

南通三建



用心营造美好未来
南通三建控股集团主办
内部资料 免费交流

2020年10月30日
农历庚子年九月十四
星期五

第10期 总第136期 准印证号:S(2020)06000105

承印单位:海门日报印务中心



开辟新境界 谱写新篇章 南通三建集团本部乔迁仪式隆重举行

睿公湖畔，秋色宜人。10月12日上午，南通三建集团本部乔迁仪式隆重举行，新址位于海门睿公湖科创中心。海门区委常委、常务副区长、开发区党工委常务副书记沈旭东，区住建局党组书记、局长施泉，海门市城市发展集团有限公司党委书记、董事长何耀华，党委副书记、总经理杨勇出席乔迁仪式。控股集团党委书记、董事长黄裕辉，党委副书记、副董事长、总裁周炳高，党委副书记、副董事长、股份公司总裁施晖参加升旗仪式并为“中共南通三建控股有限公司委员会”、“南通三建控股有限公司”、“江苏南通三建集团股份有限公司”揭牌。

升旗和揭牌仪式后，集团本部召开全体员工大会，黄裕辉作了题为《开辟新境界，谱写新篇章》的讲话。

黄裕辉希望全体员工，一要以新的视野看宏观经济形势，在把握机遇中增强自信，以新的视野看发展环境变化，在用好有利条件中增强自信，以新的视野看集团机构等改革，在不断完善中增强自信，在应对挑战中开辟新的发展空间，在战胜困难中攀登新的发展高

峰，勇当建筑业改革转型的先行者，争当民营企业高质量发展的排头兵；二要以新的战略引领发展方向。要在南通市委市政府、海门区委区政府的领导支持下，以全新的战略、全新的目标、全新的格局、全新的举措，引领企业走向新的发展境界，创造新的辉煌未来；三要以新的姿态创造最佳业绩。要以“没有业绩无法交代，业绩不佳寝食不安”的高度使命感和强烈紧迫感，聚焦高质量，聚力创业绩，圆满完成全年各项指标，充分展示三建铁军的战斗精神和奋斗力量，为实现集团整体战略目标做出更大贡献；四要以新的要求打造卓越团队。围绕打造命运共同体完善利益机制，推出考核、激励、事业合伙人“三轮并驱”的机制系统，即牵引轮、驱动轮、吸引轮，加快

构建“利益密切相关、命运紧密相连”的命运共同体，使每一个员工极大增强使命感、责任感，充分激活创造力、发展力，以卓越的团队创造卓越的业绩、成就卓越的企业。

他要求，集团本部新办公大楼正式启用以后，全体员工要以新观念、新作风、新形象、新作为、新业绩、开创新局面，攀登新高度，昂首阔步高质量发展新时代，推动南通三建早日实现跻身世界企业500强的宏伟目标，让股东有更多的增值，让员工有更多的福利，让社会有更多的获得，为助推中国产业进步、为建设“强富美高”新海门、新南通做出更大贡献！

大会由周炳高主持、施晖发言，集团高管、本部全体员工参加会议。

(董事会办公室 张灵姝)



《南通三建》报获评 首届工程建设行业传媒作品“精品报刊”

10月14日，中国施工企业管理协会在成都召开2020年度工程建设行业企业文化交流大会。中国施工企业管理协会副会长兼秘书长尚润涛出席活动并作重要讲话，协会会长助理张大春、联络部主任刘军军分别主持了活动。国家电力投资集团、中国土木集团、中铁四局、国家新闻出版广电总局的专家分别作了主旨演讲和经验交流。行业文化专家、代表企业相关负责人、关联协会有关

领导等参加了本次活动。

大会发布了工程建设行业传媒作品大赛优秀作品，《南通三建》报被评为精品报刊，这是南通三建在企业文化宣传和品牌建设方面年度创获的一项重要成果。《南通三建》报创刊于2009年，是企业文化宣传的主阵地，连续多年被全国行业协会评为“精品报纸”、“精品报刊”、“金页奖”等。大会同时举行了中施协企业文化专家聘任仪式，南通三建控股集团执行

总裁张福斌、党群工作部主任林琳，股份公司行政管理中心负责人任洪波进入企业文化专家库。

张福斌作为嘉宾受邀作题为《弘扬铁军精神，坚持文化引领，致力成为受社会尊敬的伟大企业》的经验交流，包括五个方面内容：引领价值认同，筑牢目标同向的思想根基；引领改革创新，提供企业变革的智力支持；引领品牌塑造，提升建筑文化的影响力；引领发展动

力，凝聚推动发展的磅礴力量；引领使命践行，推动公众企业的责任担当。他在总结概括三建铁军文化八个鲜明特征的基础上指出，三建铁军文化充分体现了中国企业的红色基因，充分体现了与时俱进的时代特征，充分体现了建筑行业的特色内涵，充分体现了引领发展的巨大作用，是南通三建的立企之魂、固企之基、兴企之力、强企之源。

(文化行政部 江静)

南通三建圆满完成 境外美元债券到期兑付

10月27日，南通三建在深交所发布公告，宣布2020年10月26日到期的3亿美元境外美元债券已完成兑付工作。

本次境外美元债券到期兑付的圆满完成，充分展示了南通三建强大的综合实力、良好的社会信用、稳健的现金流，也表明了投资者对南通三建良好的信用状况、稳定的经营业绩、稳健财务政策和可持续发展的经营理念的认可，对南通三建

的发展前景充满信心。

当前及未来，作为中国民营建筑企业的领军者，南通三建将继续在社会各界及广大顾客的关心与支持下，不忘创业初心，牢记使命担当，坚定战略自信，把握发展大势，矢志不移地推进企业高质量发展，助力中国产业发展进步，积极为社会和地方经济发展作出应有贡献。

(金融财务中心 顾冲)

南通三建荣膺“2020年度 工程建设诚信典型企业”

10月12日，中国施工企业管理协会发布“2020年度工程建设诚信典型企业名单”，南通三建名列其中，这是公司多年蝉联的一项重要荣誉。

工程建设诚信典型企业评选是中国施工企业管理协会为

引导企业发挥诚信典型的示范引导作用，推动形成“崇尚诚信、践行诚信”的良好氛围而开展的评选推介活动，同时也是对诚实守信、富有担当的工程建设企业取得突出成绩的充分肯定。

(文化行政部 张腾飞)



以新视野看未来

□ 评论员

思路决定出路，视野决定未来。黄裕辉董事长在集团本部喜迁新址员工大会讲话中指出：“面对千变万化的新形势，面对前所未有的新挑战，面对异常复杂的新情况，面对转型发展的新课题，我们要站高望远，以全新的视野研判形势、把握趋势，不断增强发展自信和战略定力。”

以新视野看未来，必须打破思维定势。视野的高度很大程度上取决于思维的宽度。现在，世界正处于百年一遇之大变局，形势变化之快，完全超乎想象，令人接应不暇。紧跟方能发展，超前才能超越。我们要树立紧跟的新思想、超前的新思维，不能再用老眼光看新形势、用老观点看新事物、用老经验看新情况，要以全新的思维、全新的视野，跳出三建看三建，跳出局部看全局，站在时代发展未来，站在国家政策环境，充分看到民营企业在国家经济主体中的重要地位，看到中国民营企业发展时代的机遇和广阔前景。

以新视野看未来，必须打破思维定势。视野的高度很大程度上取决于思维的宽度。现在，世界正处于百年一遇之大变局，形势变化之快，完全超乎想象，令人接应不暇。紧跟方能发展，超前才能超越。我们要树立紧跟的新思想、超前的新思维，不能再用老眼光看新形势、用老观点看新事物、用老经验看新情况，要以全新的思维、全新的视野，跳出三建看三建，跳出局部看全局，站在时代发展未来，站在国家政策环境，充分看到民营企业在国家经济主体中的重要地位，看到中国民营企业发展时代的机遇和广阔前景。

以新视野看未来，必须放长远眼光。眼光有多远，路就走多远。眼光始终在远方，美好的未来更加美好。

海门区委书记率企业家代表观摩重特大项目、园区平台和骨干企业

10月28日，海门区委书记陈勇率部分企业家，集中观摩了一批重特大项目、园区平台和代表行业领先水平的智能制造、先进装备重点骨干企业。南通三建控股集团董事长黄裕辉陪同调研。

陈勇强调，企业和企业家是海门高质量发展的宝贵财富，我们要换位思考，带着情怀服务企业，全力以赴为企业

发展、企业家创造更好环境。衷心希望各位企业家传承和弘扬张謇精神，相互学习借鉴，彰显责任担当，全力以赴把企业做强做大，为海门“立足新起点、抢抓新机遇、构建新格局、推动新跨越”作出更大贡献。

