

南通三建



用心营造美好未来
南通三建控股集团主办
内部资料 免费交流

2020年9月30日
农历庚子年八月十四
星期三

第9期 总第135期 准印证号:S(2020)06000105 承印单位:海门日报印务中心



海门区北部新城邻里中心 新城小学开工仪式隆重举行

九月的北城热情似火、硕果飘香。9月8日,南通市海门区北部新城邻里中心、新城小学开工仪式在邻里中心项目工地盛大举行。

海门区委书记陈勇宣布项目正式开工,区委副书记、区长郭晓敏发表讲话,区住建局局长施泉、南通三建控股集团董事长黄裕辉分别致辞。区人大常委会主任成伟,区政协主席倪永平,区委常委、区政府常务副区长沈旭东,区委常委、区办公室主任江永军,区委常委、区委统战部部长黄静,南通三建股份公司董事副总裁、投资事业部总裁袁庆华,股份公司副总裁、海外事业部总裁张裕忠出席仪式。副区长周国强主持仪式。区有关部门、区镇街道、国有企业、南

通三建集团相关人员参加了仪式。

郭晓敏指出,区委、区政府把全面提升城市功能形象和人民生活品质放到北部新城建设的重要位置,启动邻里中心、新城小学建设,着力打造宜居宜业的城市环境。她强调,北部新城建设指挥部要切实发挥牵头抓总的职能作用,加强各责任单位和部门间的联动,定期研究解决项目推进中的矛盾和问题,着力提升建设工作的组织化程度。南通三建作为建设方要严把安全关、质量关,千方百计加快项目建设进程,全力打造经得起历史检验、人民群众满意的精品工程。

施泉指出,北部新城邻里中心、新城小学项目的开工,标

志着北部新城公建配套项目的大决战已经打响。北部新城建设指挥部要坚持目标导向,精准定位,以“钉钉子”的精神推进项目建设,做到项目目标化、目标节点化、节点责任化,不疏忽、不懈怠任何一个部位、任何一个细节,为北城建设留下精品,不留遗憾。

黄裕辉在致辞中表示,作为北部新城公建板块的启动项目,邻里中心和新城小学涵盖了教育民生这一重大领域,南通三建作为社会资本方,将以南通三建大商业生态系统平台为坚实基础,为北部新城邻里中心、新城小学提供全面深度支持,发扬铁军精神和工匠精神,不遗余力地建设一流项目,按照预期时间节点要求完成建设,为海门人民献上丰厚的民

生大礼。

据悉,新城邻里中心、新城小学的开工,标志着北部新城建设实现了从“打基础、拉框架”向“强功能、展形象”的华丽转变。这背后离不开南通三建大平台的强力支撑。今年4月,北部新城综合建设PPP项目指挥部提档升级,黄裕辉董事长亲自挂帅担任总指挥,为北城PPP建设指引方向。投资事业部积极与金融机构协调融资报审合笼,相应放款即将到位,为项目推进注入源头活水。北城建设发展有限公司全力推进项目前期报批报建,为项目顺利开工保驾护航。施工单位精心挑选施工班组和技术骨干,编制严密的工作计划,为工程进度锁定节点。

(俞翔 施旖旎)



坚定不移推进改革

□ 评论员

党的十八大以来,集团持续推进了一系列重大改革举措,企业发生了历史性的根本变化,实现了划时代的跨越腾飞。去年以来,集团以组织机构改革为开端的新一轮改革向纵深推进,并取得明显成效。实践充分证明,改革是企业转换发展模式的根本内动力,是企业迭代升级的根本推动力,是企业突破发展瓶颈的根本牵引力,是实现高质量发展的根本驱动力,必须把改革作为企业发展的长期战略,坚定不移、一以贯之地将改革进行到底。

改革在突破阻力中推进。改革是新事物对旧事物的否定,是新观念与旧观念的冲突,是新模式向旧模式的挑战,改

革的这些本质特征决定了改革从来不会一帆风顺,各项改革举措在实施中不可能没有一点阻力。可以说,有改革就会有阻力,阻力是改革中的常态现象,不可避免,不足为怪。推进改革,就要做好冲破各种阻力的准备,这些阻力有的来自陈旧观念,有的来自习惯惰性,有的来自利益考量,有的来自“圈子”壁垒。因此,改革不仅要制定正确的实施方案,还要拿出破除阻力的配套措施,及时搬开“绊脚石”赶跑“拦路虎”。阻力面前,关键是要始终坚守改革的坚定性,不能因为有人说三道四就动摇改革的决心,不能因为有人干扰阻挠就停下改革的脚步,不能因为有人消极

抵触就失去改革的信心。“咬定青山不放松,任尔东西南北风”,成功往往就在坚持一下努力之中。改革,正确的就要坚定不移,决不动摇;改革,认准了就要坚持到底,决不放弃。

改革在持续深化中完善。认识事物的规律是由表及里、由浅入深,改革亦然。改革过程就是不断探索、不断总结、不断完善、不断提高的过程。改革设计再好,实践中也难免出现偏差。改革不可能一步到位,更不会一次性完成,只能在不断深化认识和实践探索中逐步完善。改革也不能保证没有问题,即使出现某些问题也是正常的,这些问题只能在深化改革中寻求解决。特别是一些积

重已久的深层次问题,只有通过持续深化改革才能彻底解决。改革可以解决一些问题,不改革一个问题也解决不了。那种因改革出现问题就怀疑改革的正确性,对改革任意猜忌、横加指责,甚至全盘否定的人,不是认识观念跟不上,就是思想意识有问题,必须进行严肃的批评教育,“不换观念就换人”,对拒不改正、仍坚持错误观点和行为的人,不能迁就,必须坚决予以淘汰。

改革在广泛认同中实现。企业改革,没有广大员工的广泛认同、积极参与,就没有深厚的群众基础,实行起来就会步履维艰,改革措施很难落实,改革目标很难实现。改革既要重

视搞好顶层设计,更要重视依靠广大员工,变被动执行者为主动参与者。

改革难免触及个人利益,动一些人的“奶酪”。因此,要深入细致地做好思想疏导工作,增强改革的公开性、透明性、民主性,加大改革舆论和相关政策的宣传力度,让大家“知其然,知其所以然”,引导广大员工特别是各级领导者对改革在思想上高度认同、在行动上高度一致,真心拥护改革,积极参与改革,为改革建言献策,最大限度地激发助推改革的正能量。同时也要看到,人们对新事物的认识是有过程、有差别的,对改革允许有不同意见,允许有人一时不理解,但必须在行动上与集团改革全局保持一

致,服从组织调整安排,不得有反对行为和抵触情绪。

习近平总书记深刻指出:“惟改革者进,惟创新者强,惟改革创新者胜。”面对世界百年未有之大变局,新情况、新变化、新课题、新挑战前所未见,过去的模式适应不了今天的变,因循守旧只能死路一条,唯有改革方能生存发展。改革就是主动顺应形势变化,以变应变,以变促变,以变适变,于变中寻求出路,在变中谋求发展。改革,不仅关系企业的生存发展,也关乎员工的切身利益。广大员工要与企业同心同德,同路同行,在改革大潮中开阔新视野、开拓新领域、开辟新境界、开创新未来。



集团荣列中国企业500强第140位

9月29日,由中国企业联合会、中国企业家协会举办的“2020中国500强企业高峰论坛”在河南郑州隆重举行。会上发布了2020中国500强

榜单,南通三建控股有限公司荣列第140位,较上年稳步提升10位。这是集团连续15年上榜。

(文化行政部 张鹏飞)

集团荣列中国民营企业500强第31位

9月10日,由全国工商联主办的“2020中国民营企业500强峰会”在北京隆重召开。会上发布了2020中国民营企业500强榜单,南通三建

控股集团荣列第31位,较去年上升5位。这是南通三建连续13年入围以来取得的最优排名。

(文化行政部 综 讯)

导读

江苏省交通运输厅厅长陆永泉莅临海门北部新城指挥部调研

黄裕辉董事长荣膺“苏商数字化转型领军人物”

