



中国 500 强企业 中国驰名商标

南通三建



集团官方网站
www.ntsjs.cn



集团微信订阅号
ntsjsdyh

证券代码 838583

南通三建控股集团有限公司主办

2018年1月31日 星期三 农历丁酉年十二月十五 第1期 总第105期

砥砺奋进谱新篇，筑梦辉煌又一年。

我们挥别波澜壮阔的2017，迎来充满希望的2018。值此，我谨代表南通三建控股集团向奋战在各板块、各条线及海外的全体员工，向全体事业合作伙伴和战略合作伙伴，向所有关怀支持南通三建的各级领导和各界朋友，致以节日的问候和诚挚的谢意！

2017年秋，中华民族拉开了新时代的大幕，求索了近40年的“下个世纪中叶目标”，终于从“基本实现现代化”变成“建设社会主义现代化强国”，全体中国人担当起新的历史使命。这一年，三建人在转型升级的筑梦路上，面对世界经济复苏乏力和我国经济发展进入新常态的局势，围绕“聚力创新，聚焦发展，共同营造更高水平的大三建平台生态系统”的主题，凝心聚力，迎难而上，开拓进取，取得历史最好成绩，写下浓墨重彩的新页。

这一年，“四跨战略”深度发力，“四个升级”重点突破，“6+N板块”同频共振，集团发展态势蒸蒸日上。

这一年，经济总量再创新高，PPP业务亮点频现，海外市场串珠成网，大奖再震“鲁班”、“国优”，人才建设亮点纷呈，科技创新优势日显，产业化运营渐成规模，核心竞争力再上新台阶。南通三建正稳步推进五年战略规划全面实施。

2018年，国内外形势仍会发生深刻变化，我国发展仍处于重要战略机遇期，前景十分光明，挑战也十分严峻。新的时代，新的使命，新的征程。三建人要搭上全面实现现代化的高铁，全速运行，高歌猛进。我们要以打造“三建系”上市公司格局为目标，进一步完善公司治理结构，促进公司规范化管理。继续全面创新运用“大基建+”模式、“互联网+”思维、“金融+”手段，实现商业模式、投融资模式、公司治理模式、人力资源模式的四个升级，充分发挥供需、模式、科技、团队“四种力量”，进一步完善大三建平台商业生态系统，致力加速成为基建领域专家、“互联网+”标杆、“一带一路”先锋、产融结合典范，努力成为跨国建筑集团，成为新时代行业领军者。

“幸福是奋斗出来的”。新时代呼唤我们继续奋斗，新征程等待我们不断开创。“一万年太久，只争朝夕！”让我们从今天开始，从此刻起步，以坚定不移的信念、敢为人先的勇气、脚踏实地的作风、百折不挠的精神，紧跟新时代，踏上新征程，不断谱写南通三建新篇章，为南通三建成立60周年献礼，为加快实现“千亿集团、百年企业”宏伟蓝图而合力奋斗！

2018，再出发。奋斗，为了我们的新时代。祝愿我们每位三建人在奋斗中成就更好的自己，祝愿伟大祖国在全体中华儿女奋斗中开创更加美好的未来！

新时代 新三建 新征程

南通三建控股集团党委书记、董事长 黄裕辉

黄裕辉董事长会见塞尔维亚前总统尼科利奇



1月28日，南通三建控股集团董事长黄裕辉在上海会见塞尔维亚前总统、现塞尔维亚与中国合作国家委员会主席托斯拉夫·尼科利奇。

黄董事长对尼科利奇主席的到访表示热烈欢迎。自习近平总书记2016年访问塞尔维亚后，南通三建主动与塞方对接，寻求合作。在尼科利奇总统的大力支持下，签订系列战略合作协议，一直保持着友好密切的沟通，目前，集团在塞尔维亚的投资项目总额超1000万欧元。黄董事长表示，南通三建和塞尔维亚是“一带一路”倡议的先锋践行者。去年，南通三建为改善国内足球基础教育培训生态，率先引进塞尔维亚国家青少年足球队，执教南通三建青少年足球队。半年时间里，三建女足在队伍建设、技战术等各方面均取得了显著进步。塞方教练团队更是经常给海门体育教育师上公开课，周末节假日常带领球队外出打友谊赛，进一步进行交流指导。南通三建与塞尔维亚联合创办的国际足球学校项目已经成功落户青岛莱西市姜山湿地，目前项目正稳步推进。集团将以青岛为中心，辐射华北、华东、华南等城市，在全国范围内逐步建立足球基地，招募、培训球员。外教团队的倾力相授，企业与学校的强强合作，成功打造了中塞足球文化的新模式、新空间，架起了中塞友好的重要桥梁。

尼科利奇主席表示，中塞两国的友谊历史悠久，南通三建与塞尔维亚的友好合作，推动两国人民的友谊更上一层楼。塞尔维亚坚持开放市场，与全球多个国家签署自由贸易协议，目前正专注基础设施建设，致力扶持企业的发展和壮大，是中国企业“走出去”的理想选择。尼科利奇主席高度评价黄董事长高瞻远瞩，敢于担当，以战略思维回馈社会的企业家精神。他指出，南通三建是首个从国家层面积极推进两国足球事业合作交流的民营企业。他十分欣慰地说，习近平主席的足球强国梦正在一步步实现，中国足协正式聘请了塞尔维亚籍教练米卢担任国家队的青训顾问。他相信，中塞的良好互通合作只是开始，未来还有更长远的合力发展共赢之路要走。

（房产板块 张向玉）

市委副书记葛志娟亲临 南通三建新年党员大会作指示

1月4日，南通三建控股集团党员大会胜利召开。大会以深入贯彻党的十九大精神为主题，全面总结南通三建砥砺奋进的五年，号召全体党员和广大员工在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，不忘初心，牢记使命，全面开创南通三建发展新时代。海门市委常委、市委副书记葛志娟作重要指示。市委“两新”工委副书记赵勇，南通三建控股集团党委书记、董事长黄裕辉，副书记、副董事长、总裁周炳高，副书记、副董事长、股份公司总裁施晖，副书记、监事会主席张福斌等出席大会。

葛志娟副书记在讲话中指出，在全市上下深入贯彻落实党的十九大精神，向着高质量建设“强富美高”新海门阔步迈进的重要时刻，南通三建召开党员大会，回顾总结五年来工作，深入贯彻十

九大精神，非常重要，也非常有意义。南通三建作为全市建筑业的标杆企业，主动作为，抢挑重担，实现了企业发展与服务大局的良性互动，为全市建筑业和经济发展立下了汗马功劳。葛志娟副书记对南通三建新发展提出四点希望，一是要以更高的站位谋发展，不断追求卓越；二是要以更实的举措提质效，坚持创新转型；三是要以更大的力度抓党建，激发内生动力；四是要以更强的决心担责任，树立品牌形象。

控股集团党委书记、董事长黄裕辉在大会上作了《深入贯彻落实党的十九大精神 全面开创南通三建发展新时代》主题讲话。他指出，以党的十九大为标志，中国进入了一个新的时代。我们要在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，把握新趋势，制定新战略，创造三建发展新时代，实现从“追赶世界”到

