员工有章可依、履职尽责,保证员工最大限度地发挥积极性和创造性。制度无论对企业还是员工,都是不可获缺,须臾不可离开。

多年来,集团公司高度重视制度建设。特别是近些年,在企业深度变革、转型升级过程中,在黄裕辉董事长倡导的“制

度为本”“系统制胜”管理理念的指导下,集团公司把制度建设作为治企的根本之策,积极推进制度创新,制定和完善了一系列规章制度,推动企业从传统管理向现代管理、从零散管理向系统管理、从手工管理向网络管理转变,形成了覆盖企业各个方面、各个层次、各个岗位的横向到底、纵向到底的管理体系,提升了企业现代科学管理水平。

企业要高效运行、长远发展,必须建立科学化、系统化的现代管理制度。企业制度以国家有关法律法规和行业政策规定为依据,针对企业自身特点,规范企业运行规则和员工从业准则。制度对实现工作内容的标准化、办事程序的规范化、岗

位责任的透明化、管理方法的科学化、绩效考评的公平化等都起着重大作用,有利于增强企业的管理效能,有利于提高企业的运营效率,有利于保障企业的创新发展,有利于激发团队的内生动力,有利于提高员工的职业操守和敬业精神。

集团公司的制度体系以发展战略为引领,以从严治党为方针,以人本文化为基础,涵盖了战略决策、投资发展、金融财务、审批流程、岗位职责、绩效考核、行为规范、风险控制、审计督查、奖励处罚惩等,具有鲜明的原则性和指导性、清晰的规范性和程序性、很强的激励性和约束性,是集团公司现代管理和企业治理的纲领性文件,是各级管理者履行职责的

基本依据,是全体员工践行岗位的规范准则。各级管理者和全体员工必须高度重视、深入学习、全面掌握、认真遵循。

“按照制度管人,执行流程办事”是企业治理的一条基本原则。每个员工必须认识到,每一项制度都是一条“底线”,不可突破;每一条规定都是一条“红线”,不可触犯。每个员工对制度要多一分敬畏之心、多一些自律意识,自觉用制度规范行为。各级导要带头执行各项制度,身体力行,率先垂范。加强自上而下的逐级监督、单位内部的自我监督、职能部门的专业监督,对于违反制度的人和事要坚决查处,决不姑息迁就,保证各项制度得到不折不扣、切实有效的执行。

铁杆朋友 风雨同行 南通三建向塞尔维亚 捐赠防疫物资

随着新冠肺炎疫情在全球蔓延,抗疫形势日益严峻,团结合作势在必行。有着丰富抗疫经验的中国,在平衡国内疫情防控和复工复产的同时,也在通过各种方式支援全球抗疫。

3月15日,塞尔维亚总统武契奇发表电视讲话,宣布塞尔维亚进入紧急状态,并含泪请求中国提供一切帮助。3月21日,中国派遣的专家组携带援助物资抵达贝尔格莱德。塞尔维亚为了感谢中国医疗专家组的援助,不仅在首都标志性建筑点亮了“中国红”,总统武契奇更是超越惯例亲自前往迎接,并深情亲吻五星红旗。武契奇总统说:“中国说要来帮助塞尔维亚这个铁哥们,这份恩情,塞尔维亚人民永远不能忘记。他们向我们展示了什么是患难之交!”

3月28日,在塞尔维亚驻华大使馆内,驻华大使米兰·巴切维奇将一封感谢信亲手交到南通三建集团慈善公益基金会秘书长李欣蓉手中,封面上写有八个大字——“铁杆朋友风雨同行”。信中说:感谢您对塞尔维亚共和国及其人民抗击新冠肺炎疫情提供声援与帮助,并对两国人民之间的“钢铁友谊”作出宝贵贡献。

塞尔维亚国内发生新冠疫情后,南通三建便密切关注塞尔

(科技行政中心 沈晨)



>>> 导读 <<<

强化使命担当 努力尽责作为
以高水平党建引领高质量发展

>>> 2版

黄裕辉董事长亲临施工现场
调研指导复工复产

>>> 3版

北部新城强势崛起

>>> 5版

筑牢疫情防线 保证安全生产

>>> 6版

强化使命担当 努力尽责作为 以高水平党建引领高质量发展

□ 控股集团党委书记、董事长 黄裕辉



疫情阴霾驱散，阳光更加灿烂。在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，经过各级党组织、广大共产党员和全国人民的共同奋战，新型冠状病毒肺炎疫情防控阻击战取得了阶段性成果。历史再一次赫然昭示：只有中国共产党的英明领导及其强大的组织力量，才能战胜一切困难，创造人间奇迹。在当今中国，党的领导须臾不可离开，党的执政地位丝毫不可动摇，党的建设丝毫不可削弱。事实再一次雄辩证明：各级党的组织是危难关头的中流砥柱，广大党员是关键时刻的战斗先锋，哪里有党的组织，哪里有共产党员，哪里就有无坚不摧、无往不胜的力量！我们南通三建在这场战疫中，各级党组织和全体党员坚决贯彻党中央和省市委的统一部署，充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用，带领广大员工积极做好疫情防控和复工复产，以出色的表现和优异的成果，再一次证明了党建工作在企业的巨大优势。



战斗堡垒党旗高扬

在全国疫情防控狙击战打响后，山东公司党支部第一时间响应集团党委号召，立即成立了以党支部书记为组长的新冠肺炎疫情处置工作领导小组，迅速组织全体党员和职工捐款，通过南通三建基金会为武汉疫区捐款两万余元，同时还向当地社区捐2000只口罩、50套隔离衣、50桶酒精，展现了南通三建党建铁军应有的社会责任。

为有序推动复工复产，党支部按照党中央“一手抓防疫，一手抓生产”的决策，按照集团党委“防疫复工两不误、两促进”的要求，详细制定了复工复产方案，先后下发了《关于做好疫情期间项目开复工前准备工作的通知》《南通三建山东公司项目部疫情防控细则》，建立了以

公司疫情防控领导组及项目经理为第一责任人的疫情防控管理小组两级防控机构，系统制定了8项复工前的准备措施，明确了从8个方面对施工现场各环节进行防控的。

整个复工复产过程中，党支部对每一个工程处都做到了靠前指挥、统筹调度。为确保项目员工健康进场，党支部主动与项目所在地主管部门对接，协调物资采购渠道，指定疫情防控领导组人员协助各工程处、项目部购置疫情防控用品，为员工发放防疫物资，对在岗人员实行“双测温两报告”，持续做好工作区域的消杀工作，组织对农民工“点对点”免费接送，集中乘坐大巴统一组织进入施工现场和工作区域。

在疫情防控和复工复产中，党支部组织党员靠前战斗、服务一线，设立党员先锋岗6个，划分党员责任区4个，让每名党员都成为一面旗帜。党支部书记徐炎深入生产一线，认真排查疫情防控的各个方面，确保防控全方位、无死角。党员肖善文对疫情防控物资储备发放工作认真细致，为全面进行疫情防控做好后勤保障。党员高晓罡每天主动为公司人员进行体温测量并及时上报主管部门，确保了员工身体健康。

在党支部坚强有力的领导下，目前，山东公司已有90个项目在确保疫情有效防控的前提下，陆续开复工，项目工地又呈现出一片热火朝天的大干场面。

(山东公司 沈永兵)

关键时刻勇担当

面对新冠病毒疫情这场没有硝烟的战斗，李欣蓉在战疫的关键时刻，以一名共产党员的责任担当，充分展现了先锋战士的优秀本色。

大年初二夜晚，灯火阑珊，万家团圆，人们沉浸在一片节日的气氛中。突然，南通三建慈善公益基金会秘书长李欣蓉手机铃声大作，赶忙一看，是集团党委下达的指示：公司决定向湖北疫区捐赠100万元，向海门人民医院捐赠200万元，由南通三建慈善公益基金会联系采购医疗物资支援前线，同时发动捐赠活动。

驰援湖北，刻不容缓。李欣蓉立即起草了饱含激情的捐款倡议书，迅即开通了基金会微信捐赠通道。紧接着，通过公益朋友圈联系医疗物资。在与国内几十个商家、厂商沟通未果。情急之下，李欣蓉尝试联系国外口罩生产厂商，通过连续线上沟通，最终向韩

实战经验，尽快适应新的角色。集团将以各种方式对党支部书记进行培训，使每一个党支部书记成为党建工作明白人。进一步完善和落实事业部、地区(分子)公司的党员负责人“一岗双责”工作机制，实施党建、管理、经营一体化，构建“明责、履责、述责、问责”责任体系。集团党委书记与各党支部书记签订党建目标责任书，将党建工作纳入组织管理体系，纳入“六查六比”标准，与半年和年终工作一道考评，并将考评情况与支部书记和单位的绩效、奖励挂钩，与个人的考核评定、调整使用、薪酬待遇挂钩。支部书记年中要向集团党委报送党建工作总结，年底要提交党建工作述职报告。

(五)提升党员整体形象，建设高素质的先锋队伍。教育、监督、管理好党员是党组织的重要职责。通过强化制度约束、组织观念、信念教育、廉洁自律等措施，培养党员对党忠诚的政治品格、追求卓越的奋斗激情、吃苦奉献的高尚境界，引导党员做好“五个模范”，即敢于担当的模范，勤于敬业的模范、善于学习的模范、勇于创新的模范、乐于奉献的模范。特别是对年轻党员，给他们更快成长“搭建好台子”，使他们在创业创造中“干出新样子”，努力成长为新时代的先锋战士，成为企业高质量发展的骨干力量。当前，针对疫情防控和复工复产，全全党员要发挥骨干作用，带领广大员工“与党同心、与企同行”，共对风险、共渡难关、共谋发展。

(六)提升党建创新活力，构建多样化的工作平台。针对建筑企业特点，探索抓好流动党建、联动党建等有效办法，增进党建工作与企业其它各项工作的深度融合，打造具有三建特色的党建品牌。广泛开展“建战斗堡垒，做先锋战士”活动，建立“党员责任区”“党员先锋岗”“党员突击队”，企业报开辟“战斗堡垒、先锋战士”专栏。开设远程视频学习教育网络、微信公众号党建微平台，建立“网上党校”、“手机课堂”，提升业余党校、“党员之家”创建水平。开展“党建+”活动，搭建“大党建”平台系统，打造具有三建特色的党建品牌。紧密结合建筑行业管理重点和难点，探索党建工作与劳动竞赛、创新增效、文明施工、安全生产、质量管理、关