>>> 2版

江苏省住建厅巡视组调研都市五星北区项目

>>> 3版

恒大集团与南通三建进行友好互动

>>> 4版

房产事业部召开2020年经营责任签订会

>>> 5版

海外铁军展新姿

>>> 7版

江苏省交通运输厅厅长陆永泉莅临海门北部新城指挥部调研



9月14日，江苏省交通运输厅党组书记、厅长陆永泉，厅党组成员、副厅长丁峰莅临海门北部新城指挥部调研指导工作，南通市委副书记沈雷，海门区委书记陈勇，区委副书记、区长郭晓敏等领导陪同调研，南通三建控股集团董事长黄裕辉热情接待。

陆永泉等领导参观了北部新城建设指挥部规划展示

厅，观看了北部新城宣传片，听取了北部新城规划建设、江海路快速化改造工程推进情况的介绍。陈勇在介绍中指出，北部新城是海门城市建设的“一号工程”，区委、区政府围绕“生态、形态、业态”“三态融合”，高标准、高质量规划建设学校、医院、森林公园等配套设施，全力招引总部经济项目。江海路快速化改造工程是

北部新城建设的“领衔工程”，不仅贯通了北部新城、宜居老城和创新南城，更打通了海门对外交通通道。

黄裕辉向陆永泉一行汇报了当前PPP项目建设情况，地产项目、产业园区项目及总部基地规划等推进情况，以及南通三建对北部新城的战略投资规划，随着海门北部新城交通优势的突出效应，这

里正愈发成为投资和发展的热土。

陆永泉对海门区北部新城建设给予高度赞许，认为海门北部新城规划手笔大、建设品位高，“三态融合”提升了城市发展能级。

省交通运输厅、南通市、海门区等有关领导，北城公司主要负责人参加调研。

(北城公司 俞翔)

黄裕辉董事长荣膺“2020年度苏商数字化转型领军人物”

9月5日，由江苏省苏商发展促进会与启东市委、市政府联合举办的“2020(第八届)苏商发展大会暨沪苏通跨江融合发展论坛”隆重举行。论坛上，南通三建控股集团董事长黄裕辉作为传统制造业向数字化转型中的优秀苏商典型，荣获“2020苏商数字化领军人物”称号而受到表彰。

近年来，南通三建抓住“互联网+”及数字企业时代的新机遇，紧紧围绕集团发展战略，努力推进企业数字化转型，坚持以数字为关键生产要素，构建以数据为驱动的“四流合一”“三链融合”“一体

化管控”等管理模式，以数字化、网络化、智能化为企业赋能，不断提升产业综合运营能力，助力企业高质量发展，加快推动企业从建筑施工承包商向综合运营集成服务商，再向中国新型城镇产业运营商转变。

南通三建数字化建设按照“构建数字企业基础设施新体系”“打造数字企业管理新模式”“推进数字企业技术新应用”“建设数字企业支撑新平台”四个方面来实现，先后完成“商业智能BI平台”“基础数据平台”“协同管理平台”“地产管理平台”“供应链管理

平台”“财务管理平台”“智慧工地平台”“智慧建造平台”八个平台的建设。

在企业管理方面，通过三建云、物联网、大数据和人工智能技术的支持和应用，使得企业战略、管理、运营、业务流程与信息技术全方位相融合，实现大数据管理支撑服务，完成“信息化”向“数字化”转型。在建筑施工方面，集成应用5G、GIS、物联网等技术，通过将BIM+PM+智慧工地等系统融合，逐步推进数字建造。在企业内控方面，通过引入全面预算管理，结合数字化赋能，进行积极主动的监控及场景优化和把

控。在材料采购方面，应用“筑集采平台”进行互联网采购，实现“强管理、控成本、增效益”的目标。在业务管理方面，利用各业务支撑系统，实现业务管理全过程数字化。

近日，集团根据数字企业建设规划启动综合管理信息系统的打造，从项目管理精细化、业财税一体化和产业数据融合集成方面加强建设，开启了项目数字化管理的新篇章，致力通过“高端定制+二次开发”，建成具有自身管理特色的行业标杆管理系统，实现全生命周期的细粒度管控。

(董事会办公室 张灵姝)

南通三建顺利完成境外美元债券交换要约

9月30日，南通三建在新交所发布公告，宣布3亿美元的境外美元债券交换要约成功。截至本次交换要约截止时间(2020年9月29日伦敦时间下午4时)，公司共收到面值2.262亿美元境外

美元债券持有人递交的有效交换指令，占现有境外美元债券本金总量的75.4%，从而满足本次交换要约的条件，交换的债券将于10月9日进行交割。

本次交换要约的成功完

成，充分说明投资者对南通三建经营管理和健康发展的认可，对南通三建的发展前景充满信心。当前及未来，作为中国民营建筑企业的领军者，南通三建在社会各界及广大顾客的关心与支持下，不忘创业初心，

牢记发展使命，坚定战略自信，把握发展大势，矢志不移地推进企业高质量发展，助力中国产业的发展进步，积极为社会和地方经济的发展作出应有的贡献。

(综 讯)

海门区常务副区长沈旭东率南通三建拜访驻宁金融机构

近日，海门区委常委、常务副区长沈旭东率南通三建控股集团总裁周炳高及其团队赴南京分别拜访交通银行江苏分行和浦发银行南京分行。银企双方就海门北部新城PPP银团融资项目、上下游业务等方面的合作情况进行了深入洽谈并达成合作共识。

沈旭东指出，打造北部新城是海门城市建设的一号工程，更是海门抢抓新一轮发展机遇的重要抓手。经过前两年大量基础性、铺垫性、探索性工作，北部新城邻里中心、新城小学项目于近日开工，标志着北部新城建设实现了从“打基础、拉框架”向“强功能、展形象”的华丽转变，掀开了海门城市建设的崭新篇章。下阶段将按照区委、区政府“三城联动”的总体部署，推动北部新城驶入全面建设的“快车道”，致力把北部新城打造成一座产业定位明确、功能配套完善、环境生态优美，集现代产业、现代生活协调发展于一体的宜居宜业现代化新城。

周炳高在交流中衷心感谢

(金融财务中心 顾冲)

交通银行和浦发银行长期以来对南通三建的鼎力支持，并介绍了南通三建的发展历程和国内外的发展战略，重点介绍了当前北部新城PPP项目建设、南通三建总部基地规划等推进情况，以及南通三建对北部新城的战略投资规划。他表示，南通三建在发展中不断探索创新，寻求多元化发展，海门区委、区政府的强力支持让三建进一步增强了高质量发展信心。希望交通银行和浦发银行一如既往地加强与南通三建的合作，加快项目审批，助力北部新城项目建设。

交通银行江苏分行、浦发银行南京分行的领导对海门区北部新城建设给予高度赞许，表示将继续大力支持南通三建的发展，加快推进北部新城PPP银团融资项目的审批进程，并将全方位深化双方的业务合作领域，创新金融产品，为企业发展提供切合实际需求的融资方案和全方位的金融服务，积极推动银企双方在互惠合作中实现共赢。

(金融财务中心 顾冲)

深化与加强银企合作 再创合作共赢成果

9月16日，控股集团董事长黄裕辉、总裁周炳高赴南京拜访了华夏银行南京分行，受到华夏银行南京分行行长和首席风险官的热情接待。银企双方就当前及未来与南通三建的深化合作进行了深入交流和富有成效的洽谈。

黄裕辉对华夏银行近年来对南通三建的至深厚爱与鼎力支持表示感谢。他说，近期备受关注的南通三建美元债的交换与新发方案宣布后，投资者踊跃购买南通三建的债券，交易价格大幅上升，资本市场用实际行动表明了对南通三建的信心，表达了对交换与新发方案的支持，战略合作伙伴恒大集团以及南通市海门区委区政府也给予了强有力的支持。他表示，南通三建将在企业高质量发展的征途上，与华夏银行等金融机构，携手同行，稳健前行，举全力决战决胜2020，奋力开启未来五年新篇章。

(融资管理部 刘俊)

海门法院调研南通三建

9月11日，海门法院党组书记、代院长张骥带领法院部分领导班子成员以及民一庭、民二庭、执行局等部门负责人调研南通三建。南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖，股份公司副总裁冯辉及公司经营、法务等部门负责人热情接待。双方就企业法治建设、司法保障地方经济发展等方面进行研究探讨。