“领跑世界”的历史跨越，为加快建设“强富美高”新海门、为助推中国建筑产业进步作出更大贡献。

控股集团党委副书记、副董事长、总裁周炳高，控股集团党委副书记、副董事长、股份公司总裁施晖，控股集团党委副书记、监事会主席张福斌分别在大会上表态，在新时代，将带头落实十九大精神，坚定贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，充分发挥集团各级党组织、全体党员先锋模范作用，以南通三建新的五年战略规划为方向，为实现党委新目标、企业新发展、员工新福祉而奋力拼搏。

各板块负责人及党支部、党员、员工代表在会上发言，一致表示：要以新的姿态、新的作为投身到伟大新时代，为加快实现“千亿集团、百年企业”宏伟蓝图而合力奋斗！（行政管理部 孙小冬）

黄裕辉董事长荣膺

“一带一路建设苏商功勋人物”

1月19日，由江苏省苏商发展促进会（苏商会）主办的“2018（第12届）苏商领袖年会暨2017年度苏商人物系列推选颁奖典礼”在南京盛大举

行。南通三建控股集团董事长黄裕辉被授予“2017年度一带一路建设苏商功勋人物”荣誉。

（行政管理部 孙小冬）

砥砺奋进 争创佳绩 向南通三建60周年庆典献礼！

深入贯彻落实党的十九大精神 全面开创南通三建发展新时代

控股集团党委书记、董事长 黄裕辉



今天,我们南通三建全体党员在这里回顾总结五年来集团公司砥砺奋进、跨越发展的历程,深入贯彻落实党的十九大精神,全面开创南通三建发展新时代。

五年来,新一届董事会坚持以战略为先导,准确把握趋势,正确研判形势,始终坚定战略自信,保持战略定力,形成不可复制的差异化竞争优势;坚持以改革为动力,勇涉深水区,敢啃硬骨头,出台一系列带有颠覆性的、强力度的改革举措,推动企业跨越发展;坚持以文化为引领,加快企业价值观融合,培育企业优秀基因,铸就企业精神灵魂,聚合企业发展的磅礴力量;坚持以使命为根本,强化社会担

当意识,树立为人类造福的思想,提升企业社会地位和发展境界,努力成为受尊敬的伟大企业。南通三建在海门市委市政府的热心关怀和大力支持下,以强烈的使命担当和巨大的改革勇气,抓住产业整合的大机遇,充分用好国家的大政策,对企业发展战略、经营模式、管理方式、产业结构、企业文化等进行了一系列的变革创新,企业实现了战略转变、根本性变化和历史性突破。

五年来的成就是全方位的、开创性的,五年来的变革是深层次的、根本性的,五年来的发展是跨越式的、历史性的。南通三建作为中国建筑业的领军企业,将在习近平新时代中国

特色社会主义思想引领下,把握趋势、准确定位,乘势而上、大有作为,创造三建发展新时代,助力建设“强富美高”新海门,助推中国建筑登顶世界之巅,为人类美好生活作出更大贡献。在新时代,我们要做到以下五点:一是深入学习新时代的新思想,进一步明确企业新的发展方向;二是科学制定新时代的新战略,进一步把握企业新的发展先机;三是创新驱动新时代的新活力,进一步推动企业新的历史跨越;四是勇于担当新时代的新使命,进一步提升企业新的发展境界;五是切实抓好新时代的新党建,进一步发挥企业党组织新的历史作用。

立足新起点 聚焦新目标 落实新举措 铸就南通三建控股集团新辉煌

控股集团党委副书记、副董事长、总裁 周炳高



作为南通三建控股集团党委副书记、副董事长、总裁,在此,我向控股集团党委和全体党员、全体员工表态:我将按照控股集团赋予我的职责,做好一个“执行者”和“服务者”,始终以“如履薄冰、如临深渊”的心态主动落实每一项工作。

第一,带头落实十九大精神,做到认真学习、深刻理解、执行到位。自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,与黄裕辉同志为党委书记的控股集团党委保持一致,为控股集团战略目标的实现提

供坚强有力的组织保障和思想保证。

第二,带头执行控股集团党委和董事会的各项决议决策,严格按照党章履行职责。带领控股集团经营管理层,围绕党委和董事会确定的2018年工作目标,对各板块层层分解、层层落实,责任到人,带头执行,勤勉务实,敬业求真,一步一个脚印地做好每一项工作。

第三,带头发扬红军长征精神和三建铁军精神。带领各级党员干部牢固树立艰苦朴素、勤俭节约的意识,争做艰苦朴素风尚的传播者、示范者、实践者,以良

好的党风政风为控股集团营造风清气正的大好环境。

2018年,我将带领控股集团各板块管理团队,充分调动发挥各级管理人员和广大员工的积极性、主动性、创造性,把全员的创新创造活力充分激发出来,提振精气神,汇聚正能量,进一步形成奋发有为、干事创业的浓厚氛围。

我将履行好集团成立60周年庆典筹备组组长职责,带领各板块员工全面回顾集团60年辉煌历程,畅想美好未来,再谱宏伟新篇,以优异的成绩向集团成立60周年献礼。

以高度历史使命感与发展紧迫感 全面推动企业创新突破、跨越发展

控股集团党委副书记、副董事长、股份公司总裁 施晖



面向未来,迈入新时代,我们要以党的十九大精神为指引,坚定贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,充分发挥集团各级党组织政治领导、全体党员模范带头作用,以高度历史使命感与发展紧迫感全面推动企业创新突破、跨越发展。

一是坚定思想,贯彻党委指示。推进党建工作创新实施,形成出实招、办实事、求实效的工作机制,充分依靠党建工作凝心聚力。通过深入的理论知识学习,紧跟党中央步伐,在海门市委、市政府领导下,坚决执

行中央路线精神,为企业发展规划方向。二是明确目标,肩负发展使命。进入新时代,我们更要清晰认识企业发展现状,锐意进取,以高度责任意识、担当意识、战斗意识,朝着南通三建“千亿集团,百年企业”的宏伟目标砥砺前行。三是创新理念,深化转型升级。不断推进南通三建商业生态圈打造,秉承“围建而不唯建”的经营理念,聚焦商业模式革新,运用“大基建+”的模式,“互联网+”的思维,借助“金融+”手段,巩固建筑主业,大力推进PPP、市政、园林、钢构、贸易、新材料、新能源等

新业务发展。四是强化执行,贯彻战略落地。通过加强执行力建设,以求真务实的精神,以雷厉风行的作风,坚定不移地把市委、市政府,集团党委、董事会各项决策部署落到实处,在抓落实上见分晓、比高低、论英雄,推动企业发展目标如期实现。五是考核监督,树立勤廉风尚。充分发挥党内监督作用,将党内监督的核心面扩展至全公司上下。坚持民主集中制,充分调动全员积极性。做好监督体系顶层设计,切实提升监督实效。充分发挥传统优势,探索多种形式监督途径。

发挥党组织的强大保障作用 加快转型升级 打造红色民企

控股集团党委副书记、监事会主席 张福斌



坚持以习近平总书记新时代中国特色社会主义思想为指导,切实把党的建设放在重要位置,坚持“哪里有党员,哪里就有党组织,哪里就有党的旗帜”的原则,发扬“支部建在连上”、“党旗在工地高高飘扬”的优良传统,推动三建党建迈上新台阶。坚持把思想建设作为党建工作首要任务,教育引导广大党员干部充分认识思想建设对于增强企业凝聚力、战斗力,引领企业安全生产、科学发展、转型跨越发展的重大意义,充分调动广大党员干部提高自身能力的积极性和主动性。坚持改革创新精神,不断加强党组织建设,通过“互联