陈勇指出，组织企业家相互观摩，是要让大家相互学习、相互借鉴。虽然大家从事

不同产业、不同行业，但大家都有志向和情怀。海门是张謇先生的故乡，创新创业是海门人骨子里的基因。长期以来，企业家们继承和弘扬张謇精神，强化责任担当，一心一意把企业办好、把主业做强，为社会做贡献，为政府挑担子，这种精神难能可贵。希望大家通过现场观摩，相互学习、相互交流、相互借鉴，保持定力，

进一步把企业做强做大。黄裕辉及全体企业家代表认为，全区项目建设的火热场景和企业稳定向好的运行态势令大家倍感振奋，进一步增强了发展信心。大家表示，将互相借鉴、抢抓机遇、乘势而上，奋力把企业做强做大，为推动海门高质量发展注入强劲动力。

(文化行政部 张腾飞)



海门区人大常委会调研组实地考察江海路快速化改造工程

10月29日，海门区人大常委会主任成伟莅临江海路快速化改造工程施工现场，实地调研工程推进情况。区委常委、政法委书记胡文瑞，区人大常委会副主任张伟、王拥军、顾玉琴、曹晓东参加调研活动。海门区住建局局长施泉，南通三建股份公司副总裁、投资事业部总裁、北城指挥部常务副总指挥袁庆华，北城公司总经理陶玉珍陪同调研。

调研组就群众普遍关心的江海路隧道段及南延工程等热点问题开展现场询问。施泉和袁庆华回应了委员们关心的相关问题。目前，江海路隧道段及南延工程开工前的各项准备工作基本完成，并聘请房屋监测单位对隧道段道路两侧的住宅、商铺进行入户保全和安全鉴定，入户保全工作已完成93.7%，安全鉴定已全部完成，正在处理数据和出具书面报

告。江海路快速化改造工程相关负责人介绍，隧道段和南延工程计划今年年底前开工，整个江海路改造工程预计两至三年完成，建成后的江海路快速路将成为贯通城区南北的快速联通主轴线，对于提升城市道路通行能级，畅通城区路网循环，加快全区交通体系建设，扩展城市发展空间具有重要而深远的意义。

成伟指出，江海路快速化

改造是海门区委区政府的一号交通工程，也是重要民生工程。为民办实事，归根到底要落脚在广大群众的获得感上，要牢固树立以人民为中心的发展思想，在保证安全、质量的前提下，切实加大项目推进力度，提升管控水平，强化后续管理，着力打造民心工程、放心工程，将巨大的交通优势转化为海门“十四五”期间高质量发展的支撑力量。(北城公司 俞翔)

海门区总工会验收集团“职工之家”

10月15日，海门区总工会验收组莅临南通三建验收“职工之家”阵地建设情况。海门区建筑行业协会会长刘亚

珍、南通三建股份公司执行总裁沈宏生陪同验收。

验收组实地检查了职工阅览室、文体室、健身房等阵

地实体建设情况，并对阵地建设情况给予充分肯定。沈宏生表示，南通三建将会在区总工会的指导下，注重基层组织建

设工作，不断激发工会活力，让职工群众真正感受到“职工之家”的温暖。

(文化行政部 施旖旎)

勉县政协主席黄昕君调研謇公湖科创中心

为进一步加强海勉合作交流，加速产业园区建设发展，10月14日，陕西省勉县政协主席黄昕君率队莅临謇公湖科创中心调研，海门区政协副主席倪永平等陪同调研。股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华热情接待。

袁庆华详细介绍了謇公湖科创中心项目建设运营情况、区位优势及整体招商理念、入驻企业以及园区未来的工作方向。

调研组参观了园区整体环境，并与武珞科技等入驻企业进行了交流，深入了解园区整体运营方向及企业经营状况。

黄昕君表示，謇公湖科创中心在产业园区的建设运营方面积累了大量宝贵的工作经验，他希望通过本次交流学习，能为勉县产业园区的发展提供新的思路。

本次交流活动证明謇公湖科创中心在全省范围内具有一

定的知名度。未来，港通公司将以南通三建集团本部整体迁入为契机，加大引进优质企业和高科技人才的力度，力争打造全国知名的产业园区，为集团成为中国领先的产业运营商奠定坚实的基础。

(港通公司 祁凯佳)

徐州市沛县考察团调研南通三建



10月15日，江苏省沛县县委书记辛松率领沛县相关部门负责人莅临南通三建进行考察调研。海门区政府党组成员成建平，区住建局副局长陈杰等陪同调研。南通三建股份公司执行总裁沈宏生，副总裁、投资事业部总裁袁庆华等领导热情接待。

成建平介绍了海门经济社会及建筑业发展情况。他说，建筑业是海门支柱产业、富民产业、地标产业。建筑业产值总量连续多年保持全省第一，成为全省率先突破2000亿元的县级市。近年来，海门区委区政府不断加大对建筑行业的扶持力度，通过坚持以奖促优、政策保障等有效措施，全区各级建筑企业都得到了长足稳定发展。成建平希望，沛县作为历史悠久的综合实力百强县，能与海门加强交流，为两地今后深入合作奠定坚实基础。

辛松代表考察团全体成员对海门区政府和南通三建的热情接待表示感谢，同时介绍了沛县的人文历史、社会经济情况、区位资源优势，以及建筑业的发展情况。他说，目前沛县建筑产业正处于转型升级的关键时期，此次考察团调研南通三

建就是希望学习海门建筑业的先进理念和优秀做法，助力沛县建筑业快速完成产业转型升级，提升行业整体水平。他希望，南通三建作为国内优秀的建筑领军企业，能够与沛县建筑企业密切联系，加强合作，积极参与沛县的城市建设，促进沛县城市发展。

沈宏生代表南通三建向沛县政府考察团的到来表示欢迎，并介绍了集团发展历程以及转型升级情况。他说，南通三建的快速发展离不开各级政府和主管部门的大力支持。近年来，南通三建坚持“围建而不唯建”的经营理念，不断加快转型升级，走实体化发展之路，有效突破了发展“瓶颈”。未来，南通三建将坚定不移地推进上市进程，加快企业由“中国500强”向“世界500强”迈进。他表示，沛县地处苏鲁两省交界处，区位优势明显，具有巨大的发展前景，南通三建希望加强与沛县政府和建企同行的合作，共同推进江苏建筑业发展。

会上，双方就各自关心的问题进行了深入交流。考察团还参观了南通三建集团铁军史馆和职工之家。

(文化行政部 施旖旎)

安徽路网更名九洲基业 致力于为产业集聚赋能

在经济全球化面临挑战的今天，中国经济适时调整，走向“外循环”和“内循环”协同发展的可持续之路，长三角一体化、脱贫攻坚、高质量发展等宏观发展战略都对产业集聚提出了迫切需求。

作为市场经济中最活跃的主体，企业的反应最能体现对这一发展趋势的敏锐嗅觉。10月17日，成立16年的“安徽省路网交通建设集团股份有限公司”正式更名为“九洲基业股份有限公司”，以“为产业集聚赋能”为使命，开启了发展新征程。

据了解，该公司自创立以来，经历了从基建承包商向园区建造商+工业地产商+园区运营商的不断升级，并首创“PPP+主题产业园”商业模式，为转移企业和地方政府打造了40余个产业集聚园区。

九洲基业聚焦“PPP+主题产业园”，构建产业集聚的系统集成能力，确立差异化的市场定位和市场竞争力。该公司在建和运营的产业园区中，蚌埠电子信息产业园和禹城功能糖产业园都是财政部PPP示范项

目，对促进区域产业集聚发挥了重要引领作用。为助力援疆扶贫，该公司今年又和地方政府合作，采取EPCO+主题产业园新模式，在新疆皮山县落地了鞋服产业园，为皮山县脱贫攻坚发挥了重要的推动作用，创造了当年签约、当年开工、当年企业入驻的新记录。

从“安徽路网”到“九洲基业”，改变的不仅仅是名字，而是企业深耕产业的信心和企业转型的决心。九洲基业董事长刘义富表示，公司将以“产业集聚服务商”的新战略定位，打造可持续发展的产业体系，促进产业链集聚，助力区域经济高质量发展。

九洲基业将按照“聚焦产业转移、聚力转移区域、聚集合伙力量”的产业招商理念，在长三角、珠三角、京津冀等发达地区形成体系化招商布局，帮助地方政府和转移企业实现精准对接，促进转移企业向欠发达地区梯度转移，通过模式引领，赋能产业集聚，降低企业交易成本，致力于为提升中国制造竞争力贡献力量。

(九洲基业 雅君明丽)