座谈会上，施晖对集团公司整体战略布局、各事业部业务分工、企业法治建设等情况做了介绍，施晖指出，南通三建是海门百万人民的三建，必将肩负更多责任，不断深耕海门本地市场，做好謇公湖科创中心的运营发展，推动北部新城各

项目建设，为建设“强富美高”新海门贡献力量。

张骥表示，这是他首次到访三建，本次调研主要是对以南通三建为代表的海门建筑业的法治建设状况进行了解，通过面对面的交流，研究探讨如何更好地为海门建筑业面临的共性问题提供司法保障，以促进地方经济高质量发展。张骥对南通三建在复工复产、推动项目建设过程中做出的积极努力给予充分肯定，同时也指出，在企业转型发展过程中，更要注重提升企业法治建设工作水平，法院也将会同相关部门共同研究探索加强对建筑业经济健康发展的司法保障工作。

(文化行政部 唐韵)

江苏省住建厅巡视组 调研都市五星北区项目



9月11日，江苏省住房和城乡建设厅副巡视员唐世海率队莅临海门都市五星北区项目调研指导，海门保障房集团相关领导陪同调研，项目经理姜陈热情接待。

姜陈向巡视组详细介绍了工程概况、工程目标、现阶段施工进度以及海门北部新城保障房项目的整体规划及工程目标等情况。

唐世海对项目现场施工

管理情况予以充分肯定，对项目安全文明设施设置、项目整体施工进度等表示认可。他要求项目部全体人员要齐心协力，共同奋战，不但要保证施工进度，更要严格

过程把控，确保工程质量，高度重视安全生产，杜绝安全事故的发生，大力营造良好的施工作业环境。

(总承包公司 王晓波)

集团总裁周炳高荣获“2019年度江苏省建筑产业现代化先锋人物”称号

9月11日，江苏省建筑业现代化创新联盟“5G引领江苏建筑业高质量发展论坛暨5G智慧工地现场观摩会”在南京圆满落幕。本次会议以“5G引领江苏建筑业高质量发展”为主题，深入探讨了当前建筑业信息化发展形势和趋势。

江苏省住房和城乡建设厅巡视员唐世海，江苏省建筑业现代化创新联盟会长、江苏省建筑业协会常务副会长纪迅，江苏省建设工程工会工作委员会主任余玉龙等领导，来自省内行业协会负责人、知名专家学者、优秀企业家代表等300余人参

加会议。南通三建控股有限公司副董事长、总裁周炳高受邀参会，并荣获2019年度“江苏省建筑产业现代化先锋人物”荣誉称号。

据悉，该奖项旨在表彰为促进江苏省建筑产业现代化持续健康发展，并发挥模

范带头作用的先进个人，本年度共有56位建筑行业从业者获此殊荣。江苏南通三建集团股份有限公司技术研究项目获得2019年度“江苏省建筑产业现代化联盟创新奖”。

(文化行政中心 韩超)

河南省建筑业第二届供应链金融推广峰会在郑州隆重举行 筑集采全程独播



9月25日，由河南省建筑业协会主办，河南省建筑业协会供应链专业委员会承办，筑集采、阳光保险协办的河南省建筑业第二届供应链金融推广峰会在郑州隆重举行，河南省建筑业协会供应链专业委员会主任、筑集采副总裁王怀宇，筑集采联合创始人宋安平等应邀参会，会议由王怀宇主持。全国

各地行业专家、企业董事长、协会领导、金融机构等近400人参加会议。

本届峰会以河南省建筑业供应链金融业务的推广和普及为主题，重点探讨如何通过创新融资模式来助力行业转型。筑集采作为河南省建筑业协会指定的独家直播单位，全程直播本次会议，实现会议线

上线下一体化。

中国建筑业协会建筑供应链与劳务管理分会专职副会长陈晓清出席会议并致辞，河南省建筑业协会会长王国清出席会议并发表重要讲话。

陈晓清首先对国务院办公厅发布的《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》的内容和意义进行深度剖析，并

就河南省建筑产业加速形成智慧供应链体系与如何加快供应链金融业务在河南建筑业内的推广和应用提供指导意见。最后，陈会长代表中国建筑业协会高度肯定了此次会议的意义，并坚信供应链金融业务模式一定会在河南取得成功。

王国清深刻分析了供应链金融面临的形势，梳理了河南省建筑产业的发展路径，分别与建筑企业、金融界朋友交流推广和普及供应链金融的看法，他希望两方都能顺势而为，积极作为，做到铁肩担使命，跨越谋发展。

王怀宇对参会嘉宾以及会议观众表示感谢，对去年首届峰会的亮点和成果进行简短回顾，并介绍了对本次会议的內容、议程及目的。

会上，近百家建筑企业与百余家企业供应商进行现场对接，为采供双方全面深化合作、加速项目推进、共同打造河南省内供应链生态圈起到了良好的作用。(筑集采 王怀宇)

特发服务过会 拟投资3.5亿元升级物业管理

创业板上市委员会2020年第17次审议会议审核结果显示，深圳市特发服务股份有限公司(简称“特发服务”)首发符合发行条件、上市条件和信息披露要求。特发服务作为深圳市国资委下属的第一家创业板注册制企业已完成创业板上市注册制审核，截至目前处于注册阶段。南通三建作为特发服务第二大股东，持股20%。

根据招股书显示，特发服务将公开发行不超过2,500万股人民币普通股(A股)，公开发行股份合计数占发行后总股本比例为25%。本次公开发行的保荐机构为国泰君安，审计机构为天健会计师事务所(特殊普通合伙)。特发服务表示，本次发行募集资金扣除发行费用

(证券事业部 杨飞)

广东宝丽华新能源 考察团调研北部新城

9月2日，全国人大代表、广东上市公司协会会长、梅州市工商联主席、广东宝丽华新能源股份有限公司董事长宁远喜率队莅临北部新城调研，股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华，北城公司总经理陶玉珍热情接待。部基地规划等推进情况作了详细介绍。

随后，宁远喜及考察团成员参观了北城公司办公区域及文化墙。他高度肯定了南通三建的企业文化及管理模式，详细了解了北部新城的基础配套、交通规划和产业布局等情况。

在北部新城建设指挥部规划展示厅，袁庆华向考察团介绍了北部新城总体规划、重点工程、项目建设、招商引资、产业布局以及战略规划，围绕“一心、一核、两轴、五片区”并结合沙盘生动展现了北部新城整体结构规划。同时，袁庆华对目前北部新城PPP项目建设情况、地产项目、产业园区项目及总

（北城公司）

南通三建位列江苏 民营企业200强第6位

9月21日，由江苏省工商业联合会主办的“2020江苏民营企业百强”发布会在南京隆重举行。大会发布了“2020江苏省民营企业200强”榜单，南通三建控股集团名列200强第6位，较去年上升2位。

(文化行政部 张鹏飞)

“南通三建”企业官方 微信公众号获评全国建筑业 “最具影响力”微信公众号

9月24日，由建筑时报社主办的“2020年建筑业微信公众号运维经验交流研讨会暨2020年全国建筑业优秀微信公众号颁奖典礼”在扬州召开。“南通三建”企业官方微博公众

号凭借优质的内容和出色的运维，获评2020年全国建筑业“最具影响力”微信公众号，并作为企业优秀代表在颁奖大会作经验交流。

(文化行政部 综讯)

“郦城国际·南苑”获评 “中国十大优质人居金奖楼盘”

9月12日，由中国城市规划建设研究会、中国房地产开发协会、中国建筑施工行业协会、中国商业地产行业协会联合主办的“2020中国房地产业发展高层论坛”在云南昆明隆重举行，会议邀请了行业主管领导、房地产业界知名专家、学者、各大开发商代表参加。

会上，发布了“2020年中国十大优质人居金奖楼盘”，淮安郦城国际·南苑”荣耀登榜，项目公司总经理周峰被评为“2020年中国房地产十大杰出诚信企业家”。(淮安郦城项目公司 李霞)

恒大集团与南通三建进行友好互动



9月8日，恒大地产集团管监中心常务副总经理曹海，恒大高科技集团资金中心总经理阎云等领导莅临南通三建股份公司本部进行友好交流互动。南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖，股份公司执行总裁、产品事业部总裁徐挺，股份公司执行总裁袁备等集团高管热情接待。