网+党建”等创新措施,搭建“云”到“端”的智能化大数据平台,实现了集团总部、分公司、工程处党建工作三级组织体系,覆盖到全资、控股子公司,并延伸到海外分公司和办事处。

作为控股集团党委副书记、监事会主席,具体分管党建工作,我表态,新时代集团党建工作将以党的十九大精神为引领,与南通三建新时期战略规划紧密结合,创新民企党建工作方法,切实抓好党建工作的整体规划和统筹开展;加强党支部阵地建设,激发党员主力军作用,强化主题教育活动,并与企业文化

建设有机结合,以党建有效带动企业群团工作,推进企业文化建设的不断深入;引导党组织主动走出去,统筹使用社会资源,开展开放式党建工作,增强党组织吸引力,充分发挥党组织的政治核心和战斗堡垒作用,发挥党建工作的政治领导和强大保障作用;积极引导企业自觉履行社会责任,广泛参与社会公益事业,不断扩大影响力,树立社会良好形象;把党的政治优势转化为企业的发展优势,加快转型升级,打造红色民企,筑就具有三建特色的党建品牌,不断开创党建工作新局面。

做强建筑主业 提升核心竞争力

控股集团董事、股份公司执行总裁 徐挺

建设板块立足“抓核心、善建行”的管理定位,努力做强做稳做大建筑主业,实现经营业绩的逆势上扬,2017年,建设板块施工产值超500亿元。近五年,荣获3项鲁班奖、7项国优奖,12个国家级安全文明工地,促进工程建设整体水平不断提升。

2018年,将在以下三个方面实现新突破。一是围绕增强党的号召力和影响力,加强党的建设,深化党建工作,持续深入学习十九大会议精神,采取多种方式,运用多种载体,开展各类活动,营造

学习、宣传、贯彻的良好氛围。二是围绕提高经济增长力、核心竞争力,持续推进“大市场、大业主、大项目、大队伍”的经营方针;不断深化战略合作,建立大业主管理运行机制;积极参与高、大、难、精、尖项目及EPC、PPP项目的投标,实现低端经济向高端经济的攀升。三是围绕提升效率、效能、效益,全力推进集团公司“三化融合”,打造智慧型工地,建立常态化运行机制;增强驾驭风险本领,健全风险防控机制;增强人才建设本领,以四库一平台为契机,构建全方位的人才梯队。

锁定全球布局 打造崭新平台

中国南通三建总裁 薛斌

中国南通三建集团在2017年,加大了市场开拓力度,各项工作取得可喜成绩,先后落地6个海外项目,今年又斩获中国援科威特阿比让精英学校项目,并逐步锁定全球布局。

中国南通三建将以提升集团国际商务能力、财务投资能力、金融杠杆能力三个能力为主要目标,全力打造投融资新平台。

一是加快实现游击战向阵地战的转变。聚焦已有成熟目标市场,由一个项目向一串项目推进;立足一个国家设立区域中心,加快外部扩张。同时重点关

注拟进入的相关国家,积极创造条件,尽快占领阵地。二是加快投融资步伐,提升企业核心竞争力。努力提高实际操作海外项目融资能力;与世界银行集团等六种主要融资渠道达成业务与人脉关系,擅长运用各种金融工具,具备投融资风险管理的经验与识别能力。三是加强高端人才引进,提高队伍整体素质。不断优化完善企业人才结构,坚持不懈抓好人才引进和使用。海外机构负责人必须素质过硬,整个团队要具备狼性精神,有灵敏的嗅觉和快速应对的能力。

紧跟战略目标 奋力科技创新

控股集团总工程师 顾洪才

科技孵化板块以勇于创新、追求卓越的豪迈气概,掀起科技创新、创业发展新高潮,努力推进集团发展战略实施,全力加速科技孵化板块建设,促进科技成果转化应用,为加快实现集团公司“十三五”战略目标而奋斗。2018年,将在以下方面取得突出成果。

一是积极参与国家和部、省级科学技术课题研究,进一步提高科技团队理论水平。二是积极组织高新产品研发,促进现有产品更新换代和技术升级,实现产品创新,技术领先,科技进步,支撑

企业健康高速发展。三是积极推广应用“四新”技术和国家建筑业10项新技术,确保企业科技成果处于行业领先地位。四是积极争创科学技术进步成果奖,为企业实施科技兴企战略奠定基础。五是积极推进产学研进程,努力实现优势互补,成果共享。六是积极推广南通三建超低能耗绿色建筑产业园发展模式,实现让全社会共享绿色、低碳、生态的科技智慧建筑成果。七是全力以赴完成2018年集团公司下达科技孵化板块的各项经济技术指标。

学深悟透用好 指导企业发展

股份公司副总裁、南京园林董事长 陆红球

十九大报告中提到的“历史性变革”和“全面深化改革”等一连串时代词,让我们深切感到学深悟透十九大精神对于指导和推动企业发展的极端重要性。

我们要在四个方面下功夫学习理解和指导实践。一是学精报告,深化认识。充分发挥引领作用,探索“关键词解读”等宣传贯彻新路子,力争实现“全覆盖”。二是结合实际,学以致用。立足转

型升级的突破之处,切实把十九大精神的学习贯彻到助推公司全面发展的思路。三是注重实效,升华成果。贯彻十九大精神既要注重进度、力度,更侧重深度、精准度。把学习成果升华成内在动力。四是全面推进,狠抓长效。坚持“学一点,通一点;重长远,抓长效”,切实拿出管长久的学习方案。五是要支委带头,当好标杆。“要求员工学习的,支委必须先学”,为全体员工树立标杆。

共与三建成长 书写人生华章

股份公司证券事务部经理 吉天翊

2017年,是南通三建接轨国家“十三五规划”的关键之年,在公司党委的正确领导下,我们又上了新的台阶,取得了新的辉煌。伟大的时代催生伟大的事业,在党中央引领的这个伟大的时代,公司党委高瞻远瞩、通盘谋划,确立了打造“千亿集团”、建造“百年企业”的宏伟目标。我们作为公司中坚力量,要在实现三建梦的实践中实现人生价值,

在与三建共同成长中书写人生华章!

作为三建铁军的一员,我一定不忘初心,在平凡的工作岗位上,以坚韧的革命精神,取得无愧于伟大时代的伟大业绩。坚决听从公司党委的号令,积极发挥先锋模范作用,敢于吃苦,乐于奉献;谨记公司党委的深情厚望,为实现公司党委规划的宏伟蓝图尽锐出战!