南通健康城市大脑暨海门云谷 大数据建设项目建设项目奠基仪式隆重举行



10月22日，南通健康城市大脑暨海门云谷大数据建设项目建设项目奠基仪式在海门经济技术开发区拓鸿园区隆重举行。海门区政协主席倪永平出席奠基仪式并致辞。南通三建控股集团董事黄裕峰，股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华等参加活动。

倪永平在致辞中说，近年

来，海门牢固树立“没有大项目就没有高质量发展未来”的理念，特别是今年以来，立足新起点，抢抓新机遇，构建新格局，推动新跨越，举全区之力推进“重大项目突破年”活动。希望项目投资方大力弘扬“爱国情怀、创新精神、诚信品格、民本意识、开放胸襟”的张謇精神，积极稳妥、规范有序推动项目建设。

他要求开发区要认真做好服务工作，努力为项目建设和企业发展营造良好环境，实现项目建设互惠双赢。

海门云谷项目由“伊信数投”投资建设，预计投资70亿元，项目规划用地约140亩，建筑面积14万平方米。“伊信数投”是一家专注于新基建数据基础设施投资、建设、运营的公

司。该项目作为国家健康医疗大数据应用示范中心，将形成以云计算研发和绿色数据中心为主体，围绕云计算培训、云服务承载、数据计算、储备和孵化五大功能，打造“物联网+大数据”自主研发、人才智力输出、定制服务中心为内涵的信息服务集聚区。

(总承包公司 沈健康)

黄裕辉董事长调研謇公湖酒店

10月29日，南通三建控股集团董事长黄裕辉调研南通謇公湖国际大酒店，听取酒店管理团队工作汇报，充分了解酒店的经营业绩、团队培养、营销方案及预售等情况。黄裕辉肯定了酒店管理团队的工作成

绩，并为总经理戴志明颁发金章。黄裕辉表示，謇公湖酒店在面对开业即遇疫情的极端挑战下，全体人员化压力为动力，重抓营销、狠抓服务，在竞争激烈的酒店行业，奋力开拓市场，再一次提升了三建品牌知名度。

他希望酒店管理团队和广大员工向戴志明学习，以对家的态度对待三建，以铁军的毅力对待工作，努力争创一流业绩。

本次黄裕辉董事长调研謇公湖酒店，充分体现了集团对酒店经营管理工作的高度重视。

謇公湖酒店将在集团战略引领下，充分发挥酒店管理团队的能动性，全力提升酒店软实力，赢得好口碑，拿下更多市场份额，为集团成为国内领先的产业运营商作出积极贡献。

(投资事业部 倪浩捷)

江苏高科首个海外项目顺利推进

作为江苏高科首个海外工程，疫情期间的墨西哥明华SLP自动仓库项目受到公司各层高度关注。面对严峻考验，高科物流坚持疫情防控、员工安全为首要，采取有效管控措施，不断研究和调整后期施工计划缓解工期压力。因地制宜，调整当地工作时间，提高整体工作效率，确保项目进度和质量。截至目前，墨西哥明华注塑库已如期完成85%。

据悉，该项目于今年3月26日中标，是高科承接的第一

项海外项目，实现高科海外项目零的突破。项目严格按照欧洲CE标准设计实施，安全系统达到欧洲安全等级PLD。通过高品质服务和过硬的产品质量，提高人员的安全保护，机器设施的生产效率，为可持续效益增长打下基础。该项目采用有轨巷道堆垛机实现仓库密集高位储存，垂直循环生产配运工艺将智能仓的垂直输送与配运工艺的垂直输送有机结合，降低运输路径的水平距离，高效运行的同时有效利用上层空

间，最大节约占地面积。通过智能机器人的有效集成，实现仓、运、配、拣科学组合，无作业时能有效降低物理性隔断，为工厂智能化提质升级。量身定制的仓储管理系统及物流周转系统，为实现管理信息化、数字化、可视化提供保障，为高科在今后的汽车智能制造领域内抢占先机。

江苏高科专业从事智能仓储及输送分拣系统的规划设计、生产制造、系统集成和项目实施。服务客户涉及医药、食

品、冷链、军工、轨道交通等20余个行业，拥有300余座大型项目的实施经验，尤其在快速消费品、医药制造及流通、危险化学品、部队及军工、低温冷链物流等领域的自动化立体仓库成套设备系统中创造了多项国内领先技术。通过智能化升级改造，有效帮助客户提升了信息化管理水平，节省了人力成本和土地资源，使企业实现从人力和机械化作业向自动化和信息化作业的跨越发展。

(高科物流 王萍)

精艺股份参加顺德华为数字化转型培训学院 和华为信息与网络技术学院揭牌仪式

10月21日，精艺股份总经理卫国等参加顺德华为数字化转型培训学院和华为信息与网络技术学院在顺德职业技术学院揭牌仪式及首期顺德领军企业总裁开班仪式。佛山市委副书记、顺德区委书记郭文海，副区长蔡伟及

顺德区相关部门负责人，顺德职业技术学院相关负责人，来自顺德区内67家企业及商协会、区镇经济部门代表100多人参加此次活动，共同学习华为企业文化、流程变革与干部管理之道。

此次活动以培养驱动企业

数字化转型的领军人才为目标，推动顺德传统制造业加快数字化转型。

在现场交流中，郭文海与参会人员进行课后体验交流，表示企业应当主动学习华为企业文化、流程变革与干部管理之道。此次培训对参与者是一次很好的交流机会，培训内容务实有用，收获颇丰。

(精艺股份 杜雪仪)

南通三建成功中标 格鲁吉亚三项政府工程

10月2日，经过多轮竞标，南通三建终于战胜一家土耳其建筑公司和四家格鲁吉亚当地建筑公司，成功中标阿哈尔齐赫体育馆、祖格迪迪体育馆及马特维里幼儿园3个项目，合同总造价约7500万人民币。

祖格迪迪体育馆项目位于格鲁吉亚祖格迪迪市，是一个内设游泳池、羽毛球馆等体育综合体项目。项目结构形式为框架结构，建筑层数为两层，建筑高度15.6米，总占地面积约6643平方米，其中房屋建筑面积约2520平方米，合同造价约2600万元。

阿哈尔齐赫体育馆项目位于格鲁吉亚阿哈尔齐赫市，功能和结构形式、建筑高度与祖格迪迪体育馆相同，总占地面积约7795平方米，其中房屋建

筑面积3551平方米，合同造价约2720万元。

马特维里幼儿园项目位于格鲁吉亚马特维里市，是设有幼儿教学、早教中心、培训机构等综合幼儿教学基地。项目建筑高度10.8米，建筑层数为两层，房屋建筑面积3050平方米，总占地面积8432平方米，合同造价约2600万元。

南通三建自2018年4月进驻格鲁吉亚首都第比利斯市承接华凌经济特区一期工程及别墅工程项目以来，秉持深耕当地市场，进行可持续发展的海外战略，经过一年多的建设与发展，在当地赢得良好的口碑。今年6月，南通三建应第比利斯政府邀请参加政府工程竞标，8月迎来当地政府实地考察并获得高度评价。

(海外事业部 钱辉)

风控 管理



强化风险防范 完善管控机制

在前期考察、初步洽谈阶段，商务洽谈与法务审核要注重分兵把口，严格落实风险防控责任。从一些重大风险项目进行的基本分析来看，所有的风险几乎都与风控责任没有落到实处紧密相关。风险的源头，在于对项目前期商务洽谈的不负责任。凡是产生风险的项目，前期的洽谈都是有问题的，有的对项目的预期利润盲目乐观，测算方式过于简单，不符合基本的行业测算要求；有的对合作方偏听偏信，盲目听信对方不负责任的吹嘘，对合作方的实际履行能力不做调查研究；有的草率与对方签订合同，发现风险和问题隐患后，又简单以所谓的补充协议的方式试图进行弥补。

所以，前期的商务洽谈，对合作方的实际履约能力、资信状况的了解，是预防风险的第一关。商务洽谈中的风险预估分析防范远远比法务对合同的审核重要，只有这样，才能将商务与法务的风险防控有机结合，相得益彰。

在合同的实际审核与签约用印阶段，所有项目都必须有实际的内部论证过程，要落实直接负责人的工作责任。研究分析发现，项目缺少完整的内部论证过程，没有显示由谁牵头介绍、引进项目，重大项目都看不到完整的论证材料，没有推介人、直接责任人、相关责任人等对项目确定签约的书面确认文件等现象在日常生活里时有发生。以合同用印流程代替合同审核过程，有的直接以

PDF文本提交用印流程，导致法务审核无法修改。这会给一个单位的法务审核把关造成巨大的困难和被动。发生问题以后，难以落实直接责任人。另外，为了通过合同用印审核，甚至会有私自篡改流程的现象，逃避法务对用印的全面审核把关。