座谈会上，施晖对曹海一

行的到访交流表示热烈欢迎。施晖指出，自2013年南通三建与恒大集团建立战略合作伙伴关系以来，在近8年的时间中，双方精诚合作，互利共赢，承建的项目已涉及恒大地产、旅游、健康、金融等多个领域，合作形式已从单一的项目合作向全方位、宽领域方向深入。南通三建始终把恒大集团看作诚信经营、健康发展、回报社会的标杆和楷模，学习恒大超前理念和

先进做法。施晖希望双方能够不断深化拓宽合作领域，让合作之树常青，结出更为丰硕的成果。

曹海感谢南通三建的热情接待。他充分肯定南通三建在恒大集团众多战略合作伙伴中的突出地位，尤其在恒大集团对战略合作伙伴的年度综合考评中，南通三建连续6年蝉联第一。每逢恒大集团提出关于商票使用、

金服、新模式项目、扶贫项目等新合作方案，南通三建都能够第一时间积极响应，全力配合，给予恒大集团极大的支持。本次到访进行交流互动，恒大集团也将对南通三建的各项资金支付诉求给予大力支持。同时，曹海希望双方能够进一步深化合作，在高科技等新兴领域挖掘合作潜力，实现优势互补。

(产品事业部 王世佳)

新鸿基地块周边景观改造工程荣获“2020年第三季度南京市园林工程安全生产、文明施工管理示范观摩项目”

9月17日，南京市园林局园林工程指导中心专家领导听取了南京园林施工安全质量标准化示范工地+“智慧工地”-新鸿基地块周边景观改造工程的报告，经现场观摩专家评审后于9月25日通过公示，该项目荣获“2020年第三季度南京市园林工程安全生产、文明施工

管理示范观摩项目”。

该工程位于南京河西中央商务区，中央公园绿轴线，本工程地块属于代征绿地，施工内容包括下沉广场景观至首层园路步道、景观绿化苗木栽植、给排水及其相关附属基础设施等。

本次创优，公司高管高度重视，迎难而上、奋力拼搏，以

提升建筑施工安全标准化为己任，克服时间紧、任务重等困难，打造了我司首个“智慧工地”，加速推进公司“标准化示范工地”建设进程。

该项目以榜样引路，推进绿色施工、智慧安全。项目现场监控到位，帮助管理人员更加全面掌握重点区域情况。目前，“智

慧工地”建设不断推进，通过信息化、智能化系统的运用，应急处置更加迅速，安全质量监督更加直观，随着“智慧工地”系统进一步普及完善，日常建设中“智慧工地”也将发挥更大作用，为项目建设保驾护航，为南京园林高质量发展提供更多助力。

(南京园林 冯瑞娟 袁云江)



东欧区域公司与山东德创投投资开展友好交流

9月7日，海外事业部东欧区域负责人戴国峰率队前往位于罗马尼亚曼加利亚市的山东德创投投资管理有限公司总部，交流学习在罗房产投资经验。

德创投总经理夏进华介绍了母公司山东德建控股集团

的基本情况以及罗马尼亚分公司的发展历程。戴国峰介绍了南通三建的发展历程、在罗业务开展情况以及在布加勒斯特开发的EDEN LAKE综合住宅区项目情况。双方均表示，未来将加强联系，分享经验，相互支

持，共谋发展。

山东德建控股集团的性质及商业模式和南通三建高度相似，其在罗马尼亚市场的成功经验对南通三建具有重要借鉴意义。德创投三年前进入罗马尼亚市场，从劳务分包做起，

如今已经在布加勒斯特及著名海滨城市曼加利亚发展了5个住宅项目。此外，德创投在西班牙、塞浦路斯、匈牙利及塞尔维亚都投资了不同体量的项目，目前都在稳步推进。

(东欧区域公司 戴静雯)

南通三建慰问海门建校全体教职工

9月10日，在第36个教师节之际，南通三建控股集团执行总裁张福斌、高级顾问刘亚珍来到海门建校参加教师节座谈会，慰问建校全体教职工。海门建校校长范振飞热情接待。

座谈会上，范振飞介绍了建校目前的办学规模、软硬件设施、师资队伍建设等情况，并汇报了下阶段重点工作。

张福斌代表集团公司向建

校教职工送上节日的祝福。他希望全体建校人要坚守初心使命，坚持发展自信，高扬优质发展的主旋律。对于下半年省级特种作业基地验收，张福斌要求全体建校人加强内功修炼，共同发力，以饱满的精神状态迎接检查，争取顺利通过省住建厅对特种作业基地的验收。

(海门建校 张婷波)

扩大贸易市场 开拓海外货源 建易通原木业务稳中求进

2019年10月，一艘满载原木的船只抵达太仓鑫海公司码头，建易通(北京)国际商业有限公司开始了原木进口业务。距今一年的时间里，建易通陆续从澳大利亚、乌拉圭、新西兰等国进口原木，品种品种涉及澳松、花旗松、桉木等多种。进口国得天独厚的自然条件，造就了独一无二的原木特色，尤其新西兰地区的原木在国际上属于中上等水平，为公司原木

品质提供了保证。公司共计向外商采购了约46.4万方原木，累计销售了近36.6万方，销售比例超过78%。

在未来发展中，建易通将在已有的业务范围内，尽可能拓展更多的盈利渠道和盈利模式，促使公司进一步发展壮大。努力拓宽原本进口和销售业务，带动多元化发展，努力为公司未来的发

展注入新的动力，推动经济的进



浅谈小贷公司信贷风险分类方法及核心定义

二、核心定义：
按照风险程度将贷款分为正常、关注、次级、可疑和损失五个档次，其中后三类合称为不良贷款。

(一)正常贷款：借款人能履行合同，没有足够理由怀疑贷款本息不能按时足额偿还。该类贷款的预计损失率为0%。

(二)关注贷款：尽管借款人目前有能力偿还贷款本息，但存在一些可能对偿还产生不利影响的因素。本金逾期90天内的贷款或30天内的表外业务垫款。该类贷款的预计损失率为5%以内。

(三)次级贷款：借款人还款能力出现明显问题，完全依靠其正常经营收入无法足额偿还贷款本息，即使执行担保，也可能会造成一定损失；本金逾期91-180天的贷款或31-90天的表外业务垫款。该类贷款的预计损失率在30%-50%。

(四)可疑贷款：借款人无法足额偿还贷款本息，即使执行担保也肯定要造成较大损失；本金或利息逾期181天以上的贷款或表外业务垫款91天以上。该类贷款的预计损失率在50%-75%。

(五)损失贷款：在采取所有可能的措施或一切必须的法律程序之后，本息仍然无法收回，或只能收回极少部分；贷款逾期2年以上。该类贷款的预计损失率在75%以上，按贷款余额的100%税前计提损失准备。

实际操作中要扣核心定义，严格按照相关标准进行分类，预计损失率仅作分类结果验证参考。(三建农贷 郭嘉)

房产事业部召开 2020年经营责任状签订会



9月12日，房产事业部隆重召开2020年经营责任状签订会。控股集团董事、房产事业部时任总裁安玉田与事业部班子成员、职能部门负责人及各公司总经理签订了年度经营目标考核责任状。控股集团董事长黄裕辉，集团董事、副总裁卫波，集团董事黄裕锋参加会议。控股总部运营管理部总监陈勇主持会议。

本次会议是对年中会事

业部与控股集团签订责任目标的再分解，旨在进一步落实经营考核指标，明确各部门、各公司工作目标导向，夯实管理基础，形成自上而下的责任链。

会上，经过研究部署和沟通，控股集团对房产事业部的考核指标层层分解到各职能部门和各公司。各职能部门负责人与分管副总裁分别签订考核责任状，事业部班子成员、各公

司总经理分别与事业部总裁签订考核责任状。

黄裕辉对房产事业部经营目标考核责任落实及推进做了重要指示和工作部署。他强调，在2020年全面预算指标已经完全明确的前提下，大家要遵守契约，履行承诺，勇于挑战，敢于负责，坚决落实好各项考核任务指标，为公司日后长足发展夯实基础。金九银十，房产销售的最佳时期已经到来，房