创新经营模式 激发招商活力

股份公司副总裁 袁庆华

过去五年,投资运营板块为集团公司未来发展提供了战略性机会,2018年,将围绕以下五点开展工作。

一是全力完成集团公司下达的各项经济指标。开展“争创新发展之先,创一流业绩之优”活动,深挖潜力,降本增效,为实现经营考核指标全力拼搏。二是创新PPP发展模式,实现全面升级。PPP作为投资运营板块“第一业务”实现全面升级,优化顶层设计,提升管理效率,创新营销模式,引领行业标准。三是凝聚合作资源,实现协同发展。形成板

块与板块相结合、板块与各合作公司相结合的融合态势。充分借鉴和整合资源,大力推进PPP业务拓展。四是强化资产管理,创新招商运营活力。围绕“资产减重增效、提升运营水平”,放大运营收益。综合运用招商手段,着力打造现代化产业园,树立三建产业运营形象。五是加强政企协同,坚持招商先行。充分利用政府资源平台,强化政企协同效应。对已签约或已落地项目调查整理,提高招商成功率。展现南通三建平台资源,打响南通三建招商品牌。

打破传统思维 开创全新蓝海

控股集团董事、副总裁 袁备

回首过去四年发展,房地产板块围绕控股集团“十三五”战略规划和“围建而不唯建”的经营理念,发挥产业链优势,分散经营风险,依托集团信用基础和品牌影响力,在惊涛骇浪的房地产市场中谋取一席之地。广纳人才,解决人事变动带来的一系列影响;提升资金运作能力,确保资金年化收益率;完善制度机制,增强员工对企业的认同感。

制定2018年发展计划。提升南方区域公司整体运营管理水平,分析“十九大”新政落地后所面临的新问题。时刻掌握政策方向,打破建筑思维和传统

房地产开发模式,将装配式与被动式集成技术作为房地产板块品牌推广的利剑。实现2020年销售规模突破150亿元的目标,为集团挺进世界500强添砖加瓦。

贯彻学习十九大精神。按照学懂、弄通、做实的要求,对学习宣传贯彻十九大精神作全面部署,负责人要以饱满的政治热情和良好的精神状态,真正把全体党员和广大员工的思想、行动统一到党的十九大精神上来,将理论与实际行动相结合,推进企业快速发展,努力开创新局面。

探索融资方式 提供坚强后盾

股份公司副总经理 周伟

五年来,金融板块持续为“大三建”平台提供资金支持。一是融资渠道与手段更加多样。完成股份公司国内评级工作,成功发行中票、私募债券及20亿元公募债券、3亿美元境外债券。二是产融结合模式更加顺畅。探索民营资本参与设立PPP基金的可行性,为实体经济发展打下坚固的经济基础。三是服务三建发展使命更加坚定。小贷公司每年都超额完成年度利润指标,成为海门首家AAA评级单位。

金融板块将不断探索新的融资方

式,为集团发展战略提供坚强后盾。一是融资结构优化创新。继续调整集团融资担保结构,做好集团公司的评级工作,做好中票、理财直融和公司债的后续管理工作。二是“产融结合”深化发展。通过“资本+施工”的模式,与百强地产、地方政府PPP项目合作。发挥建融金控主力军作用,对重点项目开展深度挖掘。三是“一带一路”服务海外。积极适应中国南通三建走向国际的发展战略,主动服务海外市场,通过与金融机构合作,为开拓海外市场奠定坚实的基础。

投身三建伟业 奉献实干超越

股份公司副总裁 沈大伟

在三建八年来的经历让我深刻体会到:时代是最好的机遇,环境是最好的平台。三建为我提供了广阔的成长平台,使我从一名大学生成为企业高管,我感恩三建,更要奉献三建。

如今,南通三建进入了新的发展时代。我要认真学习实践习近平新时代中国特色社会主义思想,立足企业发展战略,在投身新时代三建的伟大事业中,充分发挥共产党员的先锋模范

作用,发挥管理骨干的冲锋攻坚作用,以新时代的变革精神和敢于超越的魄力,勇于探索新领域,为推动三建新时代新战略的实施,推进深度变革和跨越发展,贡献力量。摒弃图虚名、不作为,做新时代的实干家。在三建发展的攻关期,更要以敢打必胜的信念和坚韧不拔的毅力,展示三建新时代的风采,无愧于我们的伟大新时代。

坚持实干操守 增加未来效能

管培生、清华大学毕业生 王国华

从党的十九大报告中,我受到了极大启发。首先,要善于总结过去。黄董事长总结了南通三建在党的路线、方针、政策指引下过去5年的发展。而作为个体,过去的学业让我站在南通三建管培生的平台。进入职场后,一切从零开始,我需要更加虚心地向领导、同事学习,坚持实干操守,积累工作经验,为企业贡献力量。黄董事长提出了南通三建未来的

发展。我作为一名共产党员,应积极起好带头作用,做好职业发展规划,在轮岗的过程中,找准定位发挥好优势,为南通三建未来增加效能。

作为南通三建的新生力量,我将牢记党员的使命,努力学习与工作,提升自我,心系企业的进步,心系国家的发展,从而真正做到为中国人民谋幸福,为中华民族谋复兴。

回眸精彩 定格时代

集团公司 2017 年要闻集锦

市委书记陈勇一行 考察南通三建云南分公司

1月4日,市委书记陈勇率领海门市党政代表团来到云南开展学习交流,受到云南省委书记陈豪亲切接见。之后,陈勇书记一行莅临南通三建云南分公司参观指导,与控股集团黄裕辉董事长亲切交流。

南通三建获评国家级 “守合同重信用”企业

1月4日,南通市工商行政管理局举行关于国家级“守合同重信用”企业法律法规及信用知识的专题会议,会上公布南通市获得2014~2015年度国家级“守合同重信用”企业名单,江苏南通三建集团股份有限公司获此殊荣。

南通三建参与援建 腾冲市海门实验小学项目

1月5日至6日,海门市委书记陈勇率我市党政代表团赴云南省腾冲市考察。控股集团黄裕辉董事长随团同行。海门市委、市政府及南通三建等5家单位共同出资,参与援建腾冲市海门实验小学项目。

南通三建集团 隆重举行年度发展动员大会

2月2日,南通三建控股集团2016年度总结表彰暨2017年度发展动员大会在海门市政府行政会议中心隆重举行。副市长周国强,市建管局局长王碧君,控股集团董事长黄裕辉,副董事长、总裁周炳高,副董事长、股份公司总裁施晖,董事林森、卫波等领导出席会议。控股集团副董事长、总裁周炳高主持会议。

控股集团黄裕辉董事长 率团出访考察塞尔维亚

2月6日至2月10日,南通三建控股集团黄裕辉董事长率团出访考察塞尔维亚,南通三建控股集团董事、副总裁袁备,中国南通三建副总裁叶勇民,顾问郎伟国等参加考察。

省住建厅刘大威副厅长 率队观摩南通三建绿色 节能建筑示范项目

2月28日,江苏省住建厅副厅长刘大威率队参加“2017年全省建筑节能与科研设计工作会议”代表近200人,观摩南通三建绿色节能建筑示范项目。南通三建控股集团副董事长、总裁周炳高等热情接待,并陪同参观调研。

中塞文化村暨南通三建 塞尔维亚足球学校项目 启动仪式在青岛举行

3月28日,中塞文化村暨南通三建塞尔维亚足球学校项目启动仪式在青岛莱西姜山湖湿地产业城镇项目现场举行。塞尔维亚共和国总统托米斯拉夫·尼科利奇,总统夫人德拉吉察·尼科利奇,塞尔维亚共和国文化和信息部部长弗拉丹·武科萨夫列维奇,塞尔维亚共和国总统顾问伊万·姆尔基奇,塞尔维亚驻中国大使米兰·巴切维奇,中国驻塞尔维亚大使李满长,大使夫人王东婴,山东省副省长孙立成,南通三建控股集团董事长黄裕辉以及外交部、山东省和青岛市有关部门等领导出席仪式。