印章管理必须严格、规范。项目合同，尤其是大型公司的驻外分公司用印环节，难免存在隐患。一些大型企业分公司过多，导致公章过多，难以管理。有的分公司使用的公章，在公安机关没有备案，造成了“假作真时真亦假”的局面；有的已经更换新章，但是原有应该及时上交统一销毁并向公安机关备案的公章却不知去向，甚至被别有用心的人和自截留，非法使用。用印过程中，先用印、后补用印流程的规定，这存在极大的风险。同时，还存在套印合同及文件的现象。因此，要求印章管理员严格审核，不见流程审批不用印，同时要认真核对，防止出错。

档案资料收集必须齐全、完整。公司项目档案资料收集困难，少数诉讼案件，难以举出相应的抗辩证据，导致公司极其被动。甚至，有的项目资料全部被人为销毁，在产生实际重大损失后，准备维护合法权益时，由于证据的缺失，导致无法起诉等。因此，企业要完善档案资料的收集、保管，必须按照公司档案管理制度的规定，严格落实具体责任人，明确具体责任。

海门开发区污水处理厂项目奠基仪式盛大举行

10月18日，海门经济技术开发区污水处理厂建设项目奠基仪式盛大举行。海门区委常委、常务副区长沈旭东，副区长姜勇，海门区有关部门负责人，南通三建股份公司执行总裁徐挺，总承包公司总经理王鹏飞，开发区干部代表、项目总承包单位、南通三建集团等单位人员参加仪式。海门开发区党工委委员、管委会副主任张松主持仪式。

沈旭东在讲话中说，开发区污水处理厂的奠基标志着开发区生态建设迈出了新的步伐，建成后的污水处理厂将大

大提高区域污水收集处理率，大幅削减污染物排放量，有效改善海门中西部片区生态环境，同时，也为开发区招引更多优质企业和项目提供了基础保障。沈旭东说，相关部门要全力以赴，进一步强化大局意识、服务意识，千方百计为工程建设创造条件，做到零距离服务、零干扰施工，确保工程建设顺利推进。施工单位和监理单位要抽调精兵强将，严格按照建设规划要求，高效率建设、高标准施工、高质量管理，抢抓进度、倒排工期、严格监管，努力把工程建设成为安全工程、精品工程。

徐挺代表南通三建致辞。他说，南通三建作为本地有历史、有实力、有担当、讲责任、顾大局、识大体的建筑企业，将全力遵照区委区政府的指示精神，组建强有力的施工管理班组，精心组织，严格施工，与参建各方密切配合，保质保量如期完成任务，打造一个百万海门人民满意的高质量精品工程，为建设“强富美高”新海门贡献三建力量。

海门开发区污水处理厂项目位于滨江大道西侧、规划中的青岛路北侧、大为路南侧。规划用地面积140亩，本次一期

用地面积75.8亩，一期立项投资4.5亿元。项目设计总规模为每天10万立方米，建设内容包括新建污水处理厂、配套污水收集管线及尾水排放管线、配套生态湿地。一期污水处理厂、生态湿地按照每天5万立方米设计实施，配套污水收集管线和出水排放管线按照每天10万立方米实施。污水处理厂建成后，每年可实现COD减排量约11534吨，BOD减排量约3584吨，SS减排量约7190吨，总氮减排量约839吨，氨氮减排量约804吨，总磷减排量约142吨。

(总承包公司 沈健康)



海门区副区长莅临高科物流考察指导

10月14日，海门区副区长陈敢带领南通污染防治攻坚办第二督查组莅临高科物流考察指导。高科物流财务总监陈卫带领督察组成员参观喷涂设备使用过程，陈敢对高科物流原材料替代使用环节表示赞赏，并表示环保节能是未来企业以及社会的趋势。

(高科物流 徐春梅)



股份公司组织项目综合管理信息系统操作业务培训

为提高项目综合管理水平，增强各级管理人员项目内控意识，提升项目级内控应用系统的操作熟练程度，10月24日，股份公司举行南通三建项目综合管理信息系统操作业务培训会。股份公司总部、下属各事业

部及分(子)公司、项目部经营、财务及物资(仓库)条线相关人

员150余人参与现场培训。

股份公司执行总裁沈宏生出席培训会并讲话，他从企业发展的角度阐述了项目信息化建设的深远意义，对于提升项

目管理水平的重要作用，并对系统的推广应用提出具体工作要求。

此次培训为第一阶段的项目内控培训，清科锐华研发团队对项目管理信息系统整体功能进行了详细介绍，并从经营、

财务、物资(仓库)三个条线对项目的过程成本管控进行了演示。项目相关人员结合项目目标成本策划与管控，对海门大剧院项目信息管理系统试运行情况进行了分析讲解。

(市场事业部 崔千里)

睿稼咨询公司调研南通三建

10月28日，睿稼咨询(南京)有限公司总经理刘少峰率队莅临南通三建海门本部开展交流活动，股份公司副总裁冯辉等热情接待。

座谈会上，刘少峰感谢南通三建的热情接待，并详细介绍了睿稼咨询公司情况，睿稼咨询成立于2020年，作为一家专注于企业重组业务的专业服务机构，始终以“技术驱动价值修复”为核心理念，秉持“专业专注、求真务实、开放合作、诚实互信”的核心价值观，以“Getting to yes”为核心价值导向，旨在打造国内顶级的企业重组专业服务结构。刘少峰表示，南通三建正处于转型升级的关键时

期，睿稼咨询愿意提供专业的信息咨询，为南通三建发展出谋划策。

冯辉表示，上半年，面对疫情带来的影响，南通三建作为中国建筑业领军企业，在黄裕辉董事长领导下，以高度的使命感和责任感，积极应对挑战，克服各种困难，努力化解不利因素，全力推进各项工作，公司总体运行质量较高，呈现出稳健的发展态势。冯辉希望，睿稼咨询作为专业咨询机构，多为南通三建跨越发展建言献策，助推企业转型升级。

双方就现金流、风险规避、企业运作等情况进行了深入交流。(文化行政部 施旖旎)

内审团队检查南通恒大新能源汽车项目管理体系建设

10月16日，股份公司质量管理部经理倪平率管理体系内部审核团队对南通恒大新能源汽车项目施工现场进行检查指导。

钢构公司副总经理宋良燕对内审团队表示欢迎，项目经理张兵对工程概况作简要介绍。内审团队对项目现场安全文明施工情况及内业工程资料

进行查阅。重点检查了项目施工质量、项目施工环境以及职业健康安全管理体系运行情况。内审团队针对存在问题提出整改意见，并希望项目部能够按照检查报告抓紧进行整改，争取在11月第三方现场审核中取得好的成绩。

(钢构公司 苏澄澄)

沉着有力应对风险 坚持创新驱动发展 学习贯彻党的十九届五中全会精神

□新疆公司 马超

10月26日至29日在北京举行的中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议，备受瞩目的中国共产党第十九届中央委员会第五次全体会议公报一经公布就在全社会引起广泛讨论和思考。公报让人感觉站位高远、视野开阔，体现出观大势、谋全局的国际视野与历史视野。

新疆公司员工在总书记“人民至上，人民为先”的情怀感召下倍感责任与担当，思考着如何才能将南通三建这块招牌在新疆多层次、全方位、立体式的讲好新疆故事，如何将新疆的发展与南通三建的发展有机结合。

2020年，突如其来的新冠肺炎疫情给我国经济社会发展带来前所未有的冲击，境外疫情持续蔓延，世界经济陷入衰退，不稳定因素增多，我国宏观经济发展面临新的困难和挑战，外部环境也面对新的非传统挑战。五中全会提到要办好自己的事，认识和把握发展规律，发扬斗争精神，树立底线思维，准确识变、科学应变、主动求变，善于在危机中育先机、于变局中开新局，抓住机遇，应对挑战，趋利避害，奋勇前进。

新疆公司也面临重重困境：一方面由于疫情，社会管控严格，各地防疫政策执行和现状不同，许多工地的管理和生产人员路途受阻，开工和复工条件严苛，材料供应渠道阻滞，二次疫情导致人员心理浮动；另一方面受到整体环境的影响。

整体开工率下降，上下游协同合作难以顺畅，新签约和新履约项目进度放缓或者停滞，在工程施工时间较长，合作单位由于疫情一方面收缩商业信誉，另一方面资金状况出现不同程度恶化，导致一些计划可以正常履约和执行的项目也出现新的窘境。面对挑战，新疆公

司全体员工坚定信念，迅速组织调度和指挥，调整人员心态；通过线上线下各种渠道了解所面临的生产经营环境，协调和沟通原有上下游渠道，疏通和开辟新的业务方向和机会，贯彻党中央十九届五中全会精神，树立危与机并存的思辨态度，直面风险，寻找机遇，探索新的增长和热点。