产事业部要坚持以营销为中心，设计为龙头，成本为关键，综合计划贯穿始终，紧紧围绕“36681”核心任务，高质量推进房产各项工作，不断打造有三建特色的、差异化的竞争力。希望房产事业部能够不断完善激励和约束机制，加强团队执行力建设，各中心、各公司上下一心，为集团的战略发展持续注入新的活力。

(房产事业部 黄路)

南通三建和清科锐华签署合作协议

9月1日，江苏南通三建集团股份有限公司和北京清科锐华软件有限公司在江苏无锡签署合作协议，共同打造南通三建综合项目管理信息系统，将从项目管理信息化、财业税一体化和产业数据融合集成方面进行建设，开启项目管理信息化的新篇章。股份公司执行总裁沈宏生、副总裁郭瑞东、财务总监顾永辉，清科锐华总经

理万曼、副总经理钱勇林等双方领导出席签约仪式。

签约仪式上，沈宏生与万曼分别致辞，深刻阐述共同推动南通三建项目管理信息化的深远意义。双方希望发挥各自优势，把该项目打造成标杆案例，通过清科锐华软件高端定制化的特点，开发出具有南通三建管理特色的系统，解决管理痛点，实现项目管理信息化

真正服务项目一线人员、服务企业管控。

根据本次合作协议，双方将本着长期稳定、平等互利、全面协作、共同发展、实现双赢的原则，南通三建和清科锐华相互协作，共谱南通三建项目管理信息化落地新篇章，共同推进建筑施工行业的变革与发展。

北京清科锐华软件有限

公司是“建筑施工企业核心信息系统服务商”，在行业信息化领域深耕了15年，核心人员组成都来自清华大学，在施工企业管理信息化领域获得了多项荣誉，是国家高新技术企业、中关村高科技企业，具备完整的研发体系和技术储备，是最早从事施工行业信息化的企业之一。

(技术研发中心 赵鹏)



集团公司组织 慰问“30强”家属

9月27日，中秋国庆双节将至，集团领导带队拜访慰问了南通三建30强队伍的家属，给家中老人妻儿送去节日问候和祝福。

(文化行政部 江静)

海外事业部调研 新疆华凌国际物流港项目部

9月17日，股份公司副总裁、海外事业部总裁张裕忠率检查组赴新疆华凌国际物流港项目部指导工作并慰问项目一线人员。

检查组对项目进行了全面检查并就检查结果召开分析总结会。会上，检查组肯定了项目工作成果，同时要求项目部针对检查结果加紧问题整改。

张裕忠对新疆华凌国际物流港项目部在疫情期间依然坚守一线的全体人员表示感谢，并高度肯定了项目部在疫情期间的辛勤付出。张裕忠要求，全

体项目人员要在坚持做好疫情防控举措的同时继续保持严谨认真的工作态度，努力为集团的发展贡献自己的力量。

(海外事业部 范想敏)

股份公司专项检查南通地铁 一号线01标段机电安装项目

9月10日，股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华，股份公司副总裁郭瑞东带领由股份公司工程、质量、安全等条线负责人组成的专项检查组对南通地铁一号线01标段机电安装项目现场进行指导。机电安装公司总经理李雄及项目相关负责人陪同检查。

专项检查组在项目部召开现场办公会议。会上，项目负责人对该项目进行了详细介绍。检查组强调，项目部要做好项目建设过程中的资料留存，加快开通系统平台，力争达成创优的质量目标。

在现场检查过程中，检查组重点检查了维修车间和房建工程的机电安装情况，仔细查看了临时用电、机械设备等使用情况，并对发现的问题进行了逐条记录。袁庆华强调，项目部管理人员要高度重视该项目的工程质量、进度、安全，根据本次检查发现的问题，项目部要高标准高要求进行整改，为南通三建在南通轨道交通领域擦亮名片。

据悉，南通地铁一号线01标段机电安装项目在南通地铁一号线二季度综合检查考核中排名第一。

(投资事业部 倪浩捷)

筑集采荣获“2020年中国 产业互联网百强企业”称号

9月4日，由B2B内参主办的“2020年中国产业互联网秋季峰会”在上海召开，筑集采凭借六年多来在现代建筑产业互联网领域的深耕与探索，荣获“2020年中国产业互联网百强企业”称号。

作为现代建筑产业互联网的探索者，数字科技能够创造更好的经营环境，让建筑企业、供应商和金融机构能够触达之前未曾覆盖的合作伙伴。筑集采一直以来以使命为指引，通

过“精准供应链+生态圈”打开现代建筑产业互联网，推动中国现代建筑企业的数字基础设施建设，形成一个涵盖建筑企业、分公司、项目工地、供应商、金融机构、第三方服务商、战略合作伙伴及其他企业的生态系统。用安全、可信的数字科技促进各参与方之间的互信，推动生态系统的开放、透明以及持续建设，为现代建筑产业带来更多有力的改变。

(筑客网络 杨星宇)

海门建校2020级 新生军训圆满结束



9月4日，海门建校为期5天的新生军训圆满结束。图为学生军训演练现场，刚健有力、整齐划一的动作展示了建校学子良好的形象和精神风貌。

(海门建校 张婷波)

阿布扎比综合体项目 正式入场开工

近日，南通三建皇家建设有限公司成功入场由阿布扎比皇室授标的综合体新项目(The Proposal Service Compound)，项目位于阿布扎比亲王的私人皇家领地内。该项目是继阿布扎比像素项目后南通三建皇家建设有限公司在阿布扎比地区获得的另一皇室直属项目。

充分反映了皇家建设公司阿布扎比皇室对南通三建皇家建设有限公司的认可。双方经过友好协商，在较短时间内实现授标及

入场开工。目前，场地平整已初步完成，项目管理人员已经入场，项目部建设正逐步完善。

据悉，整个皇家领地总投资80亿迪拉姆(合人民币约146亿元)，包括两个马场、1个庄园，现已完成投资额40%左右。此次南通三建皇家建设有限公司获得的综合体项目是在皇家领地内的第一个项目，此次中标让未来在该区域中标其它项目的几率大幅提高。

(海外事业部 丁楠)

日照市副市长林彦芹莅临新能源汽车项目部现场办公



9月4日，山东省日照市副市长林彦芹带领《问政山东》栏目组及日照市政府督查组莅临日照新能源汽车项目道路现场指导工作。日照市高新区党工委书记张东、高新区建设局局长刘勇、日照港通总经理张朝伟陪同接待。

林彦芹强调，目前山海一

路、二路、四路都已明确完成时限，市政府要全力协调各有关单位，配合高新区高标准、高质量完成道路通畅任务。张东表示，高新区建设局和日照港通要紧密沟通，做好协调工作，各相关部门要主动担责，不怕困难，确保道路工程圆满完成。

《问政山东》栏目组全程跟踪拍摄此次现场办公，向公众展现南通三建的决心与实力的同时，也督促政府与SPV公司、施工单位紧密合作，大力推动道路工程的建设进度。日照港通将要求施工单位严格按照施工节点计划进行作业，监理单位加强进度、质量

及投资等管控工作。同时希望各相关单位紧抓与政府各部门以及施工单位协同作战的机会，以积极的姿态解决工程进度问题，全力抓好问题整改工作，严把工程质量关和安全施工关，确保三条道路如期通车。

(日照港通 顾沈捷)

精准施策战略自信 合作双赢硕果累累

南通三建荣获恒大集团优秀合作伙伴



9月2日，“恒大地产集团北京公司优秀战略合作伙伴交流峰会”在天津东丽湖恒大酒店举行。股份公司执行总裁、市场事业部总裁袁备出席并颁奖，北京公司总经理梁晓荣、华北公司总经理毛爱晶等参加。

会上，恒大集团北京公司对今年上半年工作进行总结，宣讲“恒大合作共赢政策”，通报工程第三方检测结果，南通三建等13家施工单位被授予“2020年度优秀合作伙伴”。

近三年来，南通三建在内

蒙、天津、河北地区承建恒大项目28个，总施工面积298.9万平方米，占该区域施工总量的51.27%。着眼精心维护和巩固提升与恒大战略合作的优势资源，努力为集团全面深化战略合作模式，探索新途径、积累新