爱农民工相结合的有效办法。探索党建带群建、党建群团联动的有效方式，引领群团组织围绕企业中心任务开展工作。

(七)提升科学指导能力，实施强有力的检查督导。规范日常党务工作内容，实行常态化指导。集团党委按照上级党组织的规定动作，制定细化落实办法，实现党建工作规范化、精细化、流程化、表单化，提高落实效率和党建质量。建立党建工作联系点制度，做好定点指导，集团党委成员分别联系一个基层党支部，指导帮助建设，总结推广经验。创建工作示范单位，实施样板指导，创新党建工作方法和运行机制。建立检查巡查制度，实行跟踪指导，集团党委建立党建工作巡查组，采取不同方式对各单位党建工作情况进行检查指导，总结经验，纠正不足，督促党建工作落实到位。

(八)提升主题教育成效，搞好常态化的深度教育。去年12月5日，集团党委在主题教育总结会上，对巩固拓展主题教育成果提出了五项措施，下一步，根据中央和海门市委的统一部署要求，作出具体实施计划。今年，集团党委将继续把主题教育放在重要位置，以主题教育促进创新发展，把主题教育成果转化为企业高质量发展成果。建立固化教育机制，切实把主题教育融入党的政治、思想、组织、纪律建设，融入企业高质量全过程。密切配合集团机构改革，大力营造风清气正、奋发进取的创业环境。紧密联系本职工作，增强党组织和全体党员的责任担当。创新教育活动方式，积极探索各种有效方法，增强主题教育的生机活力和持久动力，推动全体党员真正把初心使命植入党魂深处，成为坚定信仰，化为自觉行动。

新的时代呼唤新的政治力量，中国民营企业在新时代的政治舞台将发挥越来越重要的作用。习近平总书记深刻指出：民营企业是我们党长期执政的重要力量。中国民营企业要担当起这个重要使命，必须坚持党建引领，坚守初心使命。我们要以更加自觉的使命担当、更加扎实的工作举措，积极推进党的建设伟大工程，永葆红色基因，放大政治优势，以优异的党建工作成果和卓越的企业发展业绩，向建党99周年献礼，向世界500强目标挺进！

公益防疫宣传提供支持，高校志愿者团队已有30多所大学学生参与。

中国防控疫情刚有好转，世界各地疫情相继爆发。南通三建决定向塞尔维亚捐赠防疫物资。再次接到任务的李欣蓉迅速行动。采购非常顺利，而如何将物资运到塞尔维亚却成了难题。李欣蓉心急如焚。经过多方协调努力，最后通过塞尔维亚驻华大使馆取得了塞国专机的联系方式。即便已是周末，李欣蓉叫上货车直奔仓库。没有工人，她自己亲自装车。此时，她心里只有一个念头：疫情不等人，赶紧运出去！直到把这些物资转交到塞方指定仓库时，她还反复询问，“专机几点能到？”“什么时候能运到塞尔维亚？”

病毒无情，人间有爱，忙罢国内，又援海外。在李欣蓉身上，看到了共产党员的使命精神，彰显了共产党人的博大胸怀。(章 延)

黄裕辉董事长亲临施工现场 调研指导复工复产

4月5日，春和景明，大地回暖。按照中央和省、市部署要求，一手抓疫情防控，一手抓工程建设，南通三建控股集团董事长黄裕辉亲临南通、海门部分重点在施工地现场调研，检查指导项目复工复产。控股集团副董事长、总裁周炳高，控股集团副董事长、股份公司总裁施晖等领导参加本次调研。

黄裕辉一行先后来到北部新城江海路快速化改造工程、海门康健馨园项目、海门市文化中心项目、都市五星北区项目、南通佳之味食品有限公司项目、招商局海门豪华邮轮配套产业园项目、海门市拓鸿实业有限公司改进建设工程、海门市金库工程总承包项目、海门公园里、海门大学科技园等建设工地，实地察看了项目建设进度，详细了解防控措施落实、工人返岗、施工组织等情况，现场协调解决项目推进中遇到的问题。

黄裕辉代表南通三建董事会向辛勤工作在施工一线的全体员工致以亲切慰问。他指出，新冠肺炎疫情给项目开展带来了新的困难和挑战。各项目公司按照习近平总书记关于“统筹做好疫情防控和经济社会发展”



的重要指示精神，坚持疫情防控与项目建设“两手抓”“两不误”，主动担当作为，全力克服困难，为推进项目顺利复工建设作出了积极贡献。

黄裕辉在调研中要求，今年的目标任务、工作重点已经明确，关键是细化责任，抓好落实。在精准有效落实各项疫

情防控措施，细化优化施工方案，确保工程质量与施工安全的同时，紧扣项目建设时间节点，倒排工期、精心组织、科学施工，加快工程建设进度，努力把耽误的工期抢回来。领导小组要发挥牵头抓总作用，统筹抓好汇报争取和协调推进等工作，加强督查考核，对于

项目推进中不敢担当、消极作为、推诿扯皮、庸懒散软等现象，要严格问责、严肃处理，确保各项工作落到实处；项目负责人要加强日常管理服务，制定工作计划和方案，督促和梳理问题解决；技术人员要各司其职、协作配合。

(董事会办公室 张灵姝)

南通三建刷新单个援外中标额记录

近日，南通三建在与实力强劲的央企同台竞标中拔得头筹，成功中标援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目二期（中央广场标段），中标金额3.78亿元人民币，项目计划于2020年5月开工，工期14个月。

项目位于埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴市“心脏”区位——中央广场，四周环绕埃

塞总理府、议会、喜来登酒店等标志性建筑，二期工程占地约17.85公顷，建筑面积13053平方米，主要包含科技馆、球幕影院、儿童乐园及配套建筑、广场铺装、景观道路和绿化灌溉等。该项目是继援埃塞俄比亚梅莱斯领导力学院一期项目后，南通三建再次在埃塞斩获的援外项目，这是南通

三建战略引领在援外领域持续发力的又一重大成果，不仅刷新了单个援外中标额记录，也标志着南通三建在该区域实现了可持续发展。

援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目是中埃两国元首项目，也是埃塞俄比亚政府高度重视的“第一优先”项目，是落实习近平总书记在中非合作

论坛北京峰会“八大行动”倡议中“绿色发展”行动具体举措，建设意义重大。项目工期紧、要求高，南通三建将发挥大型综合建筑优势、相关专业技术优势及非洲地区资源配置优势，按时、保质完成合同履约，打造国际品牌，造福非洲人民。

(海外事业部 陈晖)

如皋市政府调研组莅临南通三建参观考察

近日，如皋市委常委、开发区党工委副书记马金华率调研组到南通三建北部新城建设指挥部、謇公湖科创中心项目及公园里项目等重点项目调研交流。南通三建控股集团董事长黄裕辉，控股集团董事黄裕峰，股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华，房产事业部副总裁宋焱等集团高管热情接待。

在北部新城建设指挥部，黄裕辉向马金华一行的到来表示欢迎，并向调研组详细介绍了北部新城PPP项目的建设情况和集团下一步的战略投资规划，对调研组关注的房地产开发、产业园区项目及总部基地规划等工作进行重点介绍。他表示，北部新城项目是海门城



发区的开发建设。

调研过程中，黄裕辉还陪同调研组参观了海门经济技术开发区江海大厦，开发区党工委副书记张炎向调研组介绍了

海门开发区总体规划、重点工程、招商政策、产业布局以及战略规划。大家还就开发区建设分享了经验、交流了心得。

(董事会办公室 综讯)

海门市政协副主席郁斌调研三建钢构

4月20日，海门市政协副主席郁斌一行调研南通三建钢构有限公司，常务副经理宋良燕率团队热情接待。

座谈会上，郁斌对三建钢构的产品加工和运输方式、参

下游产业链的基本情况、企业发展前景等逐一作了了解。宋良燕介绍，近年来，钢结构大量应用于各类场馆、航站楼、地铁站等基础设施建设，市场需求不断增长，市场前景十分广阔，目前三件钢构承建或参

与建设的项目遍布海南、广东、陕西、浙江、辽宁、内蒙古、江苏、贵州、上海等地，项目内容包括航站楼、高架桥、产业园、体育馆、展览馆、装配式房屋以及工业技改等等。今年新冠肺炎疫情的出现虽然对三

建钢构的生产经营带来一定影响，但全体员工通过加班加点已将前期耽误的工期逐步赶上。郁斌表示，市政协将对企业进一步加强跟踪指导，及时帮助解决发展中遇到的问题和困难。

南通三建获“中国产学研合作创新示范企业”荣誉

近日，在科技部和国家科技奖励办支持下，中国产学研合作促进会颁布了2019年中国产学研合作示范企业，南通三建位列其中。并设立中国产学研合作创新与促进奖，控股集团董事长黄裕辉创获“2019年中国产学研合作创新奖”。

南通三建在科技创新中积极探索产学研一体化模式，先后与清华大学、同济大学、东南

大学、中国建筑科学研究院等高校、科研机构签订技术合作研发协议，与国家“千人计划”专家团队密切合作，有力推动科技创新不断升级。现已经形成“国家首批装配式产业基地”+“江苏省建筑产业现代化示范基地”双基地和江苏省“企业技术中心”、“工程技术研究中心”、“工程研究中心”三中心的创新研究平台。

(科技行政中心 沈晨)

黄裕辉董事长带队拜访中骏集团 推动大客户多元化 实现互利共赢

近日，南通三建控股集团董事长黄裕辉，股份公司执行总裁、产品事业部总裁徐挺等拜访了上海中骏集团总部。中骏集团董事局副主席郑晓乐等高管热情接待，双方进行了友好的互动交流。

郑晓乐充分肯定了南通三建近年来取得的快速发展和不俗成绩。他表示，双方在上海、江苏等区域已有多个项目成功落地，构建了较好的合作基础。

黄裕辉表示，中骏集团与南通

三建在企业文化上有着很多的交集，都把建设成为受尊敬的企业作为愿景，充分体现了作为大型企业的使命感与责任感。南通三建将坚定不移地贯彻实施“大业主”战略，推动大客户多元化，一如既往紧跟大业主，服务大业主，学习大业主，实现互利共赢。双方就未来进一步推动深化合作，实现宽领域、多层次、全方位的合作达成了一致意见。