我国目前已转向高质量发展阶段，制度优势显著，治理效能提升，经济长期向好，物质基础雄厚，人力资源丰富，市场空间广阔，发展韧性强，社会大局稳定，持续稳定发展具有多方面优势和条件，经济大环境愈来愈好。新疆公司员工坚信，新疆的经济经营环境在未来也会有较大发展机遇，新疆公司在实际经营过程中要发挥新疆区位优势，将南通三建的平台和资源优势同新疆特色优势产业紧密联系。继续发展和利用原有内地省市对口援疆渠道和资金，依托已承建过的红豆厂房和标准厂房等援疆项目为跳板继续发挥施工优势承接新项目，抓住新疆工作座谈会里关于各地州市完善基础设施建设和民生安居保障建设发展机遇，参与新疆与内地和周边国家物流大通道建设，布局中亚海外项目做桥头链接作用。

新疆公司全体员工深刻认识到这是在全面建设社会主义现代化国家新征程即将开启的关键历史时刻召开的一次十分重要的会议，也为我们接下来的工作和生活提出新的要求和指引，我们要认真学习领会全会精神中的新内容、新提法，从中找到工作切入点和努力方向，要在整体向好的大环境中沉着应对风险，要在国家精准施策和全社会大众创新万众创业的营商环境中坚持创新驱动发展，在新的工作中发挥光热，迸发激情与创造。

南通三建与中能建北方建投交流未来战略合作

10月27日，南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖，股份公司副总裁、投资事业部总裁袁庆华拜访中国能源建设集团北方建设投资有限公司天津总部。中国能建集团总工程师、中能建北方建投董事长吴汉明等高管热情接待。双方就未来战略合作的空间和方向进行深入交流。

座谈会上，施晖感谢中能

建北方建投的热情接待并详细介绍了南通三建的发展历史和企业经营情况。他表示，南通三建作为民营建筑企业标杆，施工队伍遍布世界各地，打造了一批穿越时空的经典建筑。施晖希望，南通三建与中能建北方建投强强联手，发挥各自优势，实现合作共赢。吴汉明表示，中能建北方建投正处在转型的高速发展期，南通三建的

鼎力支持将为中能建北方建投带来强劲的发展动力。双方均对本次合作的前景充满信心。中能建北方建投作为资金实力雄厚的央企，双方的合作将进一步增强南通三建承揽工程的能力。南通三建将在新的合作平台上，充分发挥政商优势、技术优势，全力打造高大精尖项目。

(投资事业部 倪浩捷)



南通三建与北京城建远东集团开展信息化交流

为加快公司信息化建设，进一步推进清科锐华成本管理软件的部署实施，重新定义集团财务管理，早日实现集团迈向“业、财、税一体化”财务管理4.0时代。10月29日，股份公司执行总裁沈宏生率队赴北京城建远东集团调研清科锐华成本管理软件使用情况，股份公司副总裁郭瑞东、财务总监顾永辉一同调研。远东集团总经

济师胡立起等热情接待。

胡立起对沈宏生一行表示欢迎。他详细介绍了北京城建远东集团信息化发展思路及发展历程。他表示，北京城建远东集团采用清科锐华成本管理软件已有6年，具有非常丰富的使用管理经验，愿意与南通三建密切联系、分享经验、共同发展。随后，北京城建远东集团信息部门分别从经营、财务方面

做了详细介绍并演示了清科锐华成本管理软件的管理流程。

沈宏生表示，南通三建集团经过一年多的调研，充分考虑公司实际情况，于今年正式启用清科锐华成本管理软件。北京城建远东集团使用清科锐华成本管理软件经验丰富，此次到访就是学习借鉴经验，为集团“业、财、税一体化”建设明确思路，完善清科锐华成本管

理软件的建设思路，稳步推进集团信息化建设工作。

“业、财、税一体化”是指业务、财务、税务一体化的智能财税，过去依赖会计个人知识水平和经验的记账报税工作，被智能化、自动化的会计核算、税务核算系统所取代，企业的财税管理更加标准、合规，财税质量得到根本提高。

(技术研发中心 赵鹏)



亳州市政府工作组视察亳州职业技术学院项目

10月29日，亳州市委副书记孔涛率政府工作组莅临南通三建亳州职业技术学院继续教育培训中心大楼项目视察工作。项目现场，孔涛听取了项目负责人关于项目整体概况的汇报，并详细了解了项目扬尘防控举措、工程进度、安全生产等情况。孔涛对项目的整体建设情况表示满意，他要求项目管理团队克服困难，在保障安全和质量的前提下，加快推进项目建设。

(安徽公司 马洋)

海门区政协主席倪永平调研云谷数据中心项目

10月10日，海门区政协主席倪永平率队莅临南通三建总承包公司承建的海门云谷数据中心项目调研指导，项目部负责人员热情接待。

项目现场，倪永平首先听取了项目负责人关于海门云谷

数据中心项目进展情况，了解项目整体规划。他强调指出，各方要务必全力配合做好项目推进工作，以钉钉子精神将重点工作盯紧盯牢、落细落实，确保该项目在一个月内顺利开工建设。(总承包公司 赵海雷)

南通市人防评议工作组调研謇公湖科创中心

为有效防范和遏制各类人防生产安全事故，确保全市人防系统安全稳固，10月16日，南通市人防评议工作组莅临謇公湖科创中心调研园区人防工作。海门区副区长王拥军、区住建局党组书记沈炳良陪同调研，謇公湖科创中心园区管理团队热情接待。

调研过程中，工作组详细了解了謇公湖科创中心整体人防工程状况，实地查看了园区

配电设备运行、重点部位值班值勤、车辆停放秩序等情况。工作组高度肯定了园区人防工作。王拥军指出，謇公湖科创中心作为南通市知名产业园区，园区管理团队要高度重视人防工作，确保稳定运行。园区管理团队表示，将认真贯彻本次评议工作组的要求和建议，全面完善安全应急预案，切实保障园区整体营运良好。

(海门港通 邱凯佳)

筑集采创始人、董事长须峰率队拜访聚量集团

10月15日，筑集采创始人、董事长须峰率队拜访聚量集团，聚量集团董事长、聚均科技董事长邵平热情接待。双方就全面深度紧密战略合作进行洽谈，筑集采联席董事长黄麒铭、筑集采执行副总裁高俊峰、筑集采副总裁俞文璟、筑集采副总裁马凌，聚均科技执委、产业物流赋能事业部总裁刘明，聚均科技执委、首席运营官张镱苧，聚均科技执委、首席架构师项天成，数字风控项目组负责人朱立强参加洽谈。

须峰向邵平等介绍了筑集采基本情况。须峰说，筑集采是定位于赋能传统建筑行业的数字企业，致力于推动中国现代建筑产业数字基础设施建设，形成一个涵盖建筑企业、分公司、项目工地、供应商、金融机构、第三方服务商、战略合作伙伴及其他企业的生态系统。用安全、可信的数字科技促进各参与方之间的互信，推动生态系统的开放、透明以及持续建设，让参与各方均从中受益。他表示，筑集采希望连接各方资源，发挥平台优势，基于平台的

广泛触达，致力于建设普惠供应链溯源科技服务的“毛细血管”。正因如此，通过与聚量集团、聚均科技这样懂金融的公司一起合作，通过金融机构认可的数字化模式、模型，从而进行更有效的资源分配，安全、高效、大规模地服务各方客户，让金融和科技形成共振，共同赋能建筑行业，实现普惠、可持续发展的社会目标。

邵平高度评价了筑集采多年来在现代建筑产业互联网领域取得的成就，并对筑集采实现行业深度数字化的能力表示认可。邵平表示，产业数字金融的核心基础是实现产业的数字化，这是一项非常专业的工作，需要寻找每个细分行业中专业的数字化平台一起合作才能真正打好数据的基础。只有建设在像筑集采这样坚实的行业大平台上，聚均科技产业数字金融才有发挥的空间。筑集采与聚量集团以共建生态的理念开展紧密合作具有很大的价值，这是一个多方共赢、彼此赋能的生态，未来双方的合作空间非常广阔。(筑集采 王坤)

塞尔维亚电站工程施工有序推进

为加快项目进程，推进工程有序开展，塞尔维亚KOSTOLAC-B电站项目二期工程锅炉基础及外围建筑工程的第二批劳务队伍于10月20日抵达塞尔维亚。

该项目自2019年合同签订以来，受到施工图纸迟滞及全球新冠疫情等因素影响，劳务队伍于今年7月23日正式进场。为了保证项目快速推

进，项目部克服种种困难，积极响应甲方工作部署，综合施工表现领先于现场其他施工单体，得到甲方高度认可。

电站工程位于塞尔维亚波扎雷瓦茨市科斯托拉茨镇，集团承包范围包括锅炉电梯井基础、锅炉基础、送风机房、出口途道支架及水平烟道支架，磨煤机检修间等。

(东欧区域公司 黄昱力)