海门市委书记陈勇出席海门大学 科技园 PPP 项目开工仪式

4月12日,海门大学科技

园(睿公湖科创中心)PPP项目开工仪式在海门经济技术开发区睿公湖旁、东洲河畔的项目基地举行。海门市委书记陈勇宣布项目开工,市委常委、常务副市长施渠平作重要讲话,开发区党工委副书记、管委会常务副主任张炎,南通三建控股集团董事长黄裕辉致辞。南通三建控股集团副董事长、总裁周炳高,副董事长、股份公司总裁施晖等参加仪式。

南通三建协办国家 “千人计划”专家联谊会

4月19日,由国家“千人计划”专家联谊会工程与材料专业委员会主办、中共海门市委市政府承办、南通三建协办的国家“千人计划”工程与材料专业委员会土建交通及水利组2017年主题年会在海门举行。控股集团董事长黄裕辉,副董事长、总裁周炳高,副董事长、股份公司总裁施晖,监事会主席张福斌,董事、股份公司执行总裁徐挺,董事、副总裁袁备等高管出席年会。

张謇建筑学院 在海隆重揭牌

4月19日,2017海门经贸投资洽谈暨对接服务上海合作恳谈会隆重举行项目集中签约仪式。中国施工企业管理协会会长曹玉书、南通职业大学党委书记秦志林、海门市市长杨曹明、南通三建控股集团董事长黄裕辉为张謇建筑学院揭牌。

黄裕辉董事长当选 省建协新一届理事会副会长

5月12日,江苏省建筑行业协会第七届一次会员代表大会暨2016年度江苏省建筑业“双百强”企业评价排名发布会在南京举行。南通三建控股集团董事长黄裕辉等当选新一届理事会副会长。南通三建控股集团副董事长、总裁周炳高被授予“优秀企业家”称号。

塞尔维亚总理、当选总统武契奇 在京会见黄裕辉董事长

5月13日,塞尔维亚总理、当选总统亚历山大·武契奇,副总理左拉娜·米哈伊洛维奇,经济部长克奈热维奇,格罗尼莱德市长辛尼萨·马力,塞尔维亚驻华大使米兰·巴切维奇等政府官员在北京东方广场君悦酒店,召开与中国企业见面会,会见以南南通三建控股集团董事长黄裕辉为首的企业家代表团。

南通三建与云南楚雄经开区 签署总投资 200 亿元城市更新 与产业发展战略合作协议

5月15日,控股集团副董事长、三建股份公司总裁施晖,控股集团董事、上海九硕企业集团有限公司董事长张俊分别代表两家企业在云南楚雄经开区与经开区管委会共同签署总投资200亿元城市更新与产业发展战略合作协议。楚雄经开区管委会党委书记王浩忠、主任李援,副主任向勇等参与签约仪式。

“2017 清华大学现代建筑业 供应链金融高峰论坛”在京举行

6月16日,由清华大学互联网产业研究院、清华大学建筑学院、清华大学五道口金融与发展研究中心主办,南通三建控股集团、筑客网络技术、清谊汇(北京)科技共同承办的“2017清华大学现代建筑业供应链金融高

峰论坛”在清华大学举行。南通三建控股集团董事长黄裕辉,副董事长、总裁周炳高,副董事长、股份公司总裁施晖,董事卫波等250余名嘉宾出席论坛。

南通三建综合实力排名第一

6月21日,江苏省住房和城乡建设厅、江苏省统计局、江苏省商务厅联合发布“2016年度全省建筑业百强企业”榜单,江苏南通三建集团股份有限公司综合实力名列第一。

黄裕辉董事长应邀参加 塞尔维亚新任总统就职仪式

6月22日至25日,应塞尔维亚政府邀请,南通三建控股集团黄裕辉董事长赴塞尔维亚参加新任总统亚历山大·武契奇的就职仪式,并在塞进行为期四天的商务活动。

黄裕辉董事长荣获“优秀中国 特色社会主义事业建设者”称号

6月28日,第六届江苏省优秀中国特色社会主义事业建设者表彰大会在南京保利大剧院隆重召开。会上,省委副书记、副省长、代省长吴政隆亲自授予集团黄裕辉董事长“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号。

南通三建姜山文旅小镇项目 签约仪式暨启动仪式 在青岛莱西举行

6月29日,青岛莱西市隆重举行新旧动能转换产业项目集中签约暨金融对接仪式活动。南通三建控股集团黄裕辉董事长代表公司与莱西市人民政府、大连龙锐达公司等合作方代表签约,并在姜山文旅小镇项目签约仪式上致辞。控股集团副董事长、总裁周炳高,股份公司副总裁、北方区域总经理徐炎等出席仪式。

南通三建海外公司中标 中国援科特迪瓦学校项目

7月5日,从国家商务部合作局传来喜讯,经过激烈的角逐,南通三建海外公司中标中国援科特迪瓦阿比让精英学校项目。

南通三建集团 隆重召开年中工作会议

8月7日至8日,南通三建集团2017年年中工作会议在位于山东莱西的集团姜山湿地项目基地隆重召开。会议紧紧围绕集团发展战略,总结回顾上半年工作,盘点成绩,查找不足,研究措施,动员广大员工进一步认清当今国内外经济形势,明确下半年工作重点,全面推进年度各项任务落实,共谋集团未来发展大计。

黄裕辉董事长荣膺“2016-2017 年度苏商实业强国功勋人物”

8月8日,由江苏省苏商发展促进会主办的“实业强国·实力苏商”系列推选颁奖典礼在南京紫金山庄隆重举行。通过各行业协会举荐、各社团推荐、企业自荐等渠道,组委会评审组按照既定标准和流程严格把关,经过初评、复评、终审等环节,南通三建控股有限公司董事长黄裕辉荣获“2016-2017年度苏商实业强国功勋人物”称号。

蓝绍敏副省长调研南通三建 被动式超低能耗绿色建筑产业园

8月14日,江苏省副省长蓝绍敏,省政府副秘书长陈少

军,省住建厅厅长周岚、党组书记顾小平等一行在南通市副市长吴永宏,海门市市委书记陈勇、代市长郭晓敏、副市长周国强等领导陪同下,调研南通三建被动式超低能耗绿色建筑产业园。

南通三建跃升 ENR 全球承包商第 35 位

8月22日,全球工程建设领域最权威的学术杂志——美国《工程新闻纪录》(ENR)公布2017年“全球承包商250强”、“国际承包商250强”双榜排名。在2017年“全球承包商250强”的榜单中,南通三建跃升至第35位,较上年排名提升12位。在上榜的中国企业中,南通三建名列第12位,居民营建筑企业首位。与去年相比,南通三建在“国际承包商250强”榜单上提升7位,排143位。

南通三建跻身“2016 年度中国 建筑业竞争力 200 强”第 9 位

8月23日,中国建筑业协会发布《2016年度中国建筑业竞争力200强企业名单》,南通三建荣列榜单第9位,较去年上升两位,为全国家营建筑企业第一。

中共中央政治局常委、 国务院副总理张高丽 访纳期间亲切接见施晖总裁

当地时间8月29日上午,正在纳米比亚访问的中共中央政治局常委、国务院副总理张高丽专程视察由南通三建参建的中国驻纳米比亚大使馆新馆,亲切接见南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖。中国驻纳米比亚大使张益明率使馆工作人员及中资机构、援纳专家组、华侨华人代表等陪同视察。视察结束后,张高丽副总理与全体人员合影留念。