(产品事业部 综讯)

集团考察团赴通州建总 南通轨道交通项目交流学习

欢迎南通三建控股有限公司领导莅临交流指导

中铁十七局集团 通州建总集团 联合体
南通城市轨道交通1号线土建施工05标项目经理部



4月15日下午，控股集团副董事长、总裁周炳高，控股集团副董事长、股份公司总裁施晖率队前往通州建总轨道交通1号线项目交流学习。股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华，股份公司副总裁、海外事业部总裁张裕忠，股份公司副总裁郭瑞东及产品事业部、海外事业部有关人员等陪同考察。通州建总集团常务副总经理、总经济师、总工程师季斌等通州建总集团领导及项目核心团队热情接待。

首先，考察团在季斌陪同下前往由通州建总承建的南通轨道交通1号线05标工地实地观摩，并行了现场交流。

随后，双方在项目部举行座谈。项目人员首先向考察团详细介绍了项目的工程概况、施工工艺，并分享了项目建设过程中的施工和管理经验。

季斌对南通三建考察团的到来表示欢迎，季斌表示，南通三建和通州建总是南通建筑铁军中两支实力雄厚的劲旅，南通三建

近年来转变发展思路，在多个领域百花齐放，值得通州建总学习。季斌希望南通三建和通州建总要加强各方面的合作交流，共同为南通建筑业发展贡献力量。

施晖对通州建总的热情接待表示感谢。他说此次考察活动主要是向通州建总学习隧道施工的先进经验。他说，通州建总作为南通建筑铁军中的“老大哥”，在参与南通轨道交通1号线的过程中，积极探索，已经基本掌握了隧道施工的核心技术。

南通三建响应海门市委市政府的号召，承接了江海路快速化改造工程项目，在隧道施工方面要向通州建总学习。施晖希望双方互相学习，取长补短，同时更希望与通州建总进行精诚合作，进一步提升项目施工管理水平。

会上，双方团队还就项目人员管理、资金结算、施工现场管理以及PPP业务等进行了深入交流。

(行政管理部 张鹏飞)

南通三建荣膺“慈善捐赠突出贡献单位”称号

为增强全社会慈善意识，促进慈善事业发展，海门市慈善总会对2019年度慈善工作先进集体和先进个人予以表彰，南通三建荣膺“慈善捐赠突出贡献单位”称号。据悉，此次获得该称号的共有9家企业。

(科技行政中心 沈晨)

江丰电子参观调研南通三建

4月18日，宁波江丰电子材料股份有限公司董事长姚力军博士莅临南通三建调研。南通三建控股集团董事长黄裕辉、董事黄裕锋、股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华等领导热情接待。

座谈会上，黄裕辉首先介绍了南通三建国际知名、国内一流的企业定位，对集团基建领域专家、“互联网+”标杆、“一带一路”先锋、产融结合典范的四大核心竞争力进行了阐述。他说，南通三建多年始终秉承“服务地方经济发展，助推中国产业进步”的企业使命，以“围建而不唯建”的经营理念，发挥“创业者+团队+平台”的事业合伙机制，打造大三建平台，构建“大基建+数字经济+产业资本”的新格局，形成实体经济产融结合、投融建引领特许经营的核心竞争力。近年来，南通三建由单一的建筑商向综合集成运营商转变，让“铁拳头”更有力地击中市场，在城市更新恒温、恒湿、恒氧、恒磁、恒静的未来屋，成为现代建筑产业链高价值、高水平发展的大生态系统。他称赞姚力军博士既是科学家又是企业家，既是创业者又是领跑者。



在城市更新迭代的今天，超低能耗建筑将成为城市建设新趋势，期待同江丰电子的进一步合作，推动本土高端制造业发展，促进互利共赢。

姚力军博士对南通三建领导的热情接待表示感谢。他表示，本次调研是一个很好的学习

机会，期待在做好电子材料的同时与南通三建优势捆绑，发挥“半导体”的作用，成为南通三建“大航母”下的“补给舰”。他介绍，江丰电子为专业从事超高纯金属溅射靶材研发、生产和销售的高新技术企业，主要研发产品是制造芯片的关键材料，先后承

担了多项重大科研及产业化项目。公司从几个人开始，一切从无到有，度过了企业最艰难的时期。未来江丰电子秉承“为中国制造增添光荣”的宗旨将相关的项目建设好、运营好，为中国电子材料产业的发展作出更大贡献。（董事会办公室 张灵姝）

股份公司总裁施晖听取市政公司发展情况汇报

4月21日，南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖率领股份公司在海班子成员听取了市政公司新任总经理姚华对整体发展情况的汇报。股份公司执行总裁、产品事业部总裁徐挺，副总裁、投资事业部总裁袁庆华，副总裁冯辉、郭瑞东，人力资源总监包建新等领导一同听取汇报。

姚华围绕工作目标、存在

问题、解决问题原则及方法措施等六个方面进行了深入阐述。他指出，当前市政公司发展过程中遇到的一些问题与困难也正是每一个员工存在的价值，市政公司要以结果为导向，合理分工，各尽其职，在充分利用集团生态系统大平台优势的基础上强化市场化竞争思维，为集团公司持久稳健发展作更大贡献。

施晖对姚华的汇报表示充分肯定，特别是姚华在准备时间较短的情况下，能够紧密依托其积累的相关上市公司实战管理经验声情并茂，娓娓道来，展现了作为一名职业经理人的基本素质。施晖对姚华未来更好地带领市政团队发展提出三点要求：一是亲力亲为，多赴一线；二是直面困难，倾情付出；三是加强沟通，融

会贯通。施晖强调，目前股份公司正处于组织架构调整、积极推进管理机制改革的关键阶段，希望市政公司能够结合自身优势，找到适合自己的经营模式，加强与总部各职能部门沟通，提升协同效能，充分利用团队力量，提升团队凝聚力，共同推动市政公司高质量发展。（市政公司 盛金巨）

推进改革提质 做优市场创效

地区公司圆满召开总结动员会议

近期，市场事业部下属地区公司分别召开了2019年度总结表彰暨2020年施工动员大会。股份公司执行总裁、市场事业部总裁袁备，市场事业部副总裁冯永宏等总部领导分别参会，代表集团公司对各地区公司2020年度工作提出具体要求。

袁备强调，虽然新冠肺炎疫情对全国建筑行业产生了较大影响，但是我们要坚定信心、坚守使命，坚决贯彻集团战略部署，优化高效运营，牢固树立“开局就决战，起步就冲刺”的工作作风，以董事长提出的“目标不变、指标不降、力度不减、季度调整”16字方针为工作要

旨，加快项目复工复产，最大程度挽回进度、挽回损失。同时要以市场区域性发展为定位，进一步“做大做优”客户市场，加强业务承接，强化项目收益。事业部上下都有决心、有信心、有能力面对这个不一样的2020，共同为集团公司的战略愿景、高质量发展奋力拼搏。

会上，各地区公司全面总结2019年度工作实绩，并围绕集团公司战略目标及指标任务，进一步明确发展方向，部署新一年重点工作，全力推进改革提质增效，努力完成各项经济、技术指标，为实现集团公司早日迈入世界500强行列作出更大贡献！（市场事业部 赵鹏）

安徽建工集团莅临南通三建调研

4月23日，安徽建工集团副总经理霍向东一行莅临南通三建开展调研，南通三建股份公司执行总裁、市场事业部总裁袁备，股份公司副总裁冯辉等热情接待。

霍向东一行在袁备陪同下参观了南通三建铁军史馆，对南通三建悠久的发展历史给予高度评价。座谈会上，袁备和霍

向东分别就各自企业的发展历程、业绩成果、使命愿景、未来发展规划等作了详细介绍，进一步增进相互了解。袁备表示，安徽市场是集团市场布局的战略要地，安徽的建筑市场前景广阔，安徽建工作为安徽最好的本土建筑企业，在安徽有着得天独厚的巨大优势。他希望以此此次调研为契机，南通三建

和安徽建工能够开展全方位、多领域的合作交流，共同拓展安徽市场。

霍向东表示，南通三建作为江苏建筑铁军的翘楚，在全国乃至世界各地都留下了经典建筑。近年来，南通三建创新思维，锐意改革，秉承“围建而不唯建”的经营理念，在多个领域都取得了令人瞩目的成就。他

希望，双方能够寻找更多的合作资源，拓宽合作方式和空间，形成长期稳定的合作关系。

双方就企业管理体制、薪酬激励、选人用人、企业改革转型等课题进行了交流，对市场布局及理念、金融、投资、房地产、海外业务等业务合作进行了探讨。

（市场事业部 赵鹏）

富江春居叠墅样板间公开 为二次开盘赢得市场信心

4月25日，臻宝流光·春墅鉴藏中国古典臻宝展暨富江春居叠墅艺术样板公开盛典于富江春居营销中心圆满落幕。盛典现场，人气火热，精美的珠宝，与深度的墅居生活体验，使得现场客户流连忘返。历经精雕细琢，从设计图纸上的规划到精致的实景呈现，富江春居

艺术样板正式揭幕。

富江春居项目系南通三建房产事业部与海门交通产业集团共同打造的精品主力项目，项目位于海门城市花园板块，是主城难得的城市公园墅，繁华中享自然，天赋稀贵。2019年底项目一期销售火热，产品品质获得海门广大居民的认可。

近日，项目将携臻品叠墅产品二次入市。叠墅4房起步，上叠坐拥超大露台，下叠私享一方庭院，三代同堂尽享宽适；南向超大面宽，阳光肆意倾洒；约5.2米挑高地下室，订制百变空间。

本次叠墅艺术样板公开盛典当日，愈百名客户满怀期待，

亲临现场，共同鉴赏古典珠宝的精工与华美，聆听传世府邸背后的故事。活动现场人潮涌动，赞赏不断，大家不仅感叹于珠宝的精美工艺，更被富江春居的执着匠心和品质所打动，为项目部二次惊艳开盘赢得了坚强的市场信心与支持。（房产事业部 综讯）

江苏高科承接国内汽车零配件行业单体规模最大项目之一

4月10日，江苏高科与北京北汽模塑科技有限公司正式签约自动化立体仓库项目，项目位于北京，合同额3900万元，是国内汽车零配件行业单体规模最大的项目之一。北汽模塑由北汽集团与江南模塑共同出资成立，依据北汽集团需求，专门为奔驰提供汽车零配件。