哈尔滨政府调研组莅临 哈尔滨市第六医院迁建项目



10月23日，哈尔滨市副市长陈远飞率政府调研组莅临哈尔滨市第六医院迁建项目视察工作。该项目由第165工程处承建。

项目负责人王敏向调研组汇报了项目规划及建设状况。调研组对哈尔滨市第六医院迁建项目的总体建设情况表示满意。陈远飞表示，哈

滨市第六医院迁建项目是全市重点工程，市委市政府以及全市人民都高度重视，各职能部门要优化项目审批程序，南通三建作为施工方要组织精

干施工力量，保障项目快速有序推进。

(黑龙江公司 刘淑华 张方圆)

都市五星北区
项目开展基坑
坍塌应急
救援演练

10月20日，都市五星北区项目部组织开展基坑坍塌应急救援演练，项目主要负责人、施工管理人员、作业班组员工近50人参加本次演练。

(总承包公司 王晓波)



长江岸线湿地保护与 环境提升项目进入攻坚阶段

10月，由南京园林公司负责施工的江北新区长江岸线湿地保护与环境提升项目进入攻坚阶段，为保证项目能够如期完工，南京园林总经理李强亲临滨江现场坐镇指挥，抽调专业骨干组建项目团队。负

责项目具体实施的江苏公司在加强组织、合理分配、协调好物资和施工队伍的同时，统筹施工资源管理，项目各专业施工单位密切配合、穿插施工，根据工程量和南京园林工作内容及时进行人员和物资

的增补，秉承“高标准，严要求”的理念，精心组织，严格管理，积极稳步推进各项施工任务，确保打造精品工程。

长江岸线湿地保护与环境提升项目南起长江三桥，北至新化枢纽（浦仪公路西段），全

长约26公里。本工程分三期，一期工程范围为洪波码头至朱家山河段，全长约5.6公里，包括长江岸线安全修复工程、环境生态修复工程和环境生态提升工程。

(南京园林 郁飞翔 袁云江)

新疆公司开展“六查六比”和 “百日安全无事故”专项检查

10月20日，新疆公司组织工程、预算和财务条线人员组成联合检查组，对新疆华凌国际物流港建设工程项目部进行“六查六比”和“百日安全无事故活动”专项检查。新疆公司总经理殷东胜项目部进行分析

点评，并与项目部共同研究存在的问题，整改措施。

从9月中下旬开始，新疆公司对下辖各在建工程项目进行专项检查，重点检查了项目部实名制管理情况、安全文明施工、标准化落实、扬尘控

制措施以及各种突发情况应急预案等，对于发现的问题和隐患进行讲评并下达整改要求。

新疆公司将把项目部“百日安全无事故活动”检查情况以及“六查六比”综合性检查纳入考评机制，对所属的11支工程建设（装饰装修）施工队伍进行综合排名，通过检查、评比和总结，进一步提高新疆地区各项目安全施工、标准化、规范化建设的整体水平。

(新疆公司 冯邵华)

昌吉国家农业科技园区 主任王文有调研新疆公司

10月28日，昌吉国家农业科技园区主任王文有莅临南通三建新疆公司承建的中国农业科学院西部研究中心综合服务楼项目调研，西部农业研究中心、昌吉州建设局等单位负责人陪同调研。

王文有听取了昌吉州相关部门和中国农业科学院西部研究中心项目负责人对项目总体

规划和建设情况的介绍。王文有对新疆公司标准化项目建设和质量体系把控给予较高的评价。他要求昌吉州地方政府和参建各方配合协调、科学发展，疫情防控和发展生产“两手抓”，将该工程打造成为昌吉州的明星样板工程，为中国农科院旗下工程体系树立行业标杆。
(新疆公司 冯绍华)

江海路快速化改造 工程节日不“打烊”

“双节”期间，江海路快速化改造工程项目施工现场一派热火朝天的景象。为尽快完成建设任务，保证项目如期竣工，施工人员主动放弃“十一”“中秋”双节，坚持奋战在建设项目一线。

江海路快速化改造工程项目北段从去年年底开工到现

在，已经完成了大部分的排水管道以及桩基的施工，目前项目主线箱梁第三联和互通高架都在紧张施工中。江海路快速化改造工程项目，计划建设周期两年半，预计主体结构将在2021年秋季建设完成，将于2022年3月正式投入使用。

(市政公司 盛金巨)

海外事业部组织慰问 太仓恒大童世界项目部

10月3日，股份公司副总裁、海外事业部总裁张裕忠率领队前往太仓恒大童世界项目部，亲切慰问了节日期间坚守在岗位一线的项目员工并向他们送去了慰问品。

张裕忠在检查了项目现场施工情况后，组织召开项目管理人员座谈会。他详细了解了项目部在“双节”期间的安全保

障工作，要求项目部要严格抓好工人安全教育，严格规范执行现场施工管理制度。特别在节日期间，项目部要坚决执行管理人员带班制度，做好带班记录，协调好施工现场的各项

工作，切实保障好“双节”期间的安全生产，同时合理安排工期，确保项目施工进度顺利推进。
(海外事业部 张羽)

广西公司首个自营项目 顺利通过主体结构验收

10月15日，广西公司首个自营项目桥圩·中国羽绒谷A地块项目1#楼、2#楼、3#楼工程经过综合评定检测，顺利通过主体结构验收，进入下一施工阶段。

该项目于2018年8月28日成功中标，建筑面积约7.4万平方米，由生产车间、原料及成品仓库、科研楼、污水处理池等组成。是广西公司首个主动营销项目。
(广西公司 陈丽芳)

炎刘镇居民迁建安置小区 二期项目举行封顶仪式

10月16日，伴随着主楼顶层最后一方混凝土的浇筑完成，由安徽公司承建的寿县炎刘镇居民迁建安置小区二期项目7#楼和12#楼主体结构顺利封顶。

该工程是引江济淮有机组成部分，涉及诸多居民的切身利益，被列为寿县2019—2021年度的重点工程，项目7#楼和

(安徽公司 马洋)



树绿色标杆项目 铸时代精品工程

记南通三建鲁信和璧花园项目

杜 勇 江 静

金秋 10 月,好消息传来。由南通三建承建的青岛鲁信和璧花园项目荣列 2020 年中国土木工程詹天佑奖住宅小区金奖。本次全国范围内共有 33 个住宅小区入围该奖项。

和璧花园,齐鲁大地上又一张三建名片。作为青岛蓝色硅谷核心区重点工程之一,项目伊始就备受关注。从“青岛市优质结构工程奖”,到“山东省施工安全文明标准化小区”,再到今天的“中国土木工程詹天佑奖优秀住宅小区金奖”,一步步走来,它用实力向人们展示了三建人的匠心精神,用高品质回报了所有人的信任和期待。

三化融合,多管齐下, 营造舒适环境

和璧花园项目坐落在美丽的海滨城市青岛,占据优越的地理位置,别致的家装风格让它未落成就已是远近闻名的住宅小区。南通三建作为总承包单位,始终以高标准、高品质严格要求自己。开工前便以定下“这个项目要做成集团公司以及青岛市建筑工程观摩工地”的基调,狠抓绿色施工、质量技术、安全文明等多个方面,配合青岛各级政府的监督指导意见,以“标准化、信息化、精细化”理念为引领,做好项目建设。

和璧花园共由 11 栋小高层住宅及地下车库组成,总建筑面积超 10 万平方米,主楼最高约 39 米,建筑抗震设防为 6 度。由于项目整体施工面积大,施工楼座多,加上多工艺交叉作业导致项目施工人员数量较多。项目部首先建立与施工现场完全独立的职工生活区,满足现场多达千人的住宿要求,增设职工食堂和相应的卫生设施,为现场操作人员营造良好的生活环境。项目部采取“实名制”管理措施,个人二维码和智能手环相结

合,管理到人,很好的解决了人员繁杂难管理的问题。

项目部积极响应建筑、环保主管部门对绿色施工的要求,在主干道路设喷淋洒水系统,塔吊装喷淋雾化系统,现场雾炮降尘、汽车洒水,工地草坪绿化、裸土覆盖,设置太阳能路灯、PM2.5 检测仪等,确保施工符合绿色环保标准。