经验，北京、华北两家公司的脚步从未停歇。党建引领红色基因遍布施工一线，过硬的工程技术人员，满足于恒大愿望的施工进度，代表建筑施工潮流的标准化管理水平，第三方工程检测始终保持前五名以上排名，获得“省级优质工程”1项、“省级优质结构工程”12项、“省级文明工地”8项、“标准化示范观摩工地”4次的荣誉，实名制管理2次通过“国务院巡视组”检查的优异成绩，南通三建在恒大地产面前牢固树立了“优秀合作伙伴”的地位。

当前，面对全球经济下行、疫情防控常态叠加的新形态，南通三建精确施策，坚持战略自信，保持与全国知名地产恒大集团战略合作、互惠发展的格局优势更加显现，成为在危机中育新机、于变局中开新局的制胜引擎，助推企业高质量发展的“增长极”和持久推动力。

(华北公司 严永成)

沙钢项目东区一次料场骨架膜专项施工方案通过专家评审

9月17日，张家港沙钢项目东区一次料场骨架膜专项施工方案专家评审会举行。建设单位张家港宏昌钢板有限公司常务副总裁马毅及其团队，设计单位华诚博远工程技术集团有限公司设计负责人李大为，监理单位中冶北方(大连)工程技术有限公司总监艾厚金，施工单位江苏南通三建集团股份

有限公司项目负责人杨希国、尤松等参加本次活动。评审会邀请上海机施集团、上海建工集团、苏州市苏网建。

施工现场，两台臂长46米的混凝土泵车，源源不断地将一车车高标号C50混凝土传送到10米高的箱梁模板内，箱梁上两个作业点工人紧张有序的进行布料、振捣和收

光作业。项目部管理人员、监理人员巡视监管施工人员规范作业。

沙洲工学院、张家港市审图中心等单位的5名专家组成员进行评审。专家组通过评审，一致认为该专项方案在技术上总体可行，并在具体实施方案细节上提出宝贵的建议，希望施工单位

能对方案进行适当优化和完善后施工。

本工程为膜结构工程，平面尺寸长460米、宽211米、高约60米，总建筑面积约为9.7万平方米，主体钢结构为张弦预应力管桁架，围护系统采用膜结构，膜结构为张拉膜，由钢结构支撑，膜材张拉成型。

(钢构公司 龚一波)

辽宁公司获评“大连市劳动保障守法诚信企业”

9月25日，经大连市人力资源和社会保障局、市中级人民法院、市总工会、市企业联合会等8家部门组成的“大连市诚信企业评价委员会”审核，辽宁公司获评“2017—2018年度大连市劳动保障守法诚信企业”。根据大连市政府有关规定，获评企业在劳动用工方面享受相关政策。这是辽宁公司自2013年以来连续3个年度获此殊荣。

(辽宁公司 王贺)

新疆公司宋涛获评“抗疫先锋”“优秀党员”称号

9月1日，乌鲁木齐市召开第二次抗击新冠肺炎疫情志愿者工作专题会议。

新疆公司宋涛被乌鲁木齐市授予“抗疫先锋”，同时被评为“优秀党员”。乌鲁木齐市新

(新疆公司 殷东胜)

黑龙江公司参加《保障农民工工资支付条例》培训

9月24日，大庆市劳动局根据上级要求组织在庆施工企业召开落实《保障农民工工资支付条例》专题培训。黑龙江公司相关负责人参加了此次培训。

培训中，大庆市劳动局将黑龙江公司承建的文化集团1

(黑龙江公司 刘淑华 孙龙)

江海路建设进入攻坚新阶段

9月19日，江海路快速化改造工程主线高架预应力混凝土箱梁第三联混凝土浇筑正式开始。经过超15个小时的连续施工，晚上8时，主线高架第三联箱梁底腹板810立方米混凝土浇筑顺利完成，标志着江海路快速化改造工程进入高架桥梁上部结构施工新阶段。

施工现场两台臂长46米的混凝土泵车，不断地将一车车高标号C50混凝土传送到10米高的箱梁模板内，箱梁上两个作业点工人紧张有序地进行

(市政公司 盛金巨 徐胜标)

陕西公司组织二级合同专项培训

9月14日，陕西公司组织二级合同专项培训，详细解读材料、劳务、专业分包、租赁合同。

培训中，公司全体人员仔细研读重点合同条款，并就贸易类钢材、木方、模板的合同签订流程、资金支付流程、资金汇款路线、票据传递渠道等关键点交流学习。公司总经理陆震

(陕西公司 杨淑惠)

海外铁军展新姿

□ 海外事业部 张 羽

南通三建海外市场起步于上世纪八十年代,当初依托央企“借梯上楼”、“借船出海”,着眼于国际化布局,立足于全球化经营,以品牌为支撑,以人才为核心,以项目为中心,以提升国际商务能力、财务投资能力、金融杠杆能力为主要目标,全力打造投融资新平台。坚持走内涵式发展之路,实行商业模式创新,实现多业态协同发展,提升全产业链经营能力,逐步实现“走出

去”向“走进去、走上去”的转变。在全球经济一体化和国家大力推进“一带一路”建设的大背景下,顺应形势,全面布局,南通三建目前境外市场遍及亚洲、非洲、欧洲等近30个国家。

近年来,南通三建海外军团按照公司国际化发展战略,进一步加快拓展海外市场,实施由点带面的扩张策略,以东南亚、南亚、东欧、南部非洲、中东为核心发展区域,新开辟多个海

外市场,包括泰国、罗马尼亚、格鲁吉亚、阿联酋等,进一步推动了援外业务扩增,搭建起了更加广阔的联通世界的海外事业平台。

2020年上半年,在疫情严重影响的不利条件下,海外铁军以前所未有的担当意识和拼搏精神,奋力开拓市场,保持稳健发展,成功中标援塞俄比亚河岸绿色发展二期项目,刷新南通三建援外项目中标记录,注册于阿联酋的南

通三建皇家建设公司喜获建筑特级资质,成为中国民营建筑企业第一家。

展望未来,信心满怀。海外铁军将紧紧围绕集团战略目标,结合全面预算指标,制定合理有效的项目运营和拓展方针,推进各在建项目进程,凝心聚力,稳步前进,以综合实力推动品牌影响力,扩大“三建品牌”在国际市场的辐射圈,推动海外市场做大做强,做出更大贡献。

1 阿布扎比创客街区—— 中阿合作,海外布局新篇章



当地时间2019年5月12日,南通三建与阿布扎比皇家资本集团在阿联酋正式签署CNTC皇家建筑公司合作协议,标志着南通三建在中东区域,特别是在阿联酋业务进入实质化推进阶段,翻开了集团海外布局新篇章。

阿联酋作为连接亚欧大陆的桥梁,地理区位优越,作为经济全球化的桥头堡,中东经济中心,吸引着全球投资者的目光。随着习近平主席与阿联酋总理两国高层互访,中阿关系进入历史最佳时期。阿联酋作为“一带一路”倡议的重要合作伙伴,两国将展开以推进以能源合作为主轴、以投资和基础设施建设为两翼、以高新技术为增长点的务实合作。

8月4日,南通三建皇家建设有限责任公司与阿布扎比皇家资本集团[IMKAN],成功签约阿布扎比“创客街区”总承包施工合同,该项目7幢高层,总建筑面积13.7万平方米,总造价5.5亿迪拉姆(合10.5亿元人民币)。该工程是南通三建首个与国外主签约直接施工总承包项目,也是南通三建皇家建设有限责任公司与阿布扎比皇家资本集团[IMKAN]旗下房地产公司首个合作项目,影响重大、意义深远,南通三建将集中优势资源和专家技术团队,攻坚克难,把“创客街区”做成中阿合作的标杆项目。

2 泰国勋章公寓—— 聚焦东南亚,挖掘新力量

近年来,随着“一带一路”的开展,东南亚房产市场成为了投资者的“发烧地”。东南亚国家更是以其火热的旅游业和“井喷式”增长的房价及租金回报率吸引大量投资者的目光,东南亚地区成为世界经济增长的重要新兴力量。尤其是菲律宾、越南、泰国和柬埔寨四国,发展势头很猛。