该项目以立体仓储为中

心，与前端的生产、组装工序连接，做到产品从生产到仓储再到组装环节的自动化、智能化流通。通过该项目的先进思路、创新规划，江南模塑集团与江苏高科深入合作，带领宝马集团参观考察江苏高科，专供于宝马集团的自动化立体仓库项目现已开始实施，即将于墨西哥落地。

（江苏高科 综讯）

筑集采创始人须峰荣获“东方建筑之子”殊荣

4月30日，筑集采创始人、董事长须峰荣获《建筑时报》2019年度“东方建筑之子”殊荣。此项荣誉由建筑时报社及业内专家经过层层筛选后进行综合评定，共计评选10人，同时获评该称号的还有钱七

虎、丁士昭等。这不仅是业内对个人专业水平的高度认可，更是一份对筑集采的莫大荣耀。据悉，有媒体评价：筑集采是如今“产业互联网最懂建筑行业，建筑行业最懂产业互联网”的企业。

（筑集采 综讯）

三建农贷位列南通市一季度小额贷款公司绩效评价第一

近日，南通市地方经济管理局对全市小额贷款公司一季度绩效评价情况进行通报，三建农贷在全南通市2020年一季度绩效评价中排名第一。

据悉，全南通市小额贷款公司资产规模在一季度继续萎缩，融资需求急剧下降，贷款不良率有所上升，信管疫情影响对雷芳贷款冲击较大。截止3月末，全市已开业小贷公司41家，注册资本45.09亿元，贷款存量4525笔、51.94亿元，其中不良贷款余额14.28亿元。1-3

月，全市小贷公司累计发放贷款708笔、11.01亿元，缴纳税金1440.86万元。

自2015年成立以来，海门市三建小贷公司旨在服务“三农”，为中小企业、农户、个体工商户提供灵活、快捷、便利的小额贷款等金融服务。积极开展私募债、资产证券化等中间业务，拓宽了公司的融资渠道，增加了公司的收益，也为当地的中小企业解决了融资难的问题。

（三建小贷 郭嘉）

市政公司与海门市交通产业集团开展业务交流

近日，海门市交通产业集团副总经理顾贤瑾、许佳华率领部分部门及下属公司负责人莅临南通三建市政公司就实体化运营进行交流学习。市政公司总经理沈辉率团队热情接待。

座谈会上，沈辉简要介绍了南通三建市政公司的历史、公司架构、运营模式、业务能力等。相关人员就工程项目利润管理从向产业链上游要利润（开源）、向产业链下游和自身管理要利润（节流）和全过程管理保证利润可控三个方面做了详细介绍。

双方就工程管理过程中出现的具体问题进行了交流与探讨，并提出了解决的意见和

建议。市交通产业集团领导对市政公司以全面预算管理为抓手，对工程建设中的质量、安全、文明施工、进度履约管理等方面给予高度评价，对公司上下敢打敢拼的铁军精神给予充分肯定。沈辉表示，市政公司将产业集团优秀管理模式和工作亮点应用到工作实践中，进一步提升各项管理水平，努力打开新视野，进入新境界，推进各项工作再上新台阶。

双方一致希望在今后的合作中能够进一步加强互动交流，逐步建立常态化、制度化的合作关系，充分利用各自领域优势，强强联合、互利共赢，揭开未来新篇章。

（市政公司 盛金巨）

南京图书馆领导莅临海门图书馆项目交流指导

4月12日，南京图书馆副馆长吴政莅临海门文化中心——图书馆项目指导工作。在海门图书馆馆长吴健英、项目经理陆星宇的陪同下，吴政参观了整个施工现场。吴健英向吴政介绍了海门市文化中心——图书馆的工程概况及项目建成后各项职能、应用等。

吴政从专业角度，对项目建设提出了多个颇具价值的建议。吴政表示，海门图书馆项目是海门市的一项重点工程，南京图书馆愿意与海门图书馆加强合作，分享经验，加快项目建设，确保图书馆如期投入使用，服务海门人民。

（总承包公司 综讯）



□ 沈晨徐强

大江奔腾，大海浩瀚，涵养了这方土地海纳百川的胸怀。

大港通达，大地放歌，锻造了这方土地强毅力行的品格。

为了融入长三角一体化，打造接轨上海示范区，海门市委市政府科学决策，大胆开拓，以打造智慧之城、科技之城、活力之城、环保之城的理念，集中力量，汇聚资源启动北部新城规划建设，实施南城、老城、北城协调推进战略，加快城市转型升级，驱动城市嬗变，成为海门城市不可分割的一片热土。

成立北城项目公司 提升北部新城项目管控水平

海门北部新城项目于2019年1月经过公开招标方式确定江苏南通三建集团股份有限公司为中标社会资本方。同年3月，由政府出资代表海门市城市发展集团有限公司与南通三建合资成立北部新城综合建设PPP项目公司——海门市北城建设发展有限公司。北城项目公司自成立以来，逐步完善管理机制，增强管理队伍，提高项目管控能力。为及时完成项目立项审批，确保项目的按时开工，南通三建配合市委市政府完成了项目前期的稳评、环评、可研及地质灾害的评估工

作；完成了河海路、日新路、狮山路等七条道路、北海公园、海门河北侧景观带的施工图设计，并完成了小学及森林公园的方案设计，完成了江海路交安组织方案、隧道基坑方案、抗震方案等专家评审，完成了江海路开工前的所有报批报建手续。同年5月，与以农行为牵头行的银团达成融资贷款协议，11月完成了所有资料的报审。在项目前期立项中，因为PPP项目的特殊性，碰到以往审批中未有的合规性问题：如立项主体问题、土地归属问题等，北城建设指挥部都给予了高度的重视与支持，多次召集各业务部门商量对策，多处开设绿色通道，确保北城项目的按时实施。

北部新城作为海门市委市政府的一号工程，是城市发展的重头戏，建设项目已全面启动，基础性项目集中开工，至今已经完成了大量工作，其中包括相关的拆迁安置、道路建设、土地规划等，北部新城正在以可见的速度完成着惊人的转变。项目西至圩角河、南至海门河、东至瑞江路和长江路，北至北环路（336省道），面积约为3.37平方公里，包含市政道路、基层社区服务中心（邻里中心）、河道、学校、公园、停车场、人才公寓、电力线路改造在内的城市基础设施及公用设施项目。其中智慧绿谷项目即森林公园，西至宏伟路，南至中海路、通源路，东至瑞江路，北至北环路，占地约1581亩。

江海路快速化改造 打造贯通南北快速联通主轴线

推动城市交通转型是海门城建发展“三件大事”之一，而实施江海路快速化改造，打造全新贯通城区南北的快速联通主轴线，对于提升城市道路通行能级，畅通城区路网循环，加快全市现代交通体系建设，拓展城市未来发展空间，具有重要而深远的意义。

江海路快速化改造工程也是北部新城建设的“领衔”工程，是我市历史上体量最大、技术要求最高的城市交通基础设施建设项目。该项工程北起G40沪陕高速，南至上海路，全长约8800米，由北段、中段、南段三个部分组成。北段工程自G40出口到丝绸路，包括江海路与G228蝶形全互通立交桥、主线高架桥、地面道路及配套工程等，主线长2710米；中段工程自丝绸路到秀山路，为隧道工程段，隧道长1535米；南段工程自秀山路到上海路，主要由高架桥梁和地面辅道组成。在建设前，市有关部门及属地政府凝心聚力，协同配合，克服了施工情况复杂、技术难度较大等问题，顺利完成了改造工程全线方案和高架、隧道专项施工方案论证设计，以及手续报批、征地拆迁等前期保障工作，为项目正式开工建设奠定了坚实基础。

江海路快速化改造工程作为海门北入口的形象工程，作为能进一步优化城市格局，快速贯通南北重要交通节点的重点工程，南通三建自知责任重大，自江海路开工以来，南通三建全员统一思想，集团一体化管理，从人员配备、技术指导及资金支持上全部向北部新城倾斜，且专

门成立了北城项目
安全生产

监督组，对北城项目进行专项安全督查，将安全与质量放在同等重要位置。但在施工过程中，也遇到了一些现实问题，江海路中段隧道宽度与沿街商铺距离较近，对基坑围护、房屋保护等存在较大风险；高架桥主线机动车产生的噪音、尾气污染对沿线建筑物污染较大，对城市景观有一定的破坏。而江海路隧道的施工对原有管线、轨道交通影响较大，可能会出现与其他道路衔接困难的情况，后期还可能会出现运行风险大、维护成本高等现象。对于施工技术中的相关问题，项目公司集思广益，遇招拆招，集合专家意见，为了项目的推进不断做出调整，也为了工程的完美落幕尽最大努力。现在项目基本完成了开工前的基坑围护、交通组织设计、降水方案等专项方案及一系列保障措施均已通过专家评审，完成了工程围挡、保通道路及项目部建设等施工前的准备工作，为江海路全线开工，建设海门“新城”开了个好头。下阶段，南通三建将继续增加高水平的施工技术人员、有经验的施工管理人员，并逐步完善项目组织管理架构，聘请专家团队充实技术力量，为重要的施工技术把好关，确保这项民生工程的顺利推进。

子项目建设同步推进 构筑产业化发展高地

除了江海路快速路改造外，目前工程正在建设中的还有其他6条道路——狮山路北延项目全长354米，起点与红海路平面交叉，终点与中海路平面交叉，道路宽26米；中海路（江海路至长江路段）全长约1850米，宽40米，双向四车道，道路等级为支路，同步新建雨污水管道、跨日新河桥；宏伟路北延（飞鹭路至S336省道）全长1029米，宽36米，双向四车道，道路等级为城市次干路，同步新建

雨污水管道、跨十号横河桥；红海中路（江海路至长江路段）全长约1820米，宽40米，双向六车道，道路等级为次干路，同步新建雨污水管道、跨日新河桥；日新路全线长约810米，南起北海路，向北与江海路、红海路相交，终于中海路，标准道路宽度30米；江海路（江海路-长江路段）工程全线长约1800米，道路宽16米，总投资超2000万元。