安全生产是项目稳定开展的前提条件,和璧花园项目部自上而下对安全生产高度重视。开工前,项目部第一时间建立起由项目经理为组长,安全负责为副组长的安全文明体系,施工现场和职工生活区设有专职负责人。施工现场严格落实“四化”管理,即企业市场行规范化,安全管理流程程序化,场容场貌秩序化,安全防护标准化。现场安全管理要求做到“六个到位”,即高度重视,思想认识到位;明确目标,责任落实到位;严格把关,监督检查到位;舍得投入,资金落实到位;提高素质,教育培训到位。施工人员进场前的三级教育培训,每月一次的安全教育例会,每日半小时的班前点检,对于项目员工的人生安全、项目现场的施工安全进行分析。项目现场设立安全体验基地,包含安全带、安全帽正确佩戴示范、洞口坠落体验、安全帽撞击体验、预防触电事故、灭火器演示体验、钢丝绳使用方法等。督促安全员进行每日例检,做好隐患排查并落实整改。对塔吊等大型机械进行标准化建设,通过可视化安全管理系統 360 度无死角追踪画面,有效预防危险性情况发生。采用塔吊定型化工具式电缆支架,保护电缆成品。项目部还配有安全巡查扫码记录系统,主要用在大型机械、配电箱等设备上,通过便携式移动巡查终端扫码巡查各设备的状态,并将巡查

结果上传至中心系统平台统一管理,实现对前端设备信息化、无纸化巡查管理,大大节省人工统计成本及时间。一系列措施为项目顺利推进打下坚实基础。

创新思维,整体规划, 建造智慧工地

项目部运用“互联网+”思维,建立项目管理数据集控中心,以高效的信息化手段提升项目管控效率,优化项目管理办法,致力构建智慧型建筑工地。项目部建立管理人员微信群,全面使用泛微平台系统、远程监控系统、筑客云服门禁系统、用友财务系统;积极推行筑客云服管理系统、南通三建智能手环应用、筑集采上线、乐才、管理学院在线培训。特别在现场质量安全管理方面,通过数据集控中心,对大数据全面集成运用,实现了管理全方位升级。

创新管理制度。针对管理人员实行“星级评定”,通过月考评、季考评、年底综合考评,结合日常工作及各次考评得分进行星级评定,评定结果与个人薪资挂钩,以此提高员工积极性。安排每周定期做好项目经理带班周检,每月召开全体职工安全大会,关于特殊工种每周进行安全交底会。通过班组自检、项目专检,监理验收全面配合做好质量检查工作。另外,项目部要求大型机械每天上班前做好检查,影像资料上传管理微信群。对每道工序检查后的点评以及奖罚措施,以书面形式存档。借鉴巡警的巡视点扫码制度,现场设置若干个扫码值班点,夜间值班人员必须在值班期间到值班点扫码并巡视周边情况。现场设置多个 360 度旋转监控摄像机和若干个固定监控摄像机,对整个现场和周边进行全面覆盖、全天候监控。

质量为本,迎难而上, 铸造时代精品

质量,是一个工程最根本所在。“独具匠心筑精品”是三建人横跨半个多世纪的卓越品质。和璧花园项目因为地处青岛蓝色硅谷核心区核心地段,一开始遇到了难题。基础工程占地面积大,要合理的协调好物资运输、存放和施工现场周边关系,确保不因文明施工、扰民等问题影响工期进度。项目部对现场作业班组进行仔细交底,多方教育。为保证工程高速、文明、有序进行,根据工程实际情况制定管理规章制度,按照公司“事先策划、事中调整、事后总结”的管理思路,进行项目总体规划,编制成册,制定工程项目管理目标,确定责任人

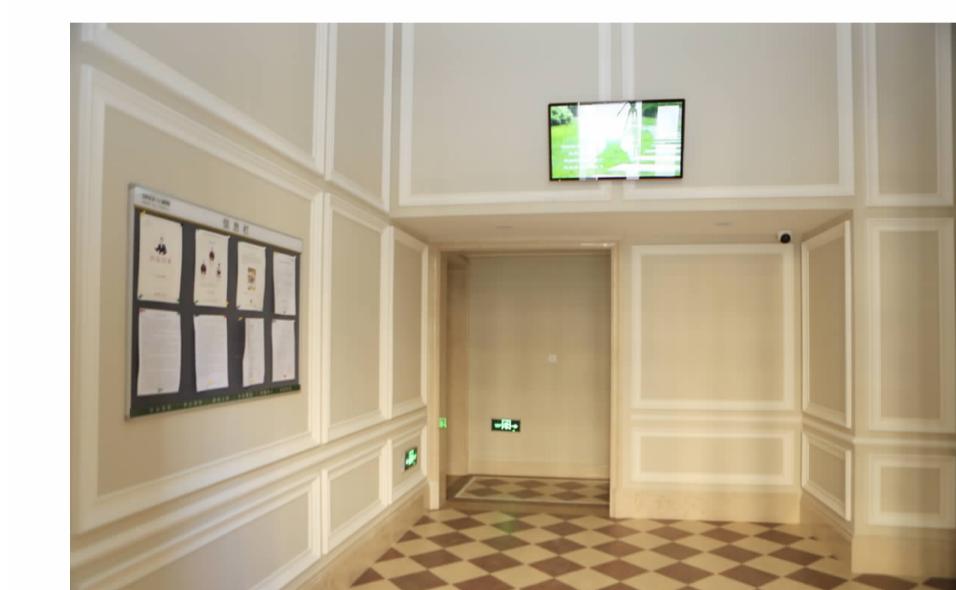


和时间节点,按进度保质保量完成。

厨卫间墙体根部漏水是一项质量通病。为了杜绝这一现象,项目部克服厨卫间混凝土导墙一次成型的施工难度,整个工程所有厨卫间混凝土导墙连同混凝土梁板一次浇筑,有效保证了混凝土自防水的质量。墙柱模板根部使用角铁防漏浆措施,很好的控制了混凝土烂根情况。对开敞阳台 GRC 圆弧造型抹灰进行了技术革新。在 GRC 圆弧造型与主体结构混凝土二种不同材料接槎中增加塑料线条,引导并成功控制了二种不同材料交界处的裂纹发展和方向,有效杜绝了其

它工程不规则裂缝的发生。材料方面按照 2016 年度国家住建部推广使用的十大建筑新工具之一的“直插盘销式模板体系”,采用了墙柱模板专用加固体系,混凝土成型质量得到了很大的提高。整体工程质量得以保证。

质量之魂,存于匠心。工匠精神不仅是一种技术,更是一种社会责任和职业品格。只有精益求精、精雕细刻、重视细节、追求卓越,才能赢得业主的信任、行业的敬重与社会的认可。今天取得的一切成就都只是一个开始,因为持之以恒的奉献精品,才是三建人不懈追求的奋斗目标!



平凡的世界

□ 科技文化中心 韩超

《平凡的世界》这本书我在初中时就已读过，但读不出现在的意境，或只是资历尚浅，心未磨砺之故吧。好友前些日子惠赠此书，一再相嘱，让我好好看看，或有所益。

原是打算粗览一遍，觉得读过，便少了几分好奇，寥寥翻玩几页过后，竟觉得，是该好好看看。浮躁的心或许，也该沉淀一下！读书，远不只是为了好奇，少了先前时的功利肤浅的心情，读来，仿佛是在经历别样的人生！书未翻完，便不耐地向朋友致谢，谈及其中意蕴，不免嗟叹、伤感，也不住的为主人公喝彩，其留遗于我的，也远不止是一本书所带来的。

大时代下的小人物，总是为时代所左右，即便是有扼住命运咽喉的愿望，也总是无能为力，但总这样的人，不甘屈于命运，即便是在现实的绝壁上撞得头破血流，也是不知回头的，就像孙少平。这是我最为欣赏的一个人，有想法，倔强而理智。我向朋友说起他时，语气里总有一种悲悯同情的语气，以致朋友气急的要挂断电话；你看完之后再跟我说！书读到一半，我就已然觉得到自己确是太心急了，妄下论断只能说明自己还不够通达与智慧，我怎能以同情的心来对待少平呢？他那样的一个人，有多少次可以摆脱窘境，却以让人不可理解，但却可敬的方式拒绝了。我若是他，

能这样一直做自己么？我不敢这样下定论，因为他的苦楚在他看来是乐，而在我看来，却是实实在在的苦处。沿着他的生命线在走，你能看到，晨起的阳光都有一种把人喂饱的生力。永远相信，并一直前行！