泰国勋章项目由南通三建投资并承建,地处曼谷市区中心地段,户型合理,升值空间大,购房者拥有公寓的永久产权,公寓内软硬装设施基本齐全,入住方便,平时可作为民宿对外开放,增加购房者额外收入,售卖过户手续简单并且费用低。

泰国曼谷勋章项目位于曼谷市Ladprao区优良地段,项目土地面积1360平方米,总建筑面积约为5860平方米,可销售面积约为3100平方米,本房产项目共一栋楼,103单元,38个固定停车位及流动车位若干,户型为一居室和两居室,层高为22.9米,其中一层为停车场,二层设置会所、物业办公用房及服务便利店等附属用房,二至八层均为可销售楼层,公配设施配备齐全,项目距离Ladprao主干道约600米,交通便利出行方便,周边配套条件完善,在当地市场备受青睐。

3 援刚果(金)政府综合办公楼—— 经典建筑,创获境外鲁班奖



2019年,喜讯传来。经中国建筑业协会公示,由南通三建总承包承建的援刚果(金)政府综合办公楼项目荣获2018年中国建设工程鲁班奖(境外工程)这是南通三建首个获此殊荣的总承包境外项目。

中国援刚果(金)政府综合办公楼项目位于刚果(金)首都金沙萨市,为该国政府部分部委的综合性办公场所,建设内容包括办公室、接待室、会议室及其他办公配套用房,建筑面积近2.2万平方米,可容纳1400多人办公。该项目于2015年6月25日开工,合同工期为24个月。面对工期紧张、资源匮乏、疾病肆虐、环境恶劣、时局动荡、兵戈抢攘等诸多困难,南通三建施工技术组全体员工发扬铁军精神,全力策划,周密部署,攻坚克难,项目提前通过了商务部合作局组织的竣工验收,获评商务部援外优良工程。本工程应用了建筑业10项新技术中8大项16子项,创新技术3项,获国家专利2项。

目前,办公楼已投入使用,满足了刚果(金)政府各部门日常办公、会议的工作需要,受到刚果(金)国家领导人及人民的广泛关注,扩大了南通三建品牌在当地的影响和认可度,更见证了中刚友谊的历久弥新。

4 新疆华凌国际物流港—— 单体最大,打造城市新地标

2019年3月17日上午,南通三建控股集团董事局副主席、股份公司总裁、海外板块董事长施晖在新疆华凌集团总部与新疆华凌房地产开发有限公司签署了承建新疆华凌物流港工程建设施工总承包合同。合同的成功签约刷新了南通三建有史以来承接单体最大项目的纪录,是南通三建与新疆华凌集团继3月2日签署格鲁吉亚首都第比利斯别墅区、青奥村一期小高层项目后的又一次再携手,也是双方共同打造一带一路“丝绸之路”核心经济圈乌鲁木齐城市建设的新举措。

6月18日,新疆华凌国际物流港项目正式开工,项目位于乌鲁木齐市政府附近,建筑面积33万平方米,地下室5层,地上25层。今年7月中旬,新疆乌鲁木齐市接连爆发新冠肺炎确诊病例,受疫情影响,全市隔离,项目部积极响应政府号召暂停施工、居家隔离。面对严峻形势,项目部刻不容缓,连夜派出人员组成自愿小组帮助当地社区进行核酸检测前的准备工作,并购买防护服并捐赠给社区,为抗疫情献上绵薄之力。

疫情导致项目施工受阻,面临困难,项目部积极应对,组织人员在做好各项防疫措施的同时做好了复工复产的各项准备工作。9月初,乌市疫情得到有效控制,项目在多方努力下达到复工复产标准,目前项目施工正有序推进中。



5 罗马尼亚伊甸湖畔小区—— “一带一路”,友好合作新典范

2019年4月10日上午,南通三建罗马尼亚伊甸湖畔小区开发项目正式启动,标志着集团正式挺进罗马尼亚这一“一带一路”沿线重要国家市场。

罗马尼亚伊甸湖畔房产开发项目位于罗马尼亚首都布加勒斯特北部新城区Pipera,毗邻伊甸湖,周边国际大型企业、高档写字楼、国际学校及大型购物中心环伺,风景优美,区位优越。项目占地面积约3万平方米,是集健身中心、室内外泳池、超市及高端餐饮等配套设施为一体并兼具中国、欧洲元素的国际高端绿色智能化封闭式住宅小区。

罗马尼亚地处东南欧巴尔干半岛的东北部,是欧盟成员国和中东欧地区重要国家,连接里海—黑海货运走廊,为中东欧重要门户,是贯通欧洲—中亚—中国经济合作的重要欧洲桥头堡,是“一带一路”重要沿线国家。中罗两国关系堪称国家关系中求同存异、互相尊重、友好合作的典范。无论是在中国恢复联合国合法席位的关键时刻,还是国家遭受重大自然灾害之际,两国人民始终站在一起,互相理解、互相支持。



6 格鲁吉亚首都第比利斯市华凌国际经济 特区别墅区和青奥村一期小高层—— 内联外动,战略合作拓市场

2019年3月2日,南通三建成功签约格鲁吉亚首都第比利斯市华凌国际经济特区别墅区和青奥村一期小高层项目,标志集团正式进驻格鲁吉亚市场。

华凌国际经济特区股份公司总经理米在其盛赞南通三建近年来在海内外获得的各项成果及荣誉。他说,南通三建是一家极具国际市场影响力及行业代表性的公司,双方的合作具有长远的战略意义。他希望双方通过此次合作,达成战略同盟,共同打造国际品牌,开拓海外市场。

华凌集团作为格鲁吉亚最大的外资企业,涉猎木材加工、矿产开发、自由工业园区、国际经济特区、金融、建筑等领域,为推动当地社会和经济发展作出重大贡献,具有巨大的市场影响力。此次合作开发,希望集双方优势之所长,诚挚合作、密切协同,共同发挥中国智慧,发扬工匠精神将本项目建设成为高标准、高质量、高水平的优质工程,打造成为格鲁吉亚地标建筑。

华凌国际经济特区项目,位于格鲁吉亚首都第比利斯市,由新疆华凌集团投资建设。该项目是外高加索和环黑海地区规模最大、档次最高的工程,是集市场、加工、旅游、销售与展示、餐饮、五星级酒店、娱乐为一体的现代化商贸城,是“环黑海国际经贸商圈”的重要一环。

学院一期项目后,南通三建再次在埃塞斩获的援外项目,不仅刷新了单个援外中标额记录,也标志着企业在该区域实现了可持续发展。

援埃塞俄比亚河岸绿色发展项目是中埃两国元首项目,也是埃塞俄比亚政府高度重视的“第一优先”项目,是落实习近平主席在中非合作论坛北京峰会“八大行动”倡议中“绿色发展”行动具体举措,建设意义重大。该项目的中标是南通三建战略引领在援外领域持续发力的又一重大成果。项目集建筑、市政、景观道路、水利等多专业于一体,工期紧,要求高,南通三建将发挥大型综合建筑优势、相关专业技术优势以及非洲地区资源配置优势,按时、保质完成合同履约,传承工匠精神,打造南通三建的国际品牌,履行社会责任,造福非洲人民。



是终点，也是起点

□ 文化行政部 江 静

秋冬瑟瑟里凋零的娇艳，转身便是“化作春泥更护花”的开始；曲终人散处弥漫的落寞，转身便是“而今迈步从头越”的豪情；山前桥头里不知走向何方的迷茫，转身便是“柳暗花明又一村”的惊喜。一切的终点便是这一切的起点，一个哲学定律。

从5岁上幼儿园开始，近20年的时间里，我们扮演着“学生”的角色。习惯了老师同学围绕的日子，习惯了炎夏寒冬里的假期，习惯了上课复习考试的循环，然后，这些“习惯”都戛然而止在某一天，变成遥不可及的过往。没有了滑滑梯做游戏的可爱模样，没有了睡眼惺忪背上书包的稚嫩模样，没有了披星戴月埋头刷题的努力模样。我们背上一个小行囊，行