北部新城PPP项目中其他公共基础设施及建筑项目也有序推进中。位于新城商业商务服务核心的超高层海门中心，汇集情景体验式商业、顶级办公、五星级酒店等高端城市业态，打造“海门新地标”的城市综合体；南通三建和康佳集团合作建设康佳华东总部基地，以“科技+产业+金融”为引擎，打造包括营销中心、产品研发中心、供应链金融中心、用户运营中心和电子商务中心在内的五大中心；北宸壹号馨园抢占时代机遇，正地处北城区核心位置，项目位于江海路与红海路交汇处，向南可直达海门主城区，向北可直达高速入口以及海门火车站，交通便捷，占尽地利因素，为海门北部新城区域住宅板块实现了“零”的突破；1.5平方公里的生态绿核——森林公园，集生态休闲、旅游度假、市民活动功能于一体。纵

横的道路，密布的河流，串联起每一块绿地，构成一个多层次、多节点、网络化、高品位的绿色空间，使整个北部新城成为一座会呼吸的大氧吧。随着北部新城小学、森林公园项目的进一步曝光，红海嘉园、都市五星西区、北部新城二期征收搬迁工程的加速推进，一座智慧型的北部新城正在强势崛起，让城市更智慧、更和谐，让生活更便捷、更绿色，一座崭新的北部新城呼之欲出。

登海门最高处驰目北望，一座崭新的北城呼之欲出。这里，必将成为耀世江海的区域交通枢纽、现代化都市的形象北门、创智研发的智慧引擎、生态宜居的生活片区，展示着海门新形象、超越着海门新高度，昭示着海门新未来！



筑牢疫情防控线 保证安全生产

地区公司按下复工复产“安全键”

突如其来的新冠肺炎疫情，为我国经济社会发展带来了诸多挑战。如何推进复工复产、恢复经济社会运行秩序的同时，继续抓好疫情防控，为安全生产提供坚实基础成为全社会的必答题。自复工复产以来，习近平总书记先后多次主持召开、出席重要会议，审时度势，亲自

部署、亲自指挥，为新形势、新挑战下推进复工复产筑牢了顶层设计，为恢复经济社会秩序指明了方向。

统筹做好疫情防控和经济社会发展工作，对于一个企业而言，既是一个不小的挑战，也是一个必须完成好的任务。黄裕辉董事长在2020年度工作大会上强调，要坚决

贯彻落实习总书记重要讲话精神，在市委市政府的统一领导、统一部署、统一指挥下，以更加坚定的信心、更加积极的姿态、更加高度的责任、更加自觉的行动、更加有力的措施，毫不松懈、深入细致地做好疫情防控工作，确保三建每一个员工安然无恙，为全国打赢疫情防控阻击战发挥积极作用，贡献一份力量。

当前，疫情形势依然严峻复杂。越是在这样的时刻，越要坚持科学原则、专业思维、正确方法，打“有准备之仗”。自全面复工以来，南通三建把防疫工作下沉一线，做好群防群控。下辖各子公司、项目

部根据要求，加快复工复产的同时，将防疫工作摆在首要位置，保证安全生产，防止疫情扩散。连日来，多家地区公司接受上级部门调研指导，各子公司、项目部均筑牢疫情防控防线，为后期更好开展工作夯实了基础。

(科技行政中心 沈晨)

总承包公司

筑牢常态化疫情防控和安全防线

随着在建项目的全面复工，人员流动和聚集增加带来的疫情风险依然存在，总承包公司坚持督促各项目部堵源头防输入。首先对进入项目部人员实行预登记制度，无论是劳务分包还是专业分包队伍，凡需进场人员必须向所在项目部提前报备登记，充分掌握人员来源地和前期旅居轨迹，严把人员输入关；其次坚持做到项目防疫措施不放松，防疫人员、物资配备、体温检测、卫生消毒等均按规范化标准要求运作；再次项目部与驻地社区及主管部门保持疫情防控信息沟通交流，积极争取对项目复工复产的配合支持，实现全链条防控，强化无缝衔接和闭环管理，筑牢疫情输入风险的坚固防线，确保不出现任何管控漏洞。

与此同时，总承包公司坚持一手抓疫情防控，一手筑牢现场安全防线，认真学习贯彻习近平总书记对安全生产作出的一系列重要指示，强化公司和项目部两级安全主体责任的落实，层层压实安全责任，狠抓隐患排查整治，牢牢守住安全生产底线。自二月下旬项目复工以来，公司安全部在项目部全面完成自查自纠基础上即展开了跟踪督查行动，认真落实项目部安全管理体系建设、制度宣贯、安全教育、安全技术交底、隐患排查治理等系列工作，致力为项目进度的顺利推进营造积极稳定的安全生产环境。

(总承包公司 综讯)

新疆公司

组织职工三级安全教育系列培训

近日，新疆公司总经理股东胜组织经营、工程、技术、质量条线的人员，对新疆华凌国际物流港项目、昌吉农科院、乌鲁木齐恒大御府项目等在建工程项目，分头召开了疫情防控工作专题会议，并对项目部人员分批次、分时段进行三级安全教育的系列培训。

通过疫情防控工作专题会，对各在建项目的疫情防控工作落实情况进行了复检；职工的三级安全教育，区分管理层、一线职工，在贯彻落实集团公司关于开复工安全工作指示的基础上，结合新疆自治区住建厅的文件精神，有针对性的进行了学习和解读。各在建工程的项目部，对新疆公司在疫情防控落实工作检查出的问题，及时进行了整改。

(新疆公司 郑荣兵)

天津公司

江苏商会莅临指导防疫工作

4月10日，江苏省商会天津分会会长林谷春等一行莅临天津公司调研，重点帮助解决企业复工遇到的困难和问题。

调研组深入天津公司芙蓉华轩项目部，检查了项目施工现场、防疫设施、隔离区、防护用品储备等。座谈会上，天津公司常务副总经理毛爱晶就防疫复工情况作了汇报，双方就当前的疫情防控和复工复产所面临的困难进行了深入交流。

林谷春要求天津公司积极学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，按照天津市政府安排部署，丝毫不能有麻痹松懈的思想，进一步完善与疫情防控相适应的施工管理秩序，一手抓防控疫情，一手抓复工复产，巩固发展成果，秉持自身优势，抢抓机遇、开拓市场、化危为机，减少疫情影响损失，努力促进企业发展回归到良性、健康和持续发展的正常轨道。

(天津公司 严永成)



上海公司

组织开展开复工专项检查

近日，上海公司对所辖项目部开展了为期一周的开复工专项检查活动。本次专项检查是根据集团加快复工复产整体要求，结合上海公司年度工作部署，以质量技术管理、安全生产和文明施工管理、疫情防控管理三大主线为要点展开的，旨在加强上海公司对所辖项目的现场监督，统筹好疫情防控和工程进度推进，在重防疫、抢工期的同时，保障施工安全及现场质量。

据检查，上海公司已有11个项目实现正式复工，现场工人复工率均达95%以上，各项防疫措施得到有效落实，防疫物资准备齐全。不少项目部积极对接防疫指挥部，实现与街道、上级领导部门联防联控，为推进全面复工复产提供了有力支撑。其中，作为2019年浙江省第一批重大产业项目之一的年产360万台电网智能装备建设项目于2月6日全面复工，该项目是浙江嘉兴地区最早实现复工复产的工程项目，受到了当地主管部门及业主的高度赞许。

(上海公司 沈凯华)

辽宁公司

针对境外疫情输入采取防控措施

4月上旬，随着国内疫情防控形势好转，辽宁公司按照集团要求，组织沈阳、长春、大连、吉林等地10个项目陆续进入开复工准备阶段。但是，随着俄罗斯新冠病毒人数的不断增加，东北三省面临输入性疫情风险急剧上升。针对新的严峻情况，为确保防疫工作万无一失，确保各项目顺利复工复产，辽宁公司组织专项检查指导组到施工现场，与项目共同研究防控对策，进一步细化完善了进场人员实名认证、体温测试、口罩佩戴、区域消毒、饮食分餐、人员居住、应急预案、疫情报告、人员隔离、防疫物资保障等10项防控措施，对中风险地区来辽施工人员进行点对点对接，并在当地指定地点进行隔离。同时，进一步明确疫情防控第一责任人和各方责任，明确疑似病例报告程序、时限和处置方式，明确距离项目部最近的定点医疗机构的名称、位置、联系方式及病例转运方式，明确疑似病例接触者的隔离观察等处置措施，明确应急值班值守制度等要求，切实扎紧防疫“篱笆”，确保防控无漏洞、无死角、无失控。

(辽宁公司 陆建兵)

新疆华凌国际物流港项目

抓防疫 保生产启动“加速键”

为了保证项目施工进度以及项目全体人员健康，新疆华凌国际物流港项目部结合当地疫情防控要求及项目本身制定了符合自身要求的合理方案。项目部对返疆返岗人员严格落实隔离观察，对复工复产人员切实实行分餐制。同时，项目部严格做好工地进场登记、体温测量等工作，加强对工地防疫知识的科普宣传工作，引导工人分场所分情况合理使用口罩，提高工人的科学防护意识和能力。

在做好疫情防控工作的基础上，项目部也确保施工安全和项目质量。项目现场，工人们正在熟练地对钢筋进行固定绑扎，整个施工现场紧张忙碌、秩序井然。项目总指挥杨圣飞指出，防疫也是生产力，是保证项目质量和推动项目进度的基础。要统筹组织施工力量，协调理顺各方关系，合理调配防护物资，做好施工要素保障，高质量推进项目建设，抓好经济发展各项工作。

(华凌国际物流港项目 黄帅华)

苏州恒大童世界项目部

自查自纠提升员工安全防疫意识

4月7日，苏州恒大童世界4-2项目组织召开复工复产会议。会议要求，为减少疫情对项目生产的影响，项目管理人员必须严格对生活区出入的人员进行登记，对来往人员进行体温检测。同时，项目经理盛金华对4-2项目的进度产值、现场施工管理、资料管理等方面进行了检查与指导，提出了意见和建议，有效规范了各项管理行为。截至会议召开当天，项目已到岗管理人员23人、现场施工人员240人。

4月8日，苏州恒大童世界2-3项目积极响应集团号召，组织各班组各生产队进行自我安全检查。经过检查评比，各班组安全工作基本到位，对于现存的安全隐患能够自觉整改。此次安全大检查强化了项目人员的安全意识，健全了管理制度。未来，太仓2-3项目将实行安全检查常态化，通过集中突击式的检查形式，迅速消除隐患，提高项目整体水平。