与他不同的，是哥哥少安。他是那种心地纯良，又勤劳踏实的人。以至于在他的身上，你能看得到他父亲的厚重与隐忍，但与父亲不同的是，他又有着青年人的精干与魄力。在他无法抉择自己命运的时候，他决定以一己之肩，分来担父亲的重担，照顾弟弟妹妹。我们暂且不去看他的美德是多值得讴歌与学习，只是说，他愿意承受并且不把自己的辛苦看作是命运强加的，而是理所当然的，这就是最能触动我的，或许他也会哭，但肯定“不悲不苦”。有些事是我们不能推脱的，比如说心里最真实的想法，于少安而言，这想法只有一个，就是对于家庭的责任。我在想，在某个闲暇的下午，在庄稼地畔田亩间，他是不是也憧憬过另外一种人生，我想，会的吧！很痛的生活，所以，很快的成长！

这两兄弟有着农村子弟最朴实的感情与品质，却也有着迥异的地方，比如说情感。少平的心是纯洁与高傲的，没有尊卑或是不对等，这或是两方面的缘故。他读的书多，思想开放而自由，亦或是他不像哥哥那样

过早的融入社会生活，所以理想高于现实。所以，他对于田晓霞，始终是执念的爱，即便是社会地位的偏差，也没让他觉得多大的隔阂，只是常常处于自尊的考虑，他不愿让晓霞看到他的窘迫。我曾经为了他们的爱情觉得单纯的美好，其实想来，他们脱离世俗的爱情基础才是他们如此相爱的根本。他们有对生活共同的热爱，有对彼此最深的了解，心生爱慕只是这些的一个结果。而天不遂人愿，最终，他们也只能各自守候这份爱情，天上人间。我遗憾，但平凡的世界，不会因为一个人的幸福与否改变它的轨迹，我们所能做的，也只能是在可以的时光里，留下可以相伴的足迹。而少安，我是为他遗憾的，不止为他，也为了润叶，当然，这是在润叶为自己的感情困顿的时候。我甚至是有些懊恼少安的，如果你一点都不能察觉，这是可以谅解的，既然你明白，为何要违拗自己的心呢？及至看完，才多少平复心境，这多少片面了，回头想想，如果我是少安，也会这么做的，毕竟你爱的人，你是不愿看到她如此辛苦的，这点，我终于再合上书时，报之以深深的理解。我看到了少安生活的跌宕，他是幸福的，我们没有看到少平的结局，但臆想来，他也是幸福的，因为他从未放弃过追逐幸福！

读完之后，就像经历了另一种人

生，如水击在心，冰凉；又感情在喉，如噎。为什么我满心希望相爱的人能够在一起，少平和晓霞，少安和润叶，金波和藏族姑娘，却终是造化弄人，天不遂愿。读到泪流于心，不忍卒读，却又忍不住想知道后来如何了。

“思想总在厄运中蓬勃”，这句话是有些许道理的。多少事散去，留下海天清明如镜，期间形色各异的人物大大小小，经历着的人生千姿百态，苦辣酸甜，其中况味，别人又怎能评断，惟冷暖自知！多少小人物，有着多少热血的梦想，有多少实现，又有多少被岁月剥离，我们不得而知，只是这样的事情从未有所停息。没有人能说明天会有什么，但他们都在为明天做出努力，因为相信！

我们可以笑着将生命是“死神嘴角的微笑”，而不得不承认“幸福是刀口舔蜜”，不可预知，偶然中透着些许必然，而这些必然，恰恰又印证着平凡的世界中平凡生命的伟大。我们相信，有些事我们无能为力，但我们不应该就此低下寻找方向的头颅，既然我们有所希冀，那这希冀无论是有关我们外在的世界，还是我们内心的情感世界，都值得我们为之付出。如果是涩的，我们欣然吞下，痛苦，也值得笑中带泪！

平凡的世界，我读到了平凡的人生！

赠工友

□ 高飞

想起你
我就想起灰铲想起线坠
想起你
我就忍不住流泪
我的工友兄弟
寒风凛冽的框架里有你沉重的脚步
阴暗潮湿的地下
有你灰色的汗水
你淡忘了青春
因为你没有浪漫的花前月下
你淡忘了岁月
你只知道太阳升起
是白天太阳落下天就黑
也许恐惧更多地占据了你心灵的空间
也许危险每天都在把你尾随
你要糊口
你要养家
铁骨铮铮的汉子
不会皱眉
有过太多的苦
受过太多的累
激情燃烧的岁月里
工地才是你追求的美
高楼大厦记录了你憨憨的笑容
轱辘辘的推车满载你的疲惫
你投身祖国发展的基建
义无反顾无怨无悔
你默默无闻
平凡得就像你砌出的墙
你任劳任怨
精神像黄牛一样可贵
岁月的风刀侵蚀了年轻的容颜
和健壮的肌体
下岗就像一颗重磅炸弹让你无路可退
你已经不习惯在阳光下无所事事
每天除了吃饭睡觉就是喝水
睡觉不踏实了
饭菜也没滋没味
生活让你很茫然
因为你已经远离了青春的门楣
我的工友兄弟
我看到了你眼里的落寞
我的工友兄弟
我也看到了你眼里的深邃
真英雄不需要别人来尊崇
真英雄不需要别人来称谓
活着就是一种幸福
手脚健全是上天给我们
勤劳的最好回馈
生活还要继续
只要我们的心是温热的
生活还要继续
只要我们的脚步没有后退



万家举樽共欢歌
今宵圆月同时时
直下人间秀山河
浑欲乘风万里遥

婵娟倩姿在杯中
却看中秋丹桂丛
恰似飞镜又重磨

□
严永成

诗
画
林

中秋

不负秋光不负己

经历了春的萌动，夏的热烈，不经意间，秋日的大幕已徐徐拉开。

秋天是清爽的。上班路上，几乎每天早晨都会经过张謇大道，远离主城区的车来车往后，秋天城郊的空气散发着被露水清洗后的清香，混杂着树脂的气味，让人在早起出行时，享受着一份简单自然的愉悦。秋天的阳光又是如此珍贵，让人无法忍受浪费

它，真想浸润在室外自然的阳光下。

秋天又是萧瑟的，在謇公湖科创园南端的公园看的更真切。虽然未至深秋，也没有那么多的树叶选择大地的怀抱。偶有几片熟透了的金色叶子开始抛弃养育它的大树，跃出了枝端，幽幽地在空中翻转，好似诉说着自由的快乐，也似乎在落地以前挑选着一个自己喜欢的位置。

秋天还是短暂的，每每夏日刚过不久，便要套上厚厚的大衣。秋冬相交之时，空气变得愈加冷冽，早晚温差也变得越加明显。在这个短暂的，仅作为漫漫冬日序曲的季节里，有謇公湖科创园这样一个舒适的工作环境和一群朝气蓬勃的俊男靓女穿梭左右，我想我是快乐的。

（文化行政部 施旖旎）

我亲爱的祖国

□ 沈阳恒大御峰项目部 王相清

我的祖国，
我亲爱的祖国，
你是一个伟大的国家，
七十余载的卓绝奋斗，
让你在世界的地位
从来没有今天这样显赫。

我亲爱的祖国，
你是人类智慧的起源，
点燃文明的星火；
你是昂首高亢的雄鸡，
唤醒拂晓的沉默；
你是威风凛凛的雄狮，
叱咤时代的风云；
你是冲天腾飞的巨龙，
舞动神州的江河。

我亲爱的祖国，
你用正确路线
引领各族人民，
把住新世纪的航舵；
我亲爱的祖国，
你用无穷力量
凝聚华夏儿女，
谱写新时代的凯歌。

祖国啊，
亲爱的祖国，
你永远充满希望，
你永远朝气蓬勃。
祖国啊，
亲爱的祖国，
你永远繁荣昌盛，
你永远在中华儿女的心窝！

假如

□ 邹拯东

假如我是园中一棵树
一棵桃树、李树、樱桃、石榴、枇杷……
选择四季中的一季开放艳丽仰或
淡雅的花朵
结成甜蜜仰或酸湛的硕果
献给世上所有的肤色和人群

假如我是地上一株草
一株蒲公英、车前草、金盏草……
一年四季给大地增添新绿和色彩
开放平凡的不见名传的花朵
赠给世上人们一个惊喜

假如我是碧空两只鸟
一对极其平凡、极为常见的小雀
叽叽喳喳在田野、树林、道路、山丘
飞翔、啄食、嬉戏、玩耍
形影相随地飞东翔西
声声呼唤和回应乃是天籁之音

假如我是天边的一颗明星
黎明前闪烁在暗蓝的天庭
给远行的人们送去一点点光亮
假如我是雨后的一道彩虹
挂在蓝天只有短暂的瞬间
愿给瞥见她的人们心灵以慰藉

假如我是晴日的一缕阳光
一缕阳光照耀人的心迹和前程
让人们获得进步的欢畅和力量
假如我是夜晚的一抹月色
月色朦胧增添生命的色彩和神秘
让人们在月色朦胧中作无限的遐思和梦想