黄裕辉董事长一行 赴塞尔维亚商务洽谈

8月27日至8月29日,集团董事长黄裕辉与中国南通三建执行总裁张耀忠一行赴塞尔维亚进行商务洽谈。这是黄裕辉董事长第三次亲自带队赴塞尔维亚。

南通三建荣列 中国企业 500 强第 194 位

9月10日,中国企业联合会、中国企业家协会在2017中国500强企业高峰论坛上权威发布500强名单,南通三建控股有限公司排名第194位,较去年上升2位,这是南通三建连续12年入榜。南通三建控股集团副董事长、股份公司总裁施晖出席高峰论坛。

南通三建飞鹰计划—— 储备经理培养项目正式启动

9月13日,南通三建飞鹰计划-储备经理培养项目启动会召开。控股集团副董事长、总裁周炳高,控股集团监事会主席张福斌,控股集团董事、股份公司执行总裁、建设板块总经理徐挺、66位储备经理等负责人参加。

《出彩三建》2017 年刊 60 周年 纪念文集编撰工作全面启动

9月18日,集团《出彩三建》2017年刊、60周年纪念文集编撰工作启动会在总部二楼视频会议室举行,集团监事会主席张福斌主持会议,全面部署启动编辑出版工作。作者、编者等相

关人员参会。

中国南通三建首获 “EPC+F”海外项目

当地时间9月20日,从马尔代夫传来振奋人心的喜讯,中国南通三建正式签署该国5000套社会住房项目合同。这是南通三建史上首个利用买方信贷的融资项目,也是首个采用EPC+F模式的项目。

南通三建在港成功首发 3 亿美元境外债券

10月19日,南通三建在香港成功首发3亿美元境外债券,受到国际投资人热捧,最终票息定价为7.8%,较初始票息8.25%大幅缩窄45个基点,缩窄幅度超过市场平均交易水平。同时,认购额超发行额4倍,达到12.3亿美元,也超过近期高收益债券平均超额认购倍数。

控股集团副董事长、总裁周炳高 一行考察中东建筑市场

10月28日至11月6日,南通三建控股集团副董事长、总裁周炳高一行赴沙特、阿联酋、科威特三国,考察中东地区建筑市场,出席相关商务活动。

南通三建再捧两座“小金人”

11月6日,由中国建筑业协会主办的纪念鲁班奖创立30周年暨2016-2017年度创精品工程经验交流会在北京钓鱼台国宾馆举行。南通三建承建的上海御桥小区B地块16-02(H块)商业项目和大庆勘探开发研究院实验中心及外系统建设工程双双获评中国建设工程最高奖——“鲁班奖”。南通三建获评“创建鲁班奖工程优秀企业”,控股集团董事长黄裕辉荣获“创建鲁班奖工程承建单位先进个人”殊荣。

南通三建荣列住建部 首批装配式建筑产业基地名单

11月9日,住建部发布《住房城乡建设部办公厅关于认定第一批装配式建筑示范城市和产业基地的函》,认定南通三建为全国第一批装配式建筑产业基地。

南通三建承建的 “井陘县医院门诊医技楼” 荣获“国家优质工程奖”

12月13日,2016-2017年度国家优质工程奖总结表彰大会在人民大会堂举行。南通三建总承包建设的“井陘县医院门诊医技楼”荣获“国家优质工程奖”。控股集团董事、股份公司执行总裁徐挺代表南通三建领奖。

南通三建荣获 首届中国企业慈善大奖

12月16日,由国务院国资委所属《企业观察报》主办的2017中国企业慈善公益500强发布会暨首届中国企业慈善公益论坛在北京隆重举行。南通三建荣获“2017中国企业慈善公益500强”和“2017中国慈善公益好企业”殊荣。

三建农贷获准 挂牌新三板市场

12月27日,南通三建控股集团所属海门市三建农村小额贷款股份有限公司获准股份进入江苏股权交易中心价值板挂牌交易。

控股集团领导前往 特发物业交流新年合作

1月6日,控股集团董事长黄裕辉,控股集团副董事长、股份公司总裁施晖,控股集团董事、房产板块南方区域总经理袁备,股份公司副总裁范亚娟,房产板块南方区域公司联席总经理宋斌一行,前往深圳特发集团交流考察。

期间,黄董事长一行分别与特发物业、特发集团高管层就业务合作深层次交流。特发物业向黄董事长等领导汇报了目前合作项目运营情况。

翌日,在特发集团总裁高天亮陪同下,黄董事长一行实地考察小梅沙旅游公司、特力

集团、特发香蜜湖度假村、特发信息港项目,深入沟通多元化合作。

此次交流观摩会,为南通三建与深圳特发集团今年进一步合作打下坚实基础。

(特发物业 综 讯)

安徽路网集团举行四川省 安徽商会 2018 新春交流联谊会

1月11日,安徽路网集团在成都举行四川省安徽商会2018新春交流联谊会。四川省投资促进局副巡视员张树华,四川省安徽商会会长熊南奇,安徽路网集团董事长刘义富、副董事长杨兴中等出席。四川省投资促进局、四川省人民政府参事室、四川省浙江商会、四川省山东商会等近40多家单位共120余人参加。

联谊会上,张树华表示,四川省委省政府坚持把经济建设作为兴省之要,坚持引领经济发展适应新时代、聚焦新目标、落实新部署,着力助推民营经济添活力、增韧性,为民营企业的发展打下坚实基础。

熊南奇表示,四川省安徽商会主动适应经济发展新常态,抢抓“一带一路”建设机遇,积极搭建平台寻求合作。四川省安徽商会在第一时间将商会

优质资源与各商协会分享,就是希望共享资源、抱团发展、合作共赢,为商会平台和当地经济注入新的动能和发展空间。

杨兴中表示,安徽路网集团创立于2004年,是中国产业集聚一站式服务运营商,专注于为主题产业园和产业小镇提供策划、规划、设计、投资、融资、建设、招商和运营的一站式服务。安徽路网集团以“PPP+主题产业园”和“PPP+产业小镇”为核心产品,秉持“策划引领、产业先行、投建联动”的经营理念,致力推动以主题产业园和产业小镇为载体的产业链上下游企业集聚,打造具有区域特色的产业发展新高地。

合肥“VR小镇”是由安徽路网集团主导的全国首例“PPP+VR+特色小镇”,致力打造一套具有安徽特色、国内领先、国际一流的小镇生态体系。

2017年9月,安徽路网集团成功中标德州高新技术产业开发区中央创新区核心区PPP项目,由安徽路网集团与政府方出资代表组建项目公司,在合作期内完成投资、建设、招商、运营。此外,安徽路网集团在建运营20多个主题产业园和产业小镇项目,总占地面积近万亩,总运营面积近千万平方米。

作为徽商知名品牌,安徽路网一直致力于通过组织和开展多种活动,整合徽商优质资源,传承徽商优秀文化。作为四川省安徽商会常务副会长单位,安徽路网集团凭借“共创合伙事业、共建合伙平台”的理念,致力于植根川蜀一方水土,造福川蜀一方百姓,加强川皖两省人民的交流,厚植两省人民的友谊。

(安徽路网 综 讯)



郦城国际 火爆开售

1月6日,淮安郦城项目公司3#、5#楼在市民的万众期盼中正式开盘,最大限度满足淮安市民购房需求。

(淮安项目部 综 讯)