(苏州恒大童世界项目部 综讯)

安徽公司

寿县副县长调研指导 公司参加防疫演练

近日，安徽省寿县副县长施性平带领检查组来到炎刘镇居民迁建小区施工现场，听取了项目部目前采取的抗疫措施、复工复产情况，对项目部的工作作了肯定，并指出项目部在继续进行抗疫工作的同时，要一着不让地做好项目的推进工作，确保工程建设目标的顺利实现。施性平副县长还耐心地询问项目推进过程中遇到的困难，当听到在施工许可证办理方面有困难时，立即打电话给相关职能部门进行协调，并对项目部工作作了指示，确保工程有序推进。

除接受调研外，安徽公司还组织员工参加了庐阳区办公楼宇复工复产企业新冠病毒疫情发现和应急处置演练。通过跨部门协作演练，进一步提高了政府与企业间配合处置疫情处置突发事件的能力，为楼宇内包括南通三建安徽公司在内的众多企业复工复产提供了安全保障。

目前，安徽公司及下辖各项目部已基本实现有序复工复产，将在确保疫情防控工作做扎实的基础上，全力恢复公司生产运营，打赢疫情防控的持久战，力争各项工作和经营活动恢复如初。

(安徽公司 马洋)

黑龙江公司

大庆石油管理局调研在建项目

3月31日，大庆石油管理局基建领导对黑龙江公司第81工程处承建的文化集团2号楼房屋维修工程进行复工复产情况检查，确保复工复产符合安全规定和疫情防控需求。

为有序推进复工复产和疫情防控工作，文华集团2号楼房屋维修工程项目部坚决落实公司及当地主管部门各项要求，做到三个“同等”、五个“到位”，即疫情防控与安全防控同等重视，业主、监理、设计、施工人员的防疫管理同等要求，疫情事件与安全事件同等处罚，同时做好防控方案到位、教育培训到位、人员管控到位、日常管理到位、物资储备到位，确保生产工程疫情防控、安全、质量、进度同步推进。

(黑龙江公司 刘淑华 孙龙)



信念终是突破困境的基石

犹记得1月上旬，受邀来中国的安娜女士在看到一则新闻时惊恐不已。也许西方人在表达情绪的时候，面部表情和肢体动作会表现得尤为夸张，以致我能精准地捕获到她的担忧。这是一则关于一架在伊朗德黑兰霍梅尼国际机场起飞的客机在起飞后不久坠毁的消息，也许正值美伊关系紧张时期，而我们回中国的飞机也会经过伊朗上空，她不断地表达她所意识到的危险。而我十分淡然，微笑且笃定地告诉她，如果一架飞机它是飞往中国的，那一定是世界上最安全的。

1月底，网络、电台等突如其来的关于新冠病毒疫情的播报，让我不得不终止三位格鲁吉亚友人感受现代中国的行

程，同时当机立断地改签机票让他们即刻回国。临行前，安娜女士十分忧心地说，当她看到街道上越来越多的人带着口罩的时候，她明白这将是一件非常严重的事情，并建议我可以带着我的妻子、孩子一同飞往格鲁吉亚。我再一次微笑而笃定地说，我相信我的国家，我相信政府一定会带着我们度过难关。

新冠病毒的蔓延完全超出了人们的想象，似乎整个城市都弥漫在“消毒水”的味道中。越来越多的白衣战士奔赴前线，越来越多的警察布控大街小巷，越来越多的志愿者投身抗疫，人们均响应国家号召禁闭家中。坚定的信念充斥着整个国家，如阳光般照射至每一

个角落，这也许是中国历史上空前的，但一定不是唯一的团结奋进。与此同时，三建海外项目也在面临疫情的挑战，格鲁吉亚的疫情状况在2020年2月中旬开始变得越发严峻。留守的中方人员无疑是慌张与焦虑的。当被恐惧无限折磨的时候，项目部成立疫情防控专项小组，在大使馆的帮助下，制定措施，逐一落实。在当地国家封城而回国无望之际，在当地人群依然聚集而无视病毒之际，在物资逐渐短缺而坚守岗位之际，项目部已然成为了一座孤岛，一座依然竖着中国国旗的海外孤岛。坚定的信念再一次被传递，我们所有项目人员相互安慰，团队显得更为团结。信念，自始至终是我们突破困境

的基石。自从步入海外市场，每次辗转于全球各大机场总会发现，机场里出现越来越多的中文标示与华人导购；外出办事，出没于国外城市的街道里，总会收获到越来越多的友好招呼；听早些年飘洋海外的先行者描述曾经的苦难下磨砺出尊严的时候，不自觉更是热血澎湃。

正因为这些，让我愈加相信中国先进的社会制度，相信每一个创造价值的中国人，相信平凡的每一个岗位都有着对国家的贡献，哪怕微乎其微，相信勤劳的双手和爱，相信我们对于国家的信念是战胜一切的基石。

(格鲁吉亚项目部 钱 辉)

一个普通人视角中疫情下的生活

我是这场全球灾难中的普通人，我不是医生、不是护士、不是这场抗疫斗争中的一线战士；我是这场全球灾难中的幸运儿，我没有感染、没有隔离、没有出现任何的身体不适。我仅以一个后方普通人的视角叙述一下身边真实的所见所闻，没有惊天动地、没有多么悲壮。

因新冠肺炎疫情影响，泰国驻华大使馆复工时间一再推迟，终于在2月底，我申请到了泰国签证。2020年2月28日，我来到上海浦东国际机场，准备飞往泰国曼谷，到新岗位就职。

顺利抵达曼谷，一股热浪袭来，中国的寒冬已在身后。此

时的泰国新冠肺炎确诊病例还不足20例，政府和民众防范意识不强，一路上戴口罩的人很少，完全不似中国。但是，温水煮青蛙，往往最初的忽视会产生严重的后果。

随着新冠疫情在欧洲爆发，全球疫情均随之加剧，泰国作为著名的旅游国家，外来游客众多，故而成为了疫情扩散的温床。疫情爆发以来，泰国政府一边观察一边采取了一系列政策措施。随着政策出台，泰国的新增确诊病例从三位数降至两位数，这对泰国的民众来讲无疑是个好消息，但能否彻底控制住疫情，不仅要看政府措

施，还需要全体民众的高度自觉和配合。这一点上，因国家体制差异，泰国人略显自由散漫一些，但随着疫情加剧，已有明显改善。

泰国人民的工作和生活也受到了很大影响，曼谷作为泰国疫情最严重的城市，很多企业实行居家办公甚至停工，街道上大规模消毒，口罩逐渐变成人们的必备“时尚单品”，超市、写字楼都配备酒精消毒水、免洗洗手液，并有工作人员测量体温，人们保持安全的社交距离，减少外出。南通三建泰国勋章项目施工作业仍然在正常进行中，虽然材料进场受到一

定的影响，但是项目部还是克服种种困难，积极推进工程进度。当然，在正常工作的同时，公司始终把大家的身体健康放在首要位置，目前泰国公司及项目部防疫物资充足，员工自我保护意识较强。

中国作为疫情最初爆发的国家，始终把人民健康放在首要位置，在短短两个月之内就控制住了疫情，并早早给了全世界警示，在自己好不容易缓过来之后，又本着人道主义精神积极向全世界提供援助、传授经验。我为这样的祖国感到自豪，也为自身为中国而感到骄傲。

(泰国公司 许银红)

疫情无情人有情

《流浪地球》里有一句话：“起初，没有人在意这一场灾难，这不过是一场山火、一次旱灾、一个物种的灭绝、一座城市的消失，直到这场灾难和每个人息息相关。”而这也是这一次疫情在纳米比亚迅速蔓延后我最有感触的一句话。

在武汉爆发疫情之时，当地政府认为这场疫情并不可能穿越千山万水，蔓延至这片神秘的非洲大陆；当地人民除了同情打趣，从未真正认识到这是一场全球性的浩劫。疫情下谁也不是一座孤岛，人类命运共同体的意识从未被如此重视过。2020年3月17号，随着越来越多外来旅客前往纳米比亚并陆续确诊后，纳米比亚总统哈哥根哥布当即宣布纳米比亚进入国家紧急状态

态，随即下令取消所有往返重大疫情国国际航班，封锁霍马斯及埃龙戈区，正式实施为期21天的封国封城措施。

如今纳米比亚疫情严重，很多前期为国内捐赠钱款和物资的华侨华人再一次积极行动起来，为“第二故乡”抗击疫情贡献自己的力量，发出华人的声音。我深刻明白自己不但代表南通三建集团公司，更代表身后的国家。于是我重整旗鼓，积极将中文版的新冠肺炎诊疗方案翻译成英文版，转发给纳米各地医院的医生，让他们能参考到中国抗疫的实操经验。疫情当前，作为第十批援助纳米比亚医疗队负责人的王鹏医师返纳筹备私人中医诊所，积极投入到抗疫第一线，并终于

促成中医入驻纳米比亚商业医保系统。2020年4月5日，旅纳多年的侨商吴巧霞女士通过霍马斯省政府对当地贫困家庭进行了定点物资捐赠。众人拾柴火焰高，海外华侨华人积极帮助住在国民众，纷纷捐款捐物，对那些买不到防疫物资的人来说无异于“雪中送炭”。

与病毒搏击，海外侨胞并不孤单，因为祖国从未缺席。2020年3月18日，中国驻纳米比亚大使馆张益民代表中国政府正式向纳米比亚公共卫生部门捐赠一千个试剂盒，这对于医疗卫生条件相对落后的纳米比亚而言无异于雪中送炭。国家的援助不但为在纳同胞注入一针强心剂，也充分体现了大国担当和人类命运共同体意

识。外交部发言人耿爽强调：“外交为民”永远是中国驻外使领馆的宗旨和重要任务，五星红旗永远在中国驻外使领馆高高飘扬，祖国永远是广大海外同胞最坚强的后盾。

虽然这场“战疫”还未结束，然而海外华侨华人奔波的身影在各个角落继续散发光芒。大爱在灾祸中美丽逆行，在做好自身防护的同时，所有人在一起齐心协力，开始与病毒进行又一轮的全力“厮杀”！