囊里装满了七千多个日夜换来的“学识”，叩开一扇职场的门，“社会”会用他自己的方式来验证大家几十春秋的一场坚持。

这是寒窗多载的终点，也是学以致用的起点。

当一只小手紧紧攥着我的手指时，竟然找不到一个词可以准确形容内心的感受。从未有过的喜悦，莫名涌起的兴奋，尘埃落定的轻松和丝丝未知的焦虑铺满消毒水味的空间。我明白，躺在自己边上咿呀啼哭的小身影是整个家未来的重心，在很长的时间里，整夜酣睡、电影旅行、约会聚餐会统统变成奢望。从此以后，情人节没有儿童节重要，结婚纪念日没有他的生日重要。他因为

一对相爱的灵魂被带到了这里，而这里的每个人注定会和他开启余生的一场缘分。

这是任性自由的终点，也是懂得责任的起点。

操劳一生，为家庭，为单位。“养家糊口”的现实可以消灭所有对生活的抱怨，再怎么辛苦，再怎么疲惫，想到没有还完的贷款，想到即将续费的培训班，想到杂七杂八的各种开支，就会立刻被打了强心针一样，精神抖擞继续。终于，在被喊做“爷爷奶奶”的年纪迎来职场生涯的告别式。子女已经成家立业，单位早已有了后起之秀，而你终于可以停下匆匆步履，和相识几十年的老朋友们约约钓鱼，和两鬓花白的闺蜜

一起唠唠趣事，闲来无事夕阳红旅游走一走，饭后踱步广场舞跳一跳。节日假期，喊上子女絮叨絮叨，煮一桌拿手的菜，听听他们的生活。再或者约三五好友摸上两局，麻将扑克都惬意的滋味。

这是奋斗拼搏的终点，也是做回自己的起点。

生命几十载，总要遇到很多人，总会经历很多事。光阴荏苒间将一桩桩往事尘封，挥手告别后开启下一扇大门。不要担心门内风光是好是坏，悲欢离合都是人生阅历，成败得失都是老来谈资。

路漫漫其修远兮，祝你的每一程都有山有水，有酒有梦。如果没有，也愿你心怀坦荡，无惧风霜。

我爱你中国

□ 辽宁公司 高 飞

爷爷对我说
孩子你一定要记着
记着
爱咱们的中国
你不知道爷爷经历的剥削压迫
是咱们的新中国啊
砸掉了爷爷身上苦难的枷锁

爸爸对我说
孩子你一定要记着
记着
爱咱们的中国
你不知道爸爸经历的
水深火热衣食不裹
是咱们的新中国啊
拯救爸爸彻底脱离

懵懂的我点点
心中记下了祖辈的恩人
中国这个光辉的名字
从此在我幼小的心中深深铭刻

上学以后我才知道
我祖辈的恩人到底是谁
她是神州大地舞动的巨龙一条
她是世界之林屹立的丰碑一座
那个镰刀斧头的队伍
是涅槃的烈焰中飞出的金凤凰
小米加步枪的神话
足以让全世界惊愕

听 南泥湾的田埂上
劳动的歌声唤醒沉睡的土地
看 大漠深处
升腾的蘑菇云驱走荒原的寂寞
钢花飞舞
新中国有了属于自己的解放汽车
国旗飘扬 南极长城站
中国的名字熠熠闪烁

当特区的崛起推动了
中国改革发展的步伐
经济腾飞奏响人民富庶的凯歌
香港回归了
历史的失落变为赢得
澳门回归了
内心的苦涩变为欢乐
神舟号飞船
一次次让中国人高昂起骄傲的头颅
71载风风雨雨
记录着那份独一无二的坚韧与执着

我生在红旗下
我长在新中国
在浩瀚的历史长河
我们感受着中国博大的胸怀
在壮美的现实生活
我们领略着中国的恢宏气魄

不久
中国将迎来她的71岁华诞
为这个庄严神圣的日子
我们送上内心中最美好的祝愿
代表爷爷
代表爸爸
代表我们自己
真心地说一声
中国我爱你
我爱你 中——国



我身边的小康

□ 总承包公司海门市文化中心剧院项目 黄嘉靖

21世纪的中国是一条腾飞的巨龙，向全世界展示他的风采。21世纪的中国是一个国运昌盛、有着先进技术的国家，21世纪的中国前程似锦、实现了人们千万年梦寐以求的小康梦。

合上厚重的书卷，仰望长空，历史的星光依然闪烁。我们溶于其中，分享着那过去的悲痛与光荣。近百年来，为了争取国家和民族的解放，在中国共产党领导下，全国人民前赴后继，进行了不屈不挠、艰苦卓越的斗争。多少革命先辈燃尽了自己的生命和青春。在漫漫长夜中，我们终于等到了黎明的曙光，等到了新中国的建立。在中国共产党的正确领导下，掀起了社会主义建设新高潮，国民经济得到恢复与发展，国家走向富强之路，人民迈上康庄大道。特别是党的十八大以来，在以习近平总书记为核

心的党中央英明领导下，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，形成了建筑、机械、电子、医疗、食品、家具六大支柱产业的经济链条。我的家乡南通市海门区积极探索基层群众自治工作新路径，在村民自治中推行四种微自治形式，通过培育“微组织”、建立“微信群”、推行“微服务”、打造“微文化”，不断丰富村民自治形式，打通社区治理的末端微血管。诚如习近平总书记所言，实现中华民族伟大复兴，就是要让中国人民有更好的教育、更稳定的工作、更满意的收入、更可靠的社会保障、更高水平的医疗卫生服务、更舒适的居住条件、更优美的环境，让我们的孩子成长得更好、工作得更好、生活得更好，就是要让中国人民过上更加富裕、更有尊严的生活。

历史是一面镜子，折射过去，反映现实，昭示未来。我们见证着这座城市突飞猛进的变化，在撤市设区历史新高起点的海门，正处在城市转型升级、经济社会高质量发展的重要机遇期，高楼大厦、商业广场、飞机场、高铁站应有尽有，随着时间的推移在未来几年城市轨道交通将建成；一到晚上，灯火通明，大街上、马路上，人来人往、车来车往，川流不息，广场上，有人在跳舞，有人在散步，五彩的霓虹灯伴随车鸣声、欢笑声，构成了一曲祥和的月光进行曲，也让我们倍加珍惜今天的幸福生活。

“远去足音凝重，再创辉煌更撼心”，祖国经过几十年来的建设，取得了“乘长风，破万里浪”的迅猛发展。作为新时代的我们，更应该讲科学、树理想。让我们用知识加汗水，以满腔热情和坚定信心，拥抱新希望。



赞赋钟南山院士获共和国勋章

□ 华北公司 严永成

9月8日，举国注目，国家礼仪，钟南山院士荣膺“共和国勋章”。柱石之士，誉望所归。巍巍南山，壮哉壮哉！南山如山，岿然、刚毅，砥柱中流；南山如山，峭峻、不屈，以真为宗。南山精神，南山风骨，高山仰止，景行行止。

神州骤降新冠魔，
亿众瞬时白罩模。
万户萧疏鬼唱歌，
千村碧野惊魂愕。
华佗回眸人间何？
号令倾巢封邑都。
医者奋勇赴黄鹤，
城乡处处战菌罗。
借问瘟君欲何往，
纸船明烛照天火。
健康所系汝心愿，
生命所托责肩然。
南山风骨万国慕，
国士无双功勋卓。
天佑中华祈安福，
满目青嶂入画图。

秋日印象

□ 黑龙江公司 刘淑华

秋天
是收获的季节
和农民伯伯一样
也是建设者收获的季节
一个个匆忙的身影
一台台轰鸣的机械
一滴滴汗水
凝聚成
一条条宽阔的马路
一幢幢高耸的楼房
一片片井然的小区

秋天
是个充满期待的季节
有儿时天天企盼的
中秋节
这个万家团圆的日子
同事就是亲人
工地就是家
几块月饼
一场聚餐
一通给家人的视频电话
工地上的中秋节
仅此而已

亲人之间早已没有怨言
因为
习惯了长年累月两地眺望
习惯了各种理由无法相聚
其实，习惯是
一种妥协
一种无奈
为了城市的建设
为了家人的幸福
建设者不得不固守在工地
这个平日他们心中的家

日复一日
年复一年
岁月易逝
容颜易老
而永远不变的
就是建设者伟大的情怀
远离家乡
四海为家
在平凡之中
用青春和热血
谱写了一曲曲
美丽的奉献之歌