投资运营板块召开年度工作专题会

2016年12月23日,投资运营板块召开年度专题会。控股集团副董事长、股份公司总裁施晖出席会议并讲话。

会上,各控股、全资公司、板块各职能部门负责人详细汇报年度经济指标完成情况以及2018年预算指标,讨论交流工作中存在的问题与不足。板块负责人袁庆华指出,各合作公司、板块各部门要认真剖析、回顾总结2017年工作,落实各自职责,制定2018年各项工作指标,全面部署落实新一年的工作。各合作公司要严格执行经济效益为先的原则,以数据说话,对比分析年度指标,抓住最后时机向年度目

标冲刺,确保全年指标任务圆满完成,交给集团一份满意的答卷。

控股集团副董事长、股份公司总裁施晖充分肯定投资运营板块工作。他强调:一要充分认清形势,增加紧迫感和责任感,要控制经营成本、提升利润率。各合作公司对未完成工作认真反思,找出差距,主动担责,分析存在问题及原因,迅速采取补救措施,主动完成利润上缴工作。各公司要根据实际调整布局,认真谋划、合理编制2018年预算和数据指标。二要在PPP业务上下更大功夫,在资产管理上花更多精

力。PPP事业部要加强对项目公司的考核,明确权责体系,形成标准化版本。招商运营部要做好顶层设计,建立考核机制。资产管理部要细化工作措施,重点解决不良资产及重资产如何盘活变成现金回流,有力推进落地这项工作。云南公司要深入考虑如何实现两大板块协同发展,建章立制,搭建完善规范的流程体系及组织架构。三要狠抓落实,强化问题导向,强化目标管理,强化责任担当。投资运营板块要认真分解细化指标,全力以赴,确保完成年度各项目目标,取得新成果,展示新亮点。

(投资发展部 王肖笑)

住建部专家指导 集成技术示范楼项目建设

1月16日,住建部科技与产业化发展中心处长张小玲、博士马伊硕莅临产业园,对超低能耗装配式与被动式集成技术示范楼进行中期验收。产业园黄端总经理及有关专业技术人员陪同检查。

专家们根据设计图纸及施工质量验收规范要求,仔细检查集成技术示范楼各个技术节点

施工方法与质量、选用材料,对到目前为止的总体质量及施工方法给予充分肯定,认为施工质量管控严格,节点处理符合设计要求,施工技术先进。专家对部分技术节点施工方法与有关人员进行交流指导,并提出进一步提高集成技术示范楼后续施工质量和完善施工方法的指导意见。(科技孵化板块 朱俊明)

深圳市国资委领导 考察特发物业

近日,深圳市国资委副主任胡国斌一行莅临特发物业杭州分公司、特发商务公司考察指导工作,特发物业董事长高天亮、副总经理李林,杭州分公司总经理王立涛及特发商务公司副总经理严佩诗等陪同考察。

胡国斌副主任一行来到湖畔大学项目,听取项目负责人介绍湖畔大学整体环境、教学系统、师资力量等情况。在阿里巴巴西溪园区,胡国斌副主任听取

阿里巴巴大事记讲解和阿里巴巴集团整体业务情况及核心板块业务数据剖析。

听取汇报后,胡国斌副主任对特发物业的业务发展、企业文化和强烈的市场竞争意识给予充分肯定,并指出目前特发物业个性化与高端商务接待是未来发展方向,希望特发物业与国资系统其他企业加强交流和协同,互相支撑,促进发展。

(特发商务公司 赵新语)

恒大扬州项目公司团队 考察装配式建筑产业基地

1月7日,恒大扬州项目公司团队参观考察公司装配式建筑产业基地。团队成员们观看装配式建筑现场施工视频,参观预制混凝土部品构件生产厂、预制混凝土装配式被动房示范楼,与公司专业人员研讨装配式建筑施工工艺和技术。

恒大扬州项目公司团队称

赞公司积极落实上级政府部门文件精神,坚持科技创新实践,不断总结完善提高制造技术,有效把控预制混凝土部品构件质量,表示愿与公司进行广泛深入的交流和合作,开展装配式建筑等先进建造技术的研究与应用,共同推进建筑产业现代化进程。

(科技孵化板块 朱俊明)



PPP 项目管理要点

1. 运营管理是未来主战场
“运营”是PPP项目管理中的重要环节。传统项目建设中,社会资本方更多聚集于建设环节,而建成后运营主要还是由政府行业主管部门组织实施。而在PPP模式下,社会资本方必须参与项目投资建设运营全生命周期的项目管理,不仅转变了原有的政府方和社会资本方的定位,还有利于其更大发挥自身资金、技术、管理优势,实现经济效益更大化。预计未来随着地下综合管廊、海绵城市、智慧城市新领域的推广,势必将迎来PPP运营管理的新高潮。而特殊目的机构(SPV)需要注意的是,在运营过程中,其自身的管理能力、运营安全、服务质量,乃至市场需求变化和政府诚信等都可能构成运营风险。

2. 项目维护见效益
项目的维护期是SPV项目

公司在运营过程中非常重要的环节,不是项目本身有多难,而是取决于项目负责人对项目专业性的认知,否则容易造成时间成本、资金成本的浪费等。在项目维护过程中,基础设施基本功能的正常运行,离不开专业性的维护和保养。因此对项目维护期的工作而言,更应注重专业性服务。为保障项目基本功能的完整性和可用性,SPV项目公司应该明确管理制度和流程,对项目前期的交接工作进行梳理,针对现阶段SPV项目公司的工作进行细化,并建立有效的沟通机制,定期组织人员进行项目的工作汇报。同时制定项目突发事件的预案,并建立有效的档案管理制度,以备后期查询。只有在完善的管理体系下,才能保障项目基本功能的稳定性和持续性。

(投资发展部 小舟)

风景三建独好

□ 张福斌

南国大地，
北域风光，
瑞雪飘飘。
看城廓乡野，
玉树临风，
茶花傲雪分外娇。
润泽沃土，
孕盈新苗，
甘为禾田注辛劳，
今年收获更好。

天公助力，
人心所向，
大道条条。
望美好未来，
信心百倍，
壮志豪情冲云霄。
吹响号角，
跨越巅峰，
欲与时代试比高，
风景三建独好。



我的工匠之路

□ 裕成公司 钱 辉

2010年6月，刚刚投入职场的我，带着一份热忱，拉扯着嗓子在偌大的基坑里，参与一幢大楼垒起过程中最重要的部分。曾记得，那时的我，白天在似火的骄阳下挥汗如雨；夜里在微微闪烁的日光灯下通宵达旦，直至右手拇指与食指端部被厚厚的硫磺图纸染成蓝色。

充实的生活里，时间就像老人，远远赶来，却在不经意间渐渐远去。2012年10月，我被调往另一个工程所在地，我又面临着新的挑战。我开始了人生中第一次工程技术标的编制与答辩。回忆的长廊里，依然存在着我们一行六人的投标小组在五位业主专家提问的博弈画面。当被问至工程还有哪些重、难点的时候，我的脑海忽然空白，随之莫名地紧张起来，甚至开始恐惧了——难道我前几日的熬夜奋战要付诸东流了吗？不知道时间停顿了几秒，我突然想起了那个工程的位置，然后脱口而出“对周边已建工程的环境污染的控制是一个难点”，并侃侃而谈对那项难点的控制措施。会议结束后，在返程路上，我第一次感受到了领导郑重其事和不加修饰的赞誉。那是一种被认可的自豪与荣誉，对努力做事人的尊重。