在疫情蔓延的严重时期，人不一定见面，心却总是连在一起。每个人都不是孤岛，而是社会网络和社群共同体中的一员。风雨压不垮，苦难中开花，等到黑夜翻面之后，一定会迎来新的白昼。

(纳米比亚项目部 张 茜)

守住初心

春节伊始，未知病毒在武汉市爆发，2个月之内席卷全国，感染人数超过8万例。随后，根据病毒特性，世界卫生组织将其命名为COVID-19，也是我们目前所知的新冠肺炎病毒。新冠病毒爆发并没有局限在特定区域，在中国境内已经有效控制并逐步消除的同时开始在全球各地肆虐。

阿联酋作为中东地区的交通枢纽，已经全面封锁国境线，暂停所有类型签证的发放和放行，航班服务几乎全面停滞，曾经几千人民币往返中国的机票已经上涨将近十倍。阿布扎比当地政府施行暂停办公两周，后期根据情况决定是否延长暂

停办公时间。同时，呼吁所有企业实行居家办公模式，并关闭了商场、菜市、鱼肉市，每晚8点至第二天早上6点，禁止任何人员外出。中国驻阿布扎比使馆也发出通知，要求中资企业每日报送人员统计数据。

这一系列政策的颁布对项目进度带来了诸多困难。劳工签证停发，施工现场的劳工数量增加受限。警察实行道路交通管制，每辆私家车一次只能乘坐最多3人，班车只能承载实际容量的25%，这也造成材料成本上涨、生产运输周期延长。劳工只能通过调整上工班次和时间避免延迟。由于人口基数大，密度高，劳工营风险很大，阿布扎比

公司要求分包单位对新招劳工队伍实行严格筛查，但这对劳工数量的增加带来负面影响。而管理团队依然坚持每日到场办公，稳定现有施工队伍情绪，监督在施工程，加强安全防护措施，尽最大努力减缓疫情对施工生产带来的冲击。

疫情带来的影响也传递到居民的日常起居生活，防疫物品、日用必需品均价格飞涨。作为最普遍的防护物资，口罩价格已经上涨至少500%，油、米、面更是出现供应短缺，紧张恐慌的情绪在蔓延。面对诸多困难，阿布扎比公司驻守团队在许新荣总的统一指挥下，采取积极主动防御措施，控制外出次数，提前集中采购口罩

等防护用品，减少食材种类，保证单一类别食品供应的方法来满足驻守团队的基本生活。许总也转达了集团领导施晖总、张裕忠总对我们的关心，提到一切以安全第一为原则。

虽然工作生产和基本生活不可避免地被冲击，但我们也深感祖国和企业的不容易，也要感谢祖国和公司领导的关怀。多难兴邦，也兴家，在疫情肆虐的当下，驻守阿布扎比团队将牢记自身使命，为了实现中华民族复兴的中国梦，为了实现集团公司早日跨入世界500强的行列，坚持驻守中东，会挽雕弓如满月，西北望，射天狼！(阿布扎比公司 丁楠)

勋章项目部

全力保障施工快速推进

经过近段时间的强力管控，泰国国内的疫情防控形势迎来了转机，除了每日新增病例得到了有效控制外，治愈人数也大大增加。虽然政府管控措施依旧严格，但南通三建泰国勋章项目部始终全力保障施工快速推进。

目前，受交通管控，勋章项目部分建筑材料无法及时进场，影响工程整体施工进度。为了防止可能出现的停工，项目管理人员积极联系材

料供应商，寻找材料供应，取得了积极成效，部分供应商已经安排向勋章项目优先供给材料。虽然疫情形势逐渐好转，但项目部的疫情防控工作始终没有放松，各项措施始终没有松懈。项目部为项目人员储备了足量的抗疫物资，同时项目部也加强了人员管控，对进出项目人员进行严密的监测，防止项目内部出现感染病例，全力保障施工顺利快速推进。

(泰国公司 综讯)

响应政府号召

安哥拉项目全面停工

近日，安哥拉全境进入国家紧急状态。为了配合当地政府封国封城指令，更加有效地抗击新冠疫情，目前，海外事业部在南部非洲区域所有在建工程都已停工。本格拉RED项目部工地房建已整体移交，现正处于维修阶段。尽管大规模的维修工作宣告暂停，但项目部仍旧安排了部分安工在合理保障自身安全的前提下进行必要的紧

急维修。

中港松贝项目部在总统宣布安哥拉进入紧急状态后，第一时间暂停现场项目运营。同时，项目部采取了更加严格的防控措施，加派当地安保人员负责监管工地安全，对项目人员进行严格的防疫培训，外出人员返回工地时及时消毒并测量体温，如有身体不适或发现异常情况的及时汇报。

(安哥拉公司 综讯)

做好防护

筑牢援外项目防疫墙

4月8日，埃塞俄比亚总理阿比宣布国家进入紧急状态。由于当地医疗资源紧缺，疫情防控压力极大，援埃塞梅莱斯领导力学院一期项目施工技术组立即启动一级响应，迅速成立了防控疫情应急工作小组，确保疫情防控人员到位、责任到位、工作到位，全力保障海外项目员工人身安全。

应急工作小组在施工现场设立了测温点、消毒洗手池，每

日对进入工地现场所有中埃方员工测量体温、发放口罩，并进行消毒后方可进入施工现场工作。所有来自疫区有感冒发烧等症状的员工不予安排工作，进行隔离观察，经使馆经商处批准派遣的中方施工人员抵达埃塞后，严格执行埃塞政府规定，入住当地政府指定酒店进行为期14天的隔离。

(援埃塞梅莱斯领导力学院项目部 综讯)

加强疫情防控

保障全体中方人员安全

格鲁吉亚当地时间4月8日，南通三建格鲁吉亚在建项目迎来当地政府卫生部门的第一次检查。检查组对该项目部采取的各项防控措施予以肯定。同时，要求中方人员在实施集体封闭式管理过程中，要认真落实当地政府的各项规定和要求。

随着新冠肺炎疫情在海外扩散，格鲁吉亚的疫情防控形

势也日趋严峻。目前，格鲁吉亚项目共有中方人员42人，为了保证全体人员安全，项目管理人员应急组建了疫情防控专项小组，在当地政府下令休市前一周，对人员流动、物资储备、材料储备等方面做出了应急响应，生活区、办公区也在当地政府的要求下采取了严格的防控措施。

(格鲁吉亚项目公司 综讯)

像素项目防疫生产两不误

随着新冠肺炎疫情在全球的蔓延局势日趋严峻，阿联酋境内确诊病例急剧增长。为防止疫情扩散，阿联酋开始实施全国消毒计划，消毒期间任何人不得外出。阿布扎比当地政府对建筑行业白天作业时间和道路交通进行了严格限制，项目建设时间和财务成本均显著增加。

为了在疫情防控的同时保证项目建设进度，像素项目中方团队积极地协调各主要分包商，严格实施劳工体温检测，

制定材料采购备选计划，调整劳务队伍作业时间，平衡白天和夜班的出勤人数，管理团队坚持每天现场监督施工，多措并举，弥补疫情扩散引起的负面影响。

目前，像素项目是阿布扎比地区为数不多的在建项目之一，且是施工人数最多的工程。施工进度虽然受到疫情扩散及政府规定的影响，但仍然达到整体进度的18%。

(像素项目部 综讯)



送房主编退休

□ 天津公司 严永成

闻《三建报》主编房平月退休，其敬业、文才、人品视如珍宝，堪为楷模。

报界勤耕数春秋，
华丝叠鬓迷心洲。
经年主编三建时，
报刊风格开新词。
呕心斟酌佳句妙，
挑灯修稿润文藻。
撰书正酣忘忧疾，
笔意醉醉注激情。

蕙心淡雅薄名利，
偏向键盘觅诗文。
工地频传刊新篇，
讴歌纤笔若巨椽。
去弥口碑真富贵，
平心和月即仙人。
脉脉海棠香里开，
春苑犹自移美台。

享受成长

□ 行政管理部 江 静

看着家里小朋友一本正经穿上班服的时候，耳边是我妈喃喃自语的声音：还记得你那会去幼儿园呢，因为我要上班，就很早把你送到大门口，校门都没开，你扒着铁门也不乱跑，等门卫开门了就自个儿走到班级去。

说来奇怪，这些早已模糊的儿时记忆，听多了，我好像自己也能想起来。整整齐齐的两条小辫子在清晨的校园里一蹦一跳，不谙世故的脸上写满了无忧无虑，操场上的滑滑梯和跷跷板挤眉弄眼地召唤着，阳光把眼睛刺到眯起来，后背不知道被谁拍了一下，一转身，遇见一个同样天真的笑容。

小孩子开心是纯粹的，他们的世界里没有生活琐碎，没有人情纷扰。当然，小孩子也有小孩子的烦恼，他们的烦恼也是纯粹的，不夹杂利益分析，不裹挟凡尘世故。喜欢或是讨厌，完全出于本心。情绪表达也是简单明了，不必斟字酌句，大笑大哭不加掩饰，一句“他还是个孩子”就可以原谅所有的任性，现在想来，实在是个肆无忌惮的年纪。

和朋友回忆起中学的日子，脑袋里变得色彩斑斓起来，五颜六色满是学习的味道。紫色是“三年高考五年模拟”的封面，绿色是英语快速阅读里的一副插画，黄色是“悠然见南山”里的那朵菊花。笔尖划过试卷的刷刷声在春去秋来的一天里成为最熟悉的背景音乐，清晨响彻耳畔的朗读在蝉鸣阵阵和白雪皑皑的更迭里永不落幕。那是一条辅助线就可以让整个人生都豁然开朗的年纪。

那个时候，没日没夜的学习也会偶感枯燥，后来才发现只需要做好“学习”这件事的日子真是简单。可惜想明白这点的时候，自己早已不是一名学生。蛋糕上不停变化的数字每一年都提醒自己，“成长”这事儿不管你乐不乐意，它都不会缺席。该承受的压力，该担起的责任，一样都不会少；该享受的快乐，该收获的成果也一样都不会少。

成长，是陶渊明“盛年不重来，一日难再晨”的叹息，是白居易“试玉要烧三日满，辨材须待七年期”的沉稳，是韩愈“二月初惊见草芽”的惊喜，也是贾岛“十年磨一剑”的隐忍。是一次次遇见之后的一次次告别，是一段段经历之后的一段段回忆，是一遍遍聆听之后的一遍遍劝诫。“长大”有时候就是一瞬间，某个路口，和上一个篇章挥手，和下一个篇章点头。

每段路都有它的美好，也都有它的遗憾，旁支错综共同拼凑出生命的精彩。而我们要做的，便只有铭记过往，期待未来，活在当下，享受成长。

思绪间已经到了校门口，我目送着小朋友走进校园的背影，阳光刺的人睁不开眼，他一个转身，露出天真的笑容。

当好主人翁 建功新时代

□ 黑龙江公司 刘淑华

在中国大地上，曾经涌现过许多的精神，激励过亿万的人民。战争年代，有过“延安精神”、“南泥湾精神”；建设年代，有过“大庆精神”、“铁人精神”；新时代，“大国工匠精神”、“拼搏精神”、“奉献精神”；在新冠病毒疫情防控这个特殊时期，有着勇往直前的牺牲精神。

正是这许许多多的精神，推动着中国社会主义事业向前发展。而这些精神的本质，就是主人翁的精神。

对于企业来说，她的好坏取决于全体员工，一个好的企业必定有一批优秀的员工。他们除有强烈的事业心和责任心，有积极主动的上进心和有不达目的不罢休的信心决心外，他们更有着强烈的主人翁精神，把企业当成自己的家。在工作中，他们处处为企业的利益着想，视企业发展为己任，与企业同命运，共患难。工作中积极主动，兢兢业业，勇于创新，力求寻找能为企业创造

更多利润的最佳方法。

对于国家来说，主人翁意识的核心在于强烈的责任感。在我们这个人民当家作主的国度里，人民是国家的主人翁。在抗击新冠肺炎疫情期间，许多普通人挺身而出。他们是医务工作者、公安干警、基层工作人员、志愿者、普通群众……他们或冲锋一线，或保障后方，用平凡的举动守护人民群众的生命健康。这些凡人善举所展现的精神，很好的诠释了

主人翁意识不是一个口号，而是一种信仰，一种行动，表现为与集体、与国家血肉相连、心灵相通、命运相系的自觉与担当。

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。”不管在什么岗位，从事何种工作，我们都是企业、国家的一分子，让主人翁精神永驻我们的心田，在新时代进一步发扬光大，主人翁精神将永远激励着我们不忘初心，牢记使命，继续前行！



参天大树

□ 北京公司 一 飞

树源于苗，苗源于禾，禾生于种子，种子由鸟带来。种子落在什么地方，是偶然的。因此，种子能否在几十年后长成参天大树，虽然取决于种子的类别，也取决于土壤的性质。种子能否成为参天大树，也是偶然的。关键

的是，要有懂得树与壤匹配的人将树苗移栽。所以，树能否成参天大树，取决于树的种类和懂树适壤的人。

人也一样。生于什么家庭，长于什么环境，是有偶然性的。人能否成为参天大树”，总体来说，完全取决于自身。

虽也与家庭和环境有关。但是，人区别于树的，是树没有脚，而人可以自身流动。树要改变，只有靠人移栽；而人却是有思想的，可以因思用脚选择。如此，人能否成为参天大树”，总体来说，完全取决于自身。

为官需正，治学要谨，经商在达。参天大树，还要有风雨之浇；人中龙凤，更在于心怀苍生。凡私必狭，只勇必穷，光谋必寡，唯博可树。所以，要成参天大树，必历常人所不历也。然，重在思择。

人生五层次

□ 安徽公司 叶 子

一个人由表及里可以分为五个层次：颜值、才华、性格、善良、人品。

仔细揣摩，这五个层次，包含了行走于世间的识人之法，也是我们个人内心的修行之路。始于颜值，敬于才华，合于性格，久于善良，忠于人品，这便是那条完整的人生漫修行路。

或许我们每个人的身边，都有一群这样的人：他们许貌不惊人，也许谨小慎微，但是无形中确有一种吸引你想要与之接近的力量，让你放下心防，与之倾诉。

始于颜值：容貌是天生的，我们无法选择，而谈到颜值，第一位的不是长相，而是气质和气场。气质和气场从何而来？最直接的就是读书，曾国藩曾说过：“人之气质，由于天生，

很难改变，唯读书可以改变其气质。”你的气质里，藏着你走过的路、读过的书和爱过的人。

敬于才华：每个人都有自己的长处，真正的才华与智慧，是知道自己的长处在哪里，然后有意识的去拓展。有才华的人，往往是有见识的人，他们内心丰盈，内敛、温情。这样的人，是值得尊敬的人。

合于性格：每个人的性格都有差异，人与人的交往就是在求同存异中达到和谐状态。物以类聚人以群分，不同性格的人可以互相弥补，相似性格的人容易投的来。没有绝对好性格的标准，但是一般好的性格就是在相处中可以使自己和他人都感到舒服。和这样的人在一起，就像听一曲舒缓的轻音乐，平淡中包含愉悦感。

久于善良：“善人者，人亦善之，”善良就是这世上最美的光。古人云：“善为至宝，一生用之不尽；心作良田，百世耗之有余”。当善良遇见善良，就会开出世上最美的花朵。只有善良才有持久的影响力。善良教会我们，这世间一切浮华终将褪去，只有每一个应该尊重的平等的灵魂。

忠于人品：做事先做人，核心看人品。人品好的人，无论走到哪里，都会熠熠生辉。人品好的人，做事讲道理，说话有分寸，能润物细无声的化解问题。古人曰：“立德、立功、立言”，把立德排在了首位。人品好的人，必是温柔而慈悲之人。

始于颜值，敬于才华，合于性格，久于善良，忠于人品。做人如此，交友亦如此。若能如此，不枉此生。

怀念亲爱的母亲

□ 陈 海

今年4月7日，是母亲逝世一周年的日子。母亲虽然离开我们了，但母亲的笑容仍在我眼前浮现，仍然感受到母亲对我们的爱的温度。母亲的一生是饱经艰辛、历经坎坷的一生，是勤劳好学、心灵手巧的一生，是心地善良、乐善好施的一生，是勇于面对、永不放弃的一生。

上世纪六十年代初，母亲和父亲下放到农村。那时，家里穷，兄弟姐妹多，生活艰难。母亲在我们几个小孩身上倾注了所有心血。我们的衣服都是母亲亲手用大人的旧衣服改小翻新，脚上的鞋也是妈妈一针一线做起来的。做鞋是繁琐事，可母亲很有耐心，从不嫌麻烦，一双鞋从挑布头、制浆糊、背硬衬、剪鞋样，到一针一线地扎鞋底等多道工序才能做成，妈妈一年要做好多双，让我们兄弟姐妹逢年过节都能穿上新鞋。我们小时候每逢过年，大年初一早上醒来，每

个人的枕边都会有一纸袋，是母亲为我们准备的麻饼、糖枣等茶食。那时，尽管家里物资贫乏，但母亲给我们营造的过年气氛是相当浓的。弟弟在去年母亲节的文章里写到：“我们家虽穷，但我们从不缺母爱”。

父母下放到农村，母亲最大的爱好就是看书。母亲以身作则教育子女、感染子女，同时也把知识给了我们。母亲当过兵，在法院做过文书，在文化站做过文职干部、做过教师，也算是个知识女性。我小时候记得母亲经常为大队里的年轻人唱歌，唱得最多的就是“我的祖国”和“听妈妈讲那过去的事情”。乡邻右舍也经常找母亲帮忙写信、剪鞋样等，母亲从来都不厌其烦。

母亲心地非常善良，一件件事历历在目。在我爷爷卧床的几年时间里，我母亲不厌其烦、精心服侍，不怕脏不怕累，洗衣、做饭、喂饭等样样都

做。爷爷临终前的最后一顿晚饭也是在母亲喂完后离世的。上世纪九十年代初，父亲中风至临终的20多年，母亲不离不弃，悉心照料，尽管母亲得过癌症，动过大手术，但照顾父亲她很执着，非常上心、细心、耐心，放弃了无数次的走亲戚和外出旅游的机会。

母亲善良大方，乐于助人，只要听到或看到左邻右舍的困难，或看到电视里人家困难时，自己家再困难也会去安慰和帮助人家。尽管家里并不富裕，而母亲资助给别人的财物不计其数，汶川地震、玉树地震更是踊跃捐款，慷慨解囊。

母亲的一生，为我们全家操碎了心，把我们兄弟姐妹7个培养成人，母亲的优秀品德成为我们的成长基因。母亲虽然走了，但她的深厚母爱将会绽放出灿烂的阳光，她的精神美德将会伴随着我们一代代人茁壮成长。

一封家书

亲爱的父母、妻儿：

见字如面，回想背着行囊远行，你们黯然神伤，漂洋过海，又要一年。我笑着安慰，时光匆匆，归家之期眨眼即至。出门不久，总为你们的身体状况担忧，每每听到你们身体抱恙，我终日惶惶。总是在想，父亲，你的腰疼是否不再加重；母亲，你的眼疾是否每日复康，这一年，我争取每天报备状况，有时让玉霞告知，只是为让你们心安。你们的健康与心安，是我最大的期盼。

你们时常问我，在那边怎么样，我总说，一切都好。其实，身处海外，还真是举步维艰，文化差异有时让我在交流中无限抓狂，不同环境有时使我在应对时防不胜防，不过，还是要相信，坚强如我，当无所畏惧。

玉侠，你曾笑着说年初别，岁末聚，遥遥相望，是否会变成一颗望夫石。我扑哧一声，笑而不语，其实我想说，你的辛苦何止那一块石头般的守候。家中琐碎，人情往来，孩子尚幼，父母渐老，全都集于一身，让你忘了胭脂修，放下爱好追求。石头也许都消磨成了一面镜子，你时而的委屈落泪，也滴进了我的相思雨中。

儿子，透过视频看着你每天成长，也许是我一天中最暖心的时刻。记得回家与你短暂相处，我看你，问你爸爸呢，虽然我就在你面前，你却指着墙上我与你妈妈的结婚照片，这也许是妈妈经常教你的结果，但我已无法平静，陪伴从此成了一种奢望。但你要记住，对你的爱从不因距离渐远而有一丝退减，反而越远越深。

也罢，寥寥几句家常，着实难以完全表达对你们的思念，都说陪伴是最长情的告白，也许，心与心的羁绊才是永恒幸福的源泉。待我回家，团圆。

钱 蕲