从此，我坚信着“专注”的力量，认为只要专心致力于某一项事情，就一定可

以做出让自己都感到吃惊的成绩来。入职后，不能说风雨兼程，劈波斩浪，但也是从未停歇，一路攀爬。关于未来，虽然因未知而恐惧，但更多的是因心存已锤炼出的信念而笃定。信念，即以持之以恒的努力作为支撑，以无所畏惧的勇敢化为决心。清晰记得，为了搞定一个任务，意气风发地加班到深夜，因突破不了“瓶颈”而绞尽脑汁，满屋子抓狂，甚至趴地上做俯卧撑来沉淀躁动的内心；有时候跑到卫生间里，往脸上拍打冷水。时至今日，我已渐渐明白，这些努力让我成为一名合格的工匠。

2017年正月，新春里喜滋滋的心情尚未减退，就接到了三建总承包事业部的通知——作为技术人员赶赴摩洛哥进行一项复杂工程的投标与学习。本以为怀揣着国内累积的丰富的施工经验以及成熟的施工部署理念，可以获得外国同行对中国建筑工程技术的称赞。而当地的一名工程师用一支铅笔，在十几秒内以合理的比例将工程机械在工程中的应用细致而形象地勾勒在雪白的纸上时，我的崇敬之情油然而生：这是何等扎实的基本功！这一笔一划之间已充分诠释了为山者基于一簣之土，以成千丈之峭。这让我明白了，我的工匠之路仍需上下

求索。

秋风在深夜里似乎更加粘人，总想法儿透过衣物拥抱身体。拖着行李箱，身后的上海南站已渐行渐远。八个多小时的火车，早已让人渴望“箱子”以外的空气了。在嘲笑着自己手慢而没有抢到高铁票的时候，忽然手机铃声响起，那是来自总承包事业部郭瑞东经理的问候。因他的紧急通知，我连夜赶到上海参加第二天的会议。聊完“技术深化”，手机锁屏时间为早上五点四十分。也许，这就是作为一个七年裕成人一直坚守并为之而努力的精神所在吧！我总能感受到和每一个努力的人一起前进是多么快乐的事情。也只因有那么一个指引者，年年大会用他富有磁性的沙哑声表述着未来发展的美好梦想的时候，所有的人为之振奋。每每感受到他竭尽全力地对事业执着的时候，所有的人倍受鼓舞，以至十年如一日地感染着每一个裕成人的坚持。

有一句俗话说，通往金字塔顶端的生物有两种——雄鹰和蜗牛。我并不认为自己拥有雄鹰般一飞冲天的能力，但我依然可以如蜗牛般不畏艰难，日复一日地努力前行。坚信凿井者起于三寸之坎，以就万仞之深，通过日更月迭的专注与无所畏惧的勇敢，来成就属于我的工匠之路。

“海外”赤子做更好的自己

□ 海外公司 王京伟

时光匆匆，忙碌中又过去了一年。这一年，是我来到三建海外公司这个大家庭的第三个年头。这一年，我参与的援刚果（金）政府办公楼建设项目顺利竣工；这一年，我挑战的援刚果（金）加丹加省综合医院项目投入紧张施工。“坚持，做更好的自己”，是我立下的信条，并以此激励自己，下一个项目的我一定更强！

回首过去的一年，大家庭里有太多的故事让我流连，很难用我粗劣的笔墨一一描绘。不分彼此，不怕辛苦，克服困难，共同争创援外第一个优良项目——政府办公楼项目。不只是我在汗流浹背，是大家在心心相印。记得，项目进入装修阶段时，任务紧，难度大，哪里需要哪里去，是我每天紧张的节奏。配合放线组完成室外水电网定位施工，及时解决水电方面遇到的问题，快速推进施工进度，能做的和不能做的我都试着去做，虽然很辛苦，但我获得了经验，学到了东西。

综合医院正紧锣密鼓地建设着，我

和我的伙伴们解决了一个难之又难的问题。防雷接地安装没有管道工，我上；线管预埋缺少电工，我上。我只恨自己没有三头六臂能包下所有的活，那我就用几乎所有的时间扑在施工现场。指导操作，不断核对，不停检查，施工进度如期推进，施工质量不断提升。这个过程，是我收获成长的过程；这个过程，是我感悟成熟的过程。只有到一线才能发现问题，只有在现场才能解决问题，只有用心去做才能有所回报。

三建海外两个项目的锤炼，把懵懂无知的我，培养成了能够独立面对各种挑战并顺利完成的我。我欣喜，三建海外就像一位教育孩子慢慢成长的母亲，不断指引着我茁壮成长，真诚付出，在不懈奋斗中流下辛勤汗水，成为更好的自己。

每次出国，365天奋斗进行时。不间断的工作，疲惫时常袭扰。出国，让我失去了国内安逸的工作机会，失去和国内好友同学联系的机会，失去和家人团聚

的机会，但能让我得到不一样的海外工作经历，见识不一样的海外民风民情，融入不一样的海外大家庭。真诚、责任、执着、耐心、不怕吃苦的坚强意志，成就了包括我在内的所有三建海外人，这些可贵品质让我受用终身。

坚持，做更好的自己，让这些可贵品质始终伴随着我，在以后的道路上不断前行。海外的两个项目，我当过电气技术员、做过放线员，学过电气资料员。多岗位的实践，丰富了我的施工经验，拓展了我的工作视野，增强了我的工作能力，使我逐步成为名符其实的复合型人才，我是幸运的！我要衷心感谢不断给予鼓励和帮助的倪玉梅总经理，正因为有了她的栽培、爱护与宽容，才有了不断成长的我！

回首昨日，我收获满满；展望未来，我信心满满！我将继续怀揣这份对自己的期冀，珍惜三建给予的平台，用自己的实际行动回报三建，回报海外！

坚持，做更好的自己，是我不变的追求！

祝福你，生日快乐

亲爱的

周 伟	周 佳	耿海峰	张益民
赵 耸	黄竹青	戴倩雯	徐 斌
戴建生	杨建新	肖善文	颜 凯
倪守信	杨小华	王 贺	刘淑华
陈 佳	吕柠宇	石勇强	顾鹏军
陈帅楠	沈大伟	冯新昌	喻仁宝
黄振新	周国俊	沈小城	王 滨
徐亚刚	顾士鹏	陈 磊	

你们好！

在这隆冬一月，你们迎来自己的生日。一份祝福一份情，一片问候一片心。集团公司工会诚挚为你们献上生日祝福，祝你们工作顺心，身体健康，万事如意！

你们身各一方，坚守本职，默默无闻地工作，无怨无悔地付出，在集团公司前进的征途上，奉献一腔热血，描绘人生画卷，实现了企业和个人的共同发展。在这美好的时刻，集团公司工会特向你们致以崇高的敬意！

“新时代，新三建，新征程”。让我们走进新时代，肩负新使命，踏上新征程，紧紧围绕在集团公司的旗帜下，凝心聚力，再接再厉，为南通三建成为跨国建筑集团，成为“千亿集团，百年企业”继续奋斗，创造人生新的辉煌，拥抱三建更加美好的未来。

南通三建工会委员会
2018年1月



王 莉 